



Italgas S.p.A.

ORDINARY AND EXTRAORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING OF 19 APRIL 2018

SINGLE CALL

**Report by the Board of Directors on the proposals concerning the items on the agenda of the
Shareholders' Meeting**

Item 5 of the ordinary session

“Appointment of a Director. Necessary and consequent resolutions.”

Dear Shareholders,

In 2017, and specifically on 20 July 2017, the Independent Director Barbara Borra resigned due to other professional commitments.

As a result, at the end of the meeting held on 27 July 2017 the Board of Directors of Italgas S.p.A. appointed Federica Lolli as the new Independent Non-Executive Director by co-optation, upon the proposal of the Appointments Committee and in compliance with the quotas reserved for the less represented gender.

In this regard, the Board of Directors has ascertained the existence of the legal and independence requirements set forth in the Corporate Governance Code of Listed companies. The Board of Statutory Auditors has also confirmed that the criteria and the ascertainment procedures adopted to assess the independence requirements have been correctly applied.

The co-optation of the Director, who has the necessary requirements of integrity, professionalism and independence laid down by applicable legislation, assured the continuity of the managerial body.

Note that, pursuant to article 2386 of the Italian Civil Code, Directors appointed in this way shall remain in office until the next Shareholders' Meeting; said meeting coincides with the one called to approve the financial statements closed on 31 December 2017.



Therefore, the Board of Directors, as proposed by the Appointments and Compensation Committee, having expressed its opinion on this matter at the meeting on 7 March 2018, submitted to the Shareholders' Meeting confirmation of the Independent Director, Federica Lolli, whom the Board of Directors co-opted to replace the resigning Barbara Borra, also establishing that she shall remain in office until the expiry of the current Board of Directors, that is up until the Shareholders' Meeting that will be called in 2019 to approve the financial statements as at 31 December 2018.

The following documents are annexed to the aforementioned appointment proposal: (i) statement in which the candidate accepts her candidacy and certifies, under her own responsibility, the non-existence of reasons for ineligibility and incompatibility, and that she meets the requirements laid down by current legislation and the Company bylaws, (ii) her *CV* and (iii) a copy of her identity document.

Given the above, the following is proposed.

Dear Shareholders,

Having heard the reasons given and pursuant to current regulations, you are therefore invited to approve the following proposed resolution

“The ordinary Shareholders' Meeting of Italgas S.p.A., having examined art. 2386 of the Italian Civil Code and having taken note of the Explanatory Report of the Board of Directors on the item on the agenda, and made available to the Shareholders within the period of time and according to the arrangements specified by law

RESOLVES

- *to appoint Federica Lolli, born in Cento (FE) on 5 November 1974 and resident in Bologna, in Via Santo Stefano, no. 59, tax code LLLFRC74S45C469S, as a member of the Board of Directors;*
- *to establish the expiry date of the office of the appointed Director, together with that of the other Board members currently in office, as the end of the shareholder's meeting called to approve the financial statements for the year ending on 31 December 2018.”*

Milan, 12 March 2018

The Chairman of the Board of Directors

Mr Lorenzo Bini Smaghi

Candidatura alla carica di amministratore di ITALGAS S.p.A.

DICHIARAZIONE

Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, possesso dei requisiti di onorabilità e indipendenza

La sottoscritta Federica LOLLI, nata a Cento (FE), il 5 novembre 1974, codice fiscale LLLFRC74S45C469S, con riferimento alla candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di ITALGAS S.p.A. ("ITALGAS" o la "Società"),

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata, la carica di amministratore di ITALGAS, e

attesta, sotto la propria responsabilità,

- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di amministratore dalla normativa vigente, nonché dallo statuto di ITALGAS, e di essere in possesso dei prescritti requisiti;
- di rispettare l'orientamento del Consiglio di Amministrazione sul cumulo degli incarichi espresso nella riunione del 20 dicembre 2016¹ e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato, nonché un elenco degli incarichi di amministrazione e/o controllo nelle società rilevanti² ai fini dell'annuale valutazione del rispetto del limite al cumulo degli incarichi di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 20 dicembre 2016

In particolare, attesta:

REQUISITI DI ONORABILITÀ

- di non trovarsi nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile³;
- di possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo con Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza, "TUF"), come richiamato dall'art. 147-*quinquies* del TUF⁴;

¹ La delibera ha espresso il seguente orientamento sul cumulo di incarichi secondo cui: un amministratore esecutivo non dovrebbe ricoprire: i) la carica di consigliere esecutivo in altra Società Rilevante (ii) la carica di consigliere non esecutivo o sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di una delle predette società con possibilità di deroga, fino a tre cariche complessive, con il parere favorevole del Consiglio di Amministrazione (iii) se si tratta del CEO non assume l'incarico di amministratore di un altro emittente non appartenente allo stesso gruppo, di cui sia CEO un amministratore della Società; b) un amministratore non esecutivo, oltre alla carica ricoperta nella Società, non dovrebbe ricoprire: i) la carica di consigliere esecutivo in più di due società rilevanti e la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di cinque Società Rilevanti, ovvero ii) la carica di consigliere non esecutivo o di sindaco (o di membro di altro organo di controllo) in più di otto delle predette società. Ai fini del calcolo, non rilevano gli incarichi ricoperti all'interno del Gruppo Italgas.

² Per "Società Rilevanti", ai fini della verifica, sono considerate le società, italiane o estere, per le quali sia verificato almeno uno dei seguenti criteri: (i) società emittenti (in mercati regolamentati italiani o esteri); (ii) società operanti nei settori assicurativo, bancario o finanziario (ad es., società di gestione del risparmio, SIM); (iii) società con patrimonio netto superiore a 1 miliardo di euro.

³ Ai sensi dell'art. 2382 del codice civile, "1. Non può essere nominato amministratore, e se nominato decade dal suo ufficio, l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi".

⁴ Ai sensi dell'art. 2 del Regolamento del Ministro della giustizia n. 162/2000, emanato sulla base dell'art. 148, comma 4, del TUF, come richiamato dall'art. 147-*quinquies*, "1. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 1. a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

REQUISITI DI INDIPENDENZA⁵

Requisiti di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF⁶

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del TUF;

ovvero

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del TUF per i seguenti motivi:

.....
.....

Requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (il "Codice di Autodisciplina")⁷

di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina;

ovvero

2. alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942. n. 267;
 3. alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione, la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 4. alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.
2. La carica (...) non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

⁵ Barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento.

⁶ In virtù del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, lettere b) e c), del TUF, non possono essere considerati indipendenti:

- il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della Società, gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società controllate dalla Società, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;
- coloro che sono legati alla Società o alle società da questa controllate o alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori della Società e ai soggetti di cui al precedente alinea da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza.

⁷ Ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina, un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:

- a) se, direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla la Società o è in grado di esercitare su di essa un'influenza notevole, o partecipa a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti possono esercitare il controllo o un'influenza notevole sulla Società;
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un esponente di rilievo della Società, di una sua controllata avente rilevanza strategica, come individuata dal Consiglio di Amministrazione della Società, o di una società sottoposta a comune controllo con la Società, ovvero di una società o di un ente che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole;
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia esponente di rilievo, ovvero in qualità di *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nell'esercizio precedente, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
 - con la Società, una sua controllata, o con alcuno dei relativi esponenti di rilievo;
 - con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi esponenti di rilievo;ovvero è, o è stato nei precedenti tre esercizi, lavoratore dipendente di uno dei predetti soggetti;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, dalla Società o da una società controllata o controllante una significativa remunerazione aggiuntiva (rispetto all'emolumento "fisso" di amministratore non esecutivo della Società e al compenso per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice di Autodisciplina) anche sotto forma di partecipazione a piani di incentivazione legati alla *performance* aziendale anche a base azionaria;
- e) se è stato amministratore della Società per più di nove anni negli ultimi dodici anni;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della Società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della Società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

Ai fini di quanto sopra, sono da considerarsi "esponenti di rilievo" di una società o di un ente: "il presidente dell'ente, il presidente del consiglio di amministrazione, gli amministratori esecutivi e i dirigenti con responsabilità strategiche della società o dell'ente considerato".

- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 3 del Codice di Autodisciplina per i seguenti motivi:

.....
.....

INCOMPATIBILITÀ AI SENSI DEL DPCM 25 MAGGIO 2012

- di non trovarsi nelle situazioni di incompatibilità di cui all'art. 2, comma 2, lettera c), del DPCM 25 maggio 2012 recante "Criteri, condizioni e modalità per adottare il modello di separazione proprietaria della società SNAM S.p.A. ai sensi dell'art. 15 della legge 24 marzo 2012, n. 27", e, in particolare, di non rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo o di controllo né funzioni dirigenziali in ENI S.p.A. e sue controllate, né di intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società;

La sottoscritta dichiara inoltre:

- di non ricoprire e di non aver ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, Sottosegretario di Stato e di Commissario straordinario del Governo, ai sensi della Legge n. 215/2004 ("Norme in materia di risoluzione dei conflitti di interessi");
- di non aver ricoperto negli ultimi cinque anni incarichi di amministratore in enti, istituzioni, aziende pubbliche, società a totale o parziale capitale pubblico che abbiano chiuso in perdita per tre esercizi consecutivi avendo registrato un progressivo peggioramento dei conti per ragioni riferibili a non necessitate scelte gestionali (art. 1, comma 734, L. 296/2006 e art. 3, comma 32-bis, L. 244/2007);
- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile.

Per l'effetto delle dichiarazioni di cui sopra, la sottoscritta dichiara dunque di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa applicabile e dallo Statuto di ITALGAS per ricoprire la carica di membro del Consiglio di Amministrazione di ITALGAS.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Trattamento dei dati personali

La sottoscritta dichiara di essere stata informata, ai sensi dell'art. 13 del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare, che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Bolegno, 15. Marzo 2018
(Luogo e data)

In fede

.....
Justin Fell
.....

FEDERICA LOLLI
INDEPENDENT DIRECTOR - SENIOR LEGAL AND IP EXECUTIVE

EXECUTIVE SUMMARY

- ❖ Global Legal and IP Team Leader (14+ staff in EMEA, North America, APAC)
- ❖ 15PQE and London Business School Alumni
- ❖ Inglese, Francese, Spagnolo (Italiano madrelingua)

- ❖ Amministratore indipendente di società quotate
- ❖ Segretario del Consiglio di Amministrazione di società quotata in Italia
- ❖ Corporate Governance expert e gestione societaria su scala globale (Italy, UK, Germany, Spain, USA, Brasil, China, Australia and Singapore)

- ❖ Merger & Acquisitions (Italy, USA, China)
- ❖ US Federal Trade Commission and UE antitrust interactions expertise
- ❖ Patent litigation management (USA, Germany)

ESPERIENZE PROFESSIONALI

LYONDELLBASELL (NYSE:LYB) www.lyb.com

Legal Director, EAI – Italy and Spain

January 2017 – present

Lyondellbasell è un gruppo quotato al NYSE, terza azienda chimica indipendente più grande del mondo, con un fatturato di oltre US\$ 30.000 MLN e oltre 13.000 dipendenti su scala internazionale. All'interno del Dipartimento Legale del Gruppo (>60 avvocati) il Legal Director ha la responsabilità di presidiare tutte le aree legali che possano avere impatto sulle attività produttive e di R&D svolte in Italia e in Spagna (per complessivi tre siti produttivi e il più importante centro di ricerca su scala globale). Il ruolo prevede un focus sulle aree relative a Energy e HSE (Salute, Sicurezza e Ambiente). Sotto il profilo dell'assistenza al sito produttivo, rientrano nelle competenze del Direttore legale l'assistenza alle funzioni locali e corporate in materia di Supply Chain, Logistics, Manufacturing and Procurement, oltre ad attività di supervisione su tutte le attività degli altri practice groups: Corporate, Labor, Compliance, Disputes and Real Estate. Segretario del CDA, primo riferimento per la gestione della corporate governance nei paesi di competenza.

ITALGAS S.p.A. www.italgas.it

Non-executive Independent director

Remuneration Committee Member

Controls and Risks - Related parties Committee Member

2017 - present

DOORWAY Start Up System

Co-founder

2016 – present

Piattaforma di equity investment, crowd and club deal arranger per start up innovative

DATALOGIC GROUP (DAL.MI) www.datalogic.com

Group General Counsel & Global Head of IP

2009-2015

Principali attività

- ❖ Segretario del Consiglio di Amministrazione di Datalogic S.p.A., società quotata al segmento FTSE Italia STAR presso Borsa Italiana S.p.A.;
- ❖ Consigliere delegato delle principali controllate;
- ❖ Riporto diretto al CEO, membro del comitato esecutivo (Global Executive Board);
- ❖ Presidio del corretto funzionamento della *corporate governance*, in Italia e nel mondo;
- ❖ Gestione e coordinamento di tutti gli adempimenti previsti dal D. Lgs 58/1998 (T.U.F.) e dai Regolamenti adottati dalla CONSOB, nel rispetto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina delle Società quotate;
- ❖ Assistenza alla pianificazione e coordinamento della parte legale nelle operazioni straordinarie di ristrutturazione, riorganizzazione, M&A;
- ❖ Gestione del contenzioso delle società del Gruppo, sia nazionale che estero (con particolare riferimento al contenzioso statunitense);
- ❖ Redazione e negoziazione dei più importanti contratti a supporto delle divisioni operative e delle business units, con particolare riferimento ai contratti di distribuzione e agenzia, ai contratti di fornitura strategica, nonché quelli di licenza di brevetti e/o trasferimento di tecnologia e *know-how*;
- ❖ Coordinamento del dipartimento Intellectual Property a livello globale, per tutte le attività di gestione, mantenimento e sviluppo del Portafoglio Brevetti (1100+) e del Portafoglio Marchi del Gruppo;
- ❖ Presidio dei flussi intercompany, con implementazione degli accordi volti ad implementare la politica di *transfer pricing*, il ribaltamento di *management costs*, *shared service arrangement* e licenze di sfruttamento del marchio e dei brevetti infragruppo.

Principali Risultati

- Riordino della struttura societaria in Asia e in EMEA, fusione transfrontaliera ai sensi della Direttiva 2005/56/CE e del D. Lgs. 108/2008, migrazione dal modello estero da *entity based a branch based*.
- Gestione e coordinamento di tutte le attività legali di M&A su scala globale (con particolare riferimento a Italia, Stati Uniti e Cina) per operazioni con controvalore fino a \$600MLN.
- Piano di sviluppo del portafoglio brevetti di Gruppo mediante focalizzazione del team in-house, introduzione di adeguati sistemi di incentivazione, sviluppo di software gestionali accentrati, consolidamento delle spese di mantenimento dei brevetti su base globale, razionalizzazione dell'attività di esame, filing e contenzioso su base regionale (2014).
- Supporto all'implementazione del Progetto di ridefinizione del Manufacturing Footprint su scala globale (Vietnam, Slovacchia, Ungheria, USA, Italia, Cina), con gestione di tutte le attività legali connesse alle varie fasi del progetto (construction site, plant design, controlling, land, operations, staffing) (2015);
- Gestione della procedura di *Premerger Notification* nell'operazione *Honeywell International Inc. – Intermec Inc.* presso la *US Federal Trade Commission* ("FTC") e negoziazione della relativa licenza brevettuale imposta dall'autorità per il ripristino della concorrenza sul mercato statunitense (2013).
- Introduzione di uno schema di licenze d'uso dei brevetti e dei marchi infragruppo, in ottica di sviluppo e valorizzazione del patrimonio di proprietà intellettuale.

DATALOGIC S.P.A.

Direttore Affari Legali e Societari

2002-2009

Principali Risultati

- Start-up dell'Ufficio Affari Societari, introduzione del presidio in materia di *corporate governance*

- Introduzione del sistema di gestione documentale e contrattuale mediante work flows semplificati su software Microsoft SharePoint.
- Acquisizione della società statunitense PSC Inc. (e del relativo gruppo di società da quest'ultima controllate nel mondo) per un controvalore pari a \$250MLN.
- Introduzione del *Group Compliance Program*, con presidio, *inter alia*, in materia di privacy, cyber security, trade restrictions, sicurezza e D.lgs n. 231/01.

DATALOGIC S.P.A.

Legal and IP Specialist

(2000-2002)

Principali Risultati

- ❖ Gestione della *data room* e delle attività di *due diligence* finalizzate alla quotazione presso il Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (sponsor Mediobanca).
- ❖ Start-up dell'ufficio Legale in-house, razionalizzazione della spesa di consulenza esterna.
- ❖ Introduzione di standard contrattuali per la gestione della contrattualistica internazionale, programma di *training* legale per tutti i *key managers* del Gruppo.

STUDIO LEGALE PROF. AVV. UGO RUFFOLO

Praticante Avvocato, cultore della materia, junior associate (1997-2000)

Principali Attività

- ❖ Assistenza all'attività di difesa giudiziale e redazione pareri in materia di contraffazione di brevetti industriali, modelli, disegni ornamentali e marchi con particolare riguardo al settore della moda.
- ❖ Assistenza e preparazione alla difesa innanzi alle competenti autorità (Giurì dell'Autodisciplina Pubblicitaria, Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, giudice ordinario in sede cautelare) delle campagne pubblicitarie per primarie società italiane, tra cui TIM S.p.A., Alitalia S.p.A.
- ❖ Gestione della consulenza continuativa per primarie società cooperative italiane operanti nel settore del food retail, tra le quali CONAD S.C.A.R.L.
- ❖ Attività di difesa e consulenza continuativa per clienti primari, tra i quali Poligrafici Editoriali S.p.A., RAI S.p.A. Redazione di pareri in materia di tutela dei diritti della personalità.
- ❖ Attività di difesa giudiziale e redazione pareri in materia di diritti del consumatore.

LINGUE STRANIERE

Ottima conoscenza della lingua inglese, scritta e parlata
Buona conoscenza della lingua francese, scritta e parlata
Buona comprensione della lingua spagnola.

FORMAZIONE E ABILITAZIONE PROFESSIONALE

2008	<i>London Business School, ADP Advanced Development Programme, General Management Executive Programme, London, UK</i>
2003	<i>Luiss Business School, "La Riforma del Diritto Societario", Roma</i>
2003-2005	<i>ISMO, Milano, Piano di Formazione Manageriale triennale</i>
2002	<i>Michael Best & Friedrich LLC, Seminario su "La gestione del contenzioso negli Stati Uniti", Bologna</i>
2002	<i>Bocconi School of Management, Milano, Corso "Lettura e interpretazione del Bilancio d'esercizio"</i>
2001	<i>Corte d'Appello di Bologna - Abilitazione alla professione di Avvocato</i>
1998	<i>Laurea magistrale in Giurisprudenza, presso l'Università degli Studi di Bologna, tesi dal titolo "Internet e Responsabilità: l'illecito veicolato a mezzo Internet" (110/110 cum laude).</i>

ESPERIENZE ACCADEMICHE, CONFERENZE E PUBBLICAZIONI

- ❖ Relatore al Convegno "2015 Global Patent Congress", Copenhagen, intervento dal titolo "*The Intellectual Property Cockpit - How important is to monitor innovation trends and communicate achievements*", Settembre 2015.
- ❖ Relatore al Convegno organizzato da AIGI "*Marchi, Brevetti e Copyright: Strumenti di rilancio per le imprese. La tutela e la promozione della proprietà industriale.*" Intervento dal titolo "*La valorizzazione del portafoglio brevetti come strumento strategico competitivo: il caso Datalogic*", Giugno 2014.
- ❖ Relatore al Corso di formazione professionale "*Il Consulente legale d'Impresa*", organizzato da Juris and Job, Istituto per la promozione e lo sviluppo del diritto d'impresa, con interventi in materia di Diritto della pubblicità.
- ❖ Relatore al Corso di perfezionamento post-laurea per Consulenti Legali d'Impresa, organizzato presso l'Università del Progetto di Reggio Emilia. Tra gli altri, approfondimenti in materia di contratti di *factoring, leasing, sale and lease-back*.
- ❖ Cultore della materia presso la cattedra di Diritto Civile del Prof. Ugo Ruffolo, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna.
- ❖ Cultore della materia presso la cattedra di Diritto Civile Avanzato del Prof. Ugo Ruffolo, presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bologna.
- ❖ Pubblicazione de "*I contenuti in rete tra comunicazione e informazione*" in Responsabilità, Comunicazione e Impresa 1999, fasc. 3, Ed. Giuffrè.
- ❖ Collaborazione alla stesura di vari articoli pubblicati in Responsabilità, Comunicazione e Impresa, 1998-2000, Ed. Giuffrè.

SOFTWARE GESTIONALI

- Sviluppo del sistema di gestione documentale e di *contract management (DOC FLOW)*, design dei relativi legal work flows e dei processi rilevanti per il presidio delle attività del dipartimento legale.
- Introduzione di un Group *Global Legal Repository* su Microsoft Sharepoint.

Ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. 196/03, autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità di selezione del personale.

