

**Verbale della Assemblea ordinaria del 26 aprile 2022
di Italgas S.p.A.**



Alle ore 10,30 del 26 aprile 2022, ai sensi dell'art. 11.2 dello Statuto sociale, Alberto Dell'Acqua, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la presidenza dell'Assemblea ordinaria di "**Italgas S.p.A.**", con sede legale in Milano, via Carlo Bo n. 11, capitale sociale sottoscritto e versato Euro 1.002.608.186,28 i.v., codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 09540420966, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 2097057 (di seguito "**Italgas S.p.A.**" o la "**Società**") e chiama a svolgere le funzioni di segretario il Notaio Carlo Marchetti che accetta.

Quindi il **Presidente** comunica e informa che:

- ai sensi dell'art. 106 del D.L. "recante misure di potenziamento del servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", la Società si è avvalsa della facoltà di prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in Assemblea si svolga esclusivamente tramite il Rappresentante designato **Georgeson S.r.l.**, presente in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione in persona del Dott. Alberto D'Aroma, nonché della facoltà di prevedere che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto (i quali appunto dovevano conferire delega al Rappresentante designato come più avanti precisato), possano intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano altresì l'identificazione;

- sono presenti alla riunione mediante mezzi di telecomunicazione:

-- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente del Consiglio di Amministrazione, i Consiglieri Silvia Stefini, Qinjing Shen, Giandomenico Magliano, Paola Annamaria Petrone e Andrea Mascetti. Assenti i Consiglieri Veronica Vecchi e Maurizio Dainelli;

-- per il Collegio Sindacale, è presente il Presidente del Collegio Sindacale, Pierluigi Pace, assenti giustificati i Sindaci Effettivi Marilena Cederna e Maurizio Di Marcotullio;

- sono presenti a Torino, Largo Regio Parco 9, oltre al Presidente e al Notaio, il Segretario del Consiglio di Amministrazione, Avv. Alessio Minutoli, l'Amministratore Delegato, Ing. Paolo Gallo.

Il **Presidente** chiede a tutti i partecipanti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Quindi ricorda che:

- è stato costituito, ai sensi dell'art. 5.2 del Regolamento delle Assemblee degli azionisti di Italgas S.p.A., l'Ufficio di Presidenza del quale fa parte l'Avv. Alessio Minutoli, segretario del Consiglio di Amministrazione, assistito dall'Avv. Valentina Piacentini, presente anch'essa a Torino, Largo Regio Parco 9; e

- con il consenso del Presidente possono assistere all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, dirigenti o dipendenti della Società, rappresentanti della società di revisione,

nonché professionisti, consulenti, esperti, analisti finanziari e giornalisti qualificati accreditati per la singola Assemblea.

Il **Presidente** conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione.

Quindi comunica che:

- l'Assemblea è stata convocata per discutere sul seguente

ordine del giorno

1. *Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 di Italgas S.p.A., Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2021, Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Deliberazioni necessarie e conseguenti.*
2. *Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo.*
3. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.*
 - 3.1 *approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 58/1998;*
 - 3.2 *deliberazioni sulla "seconda sezione" della relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.*
4. *Nomina del Consiglio di Amministrazione. 4.1 Determinazione della durata in carica degli Amministratori. 4.2 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione. 4.3 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. 4.4 Determinazione del compenso degli Amministratori.*
5. *Nomina del Collegio Sindacale. 5.1 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale. 5.2 Nomina del Presidente del Collegio Sindacale. 5.3 Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci Effettivi;*

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato in data 17 marzo 2022 sul sito internet della Società e per estratto sui quotidiani Sole 24 Ore e Financial Times in data 17 marzo 2022, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno e sono pervenute due proposte di delibera, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e s.m.i. ("TUF") e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione, in relazione alle quali preciseremo più avanti in merito alla nomina delle cariche sociali;

- il capitale sociale è di Euro 1.002.608.186,28 i.v., diviso in n. 810.245.718 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale. Ogni azione dà diritto a un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Si precisa che non esistono categorie di azioni diverse da quelle ordinarie e che alla data odierna la Società non detiene azioni proprie;

- ai sensi dell'art. 13-bis del Regolamento (EU) n. 679/2016 sulla protezione e sulla libera circolazione dei dati personali delle persone fisiche, comunico che i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all'Assemblea sono stati e saranno trattati da Italgas S.p.A. – quale Titolare del trattamento dei dati – nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa.

Gli intervenuti risultano quindi essere attualmente 756 per complessive n. 621.450.942 azioni ordinarie rappresentanti il 76,699071% del capitale sociale.

Il **Presidente** ricorda che l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione degli intervenuti e viene allegato al verbale dell'Assemblea sotto "A".

Il **Presidente** dichiara, pertanto, l'Assemblea regolarmente costituita in sede ordinaria ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno.

Il **Presidente** comunica che:

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è contenuta nel fascicolo presente sul sito internet della Società;

- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:
Dichiarante: CDP - Azionista Diretto: CDP Reti - Quota % sul capitale ordinario: 26,01 - Quota % su capitale votante: 26,01 - Azionista Diretto: Snam - Quota % sul capitale ordinario: 13,48 - Quota % su capitale votante: 13,48 - Totale: 39,49.

Dichiarante: Lazard Llc - Azionista Diretto: Lazard Llc - Quota % sul capitale ordinario: 9,2 - Quota % su capitale votante: 9,2.

Dichiarante: Romano Minozzi - Azionista Diretto: Granitifiandre S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 0,025 - Quota % su capitale votante: 0,025 - Azionista Diretto: Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 0,22 - Quota % su capitale votante: 0,22 - Azionista Diretto: Iris Ceramica Group S.p.A. - Quota % sul capitale ordinario: 1,89 - Quota % su capitale votante: 1,89 - Azionista Diretto: Romano Minozzi - Quota % sul capitale ordinario: 2,14 - Quota % su capitale votante: 2,14 - Totale: 4,29.

Dichiarante: Blackrock Inc. - Azionista Diretto: Blackrock Inc. - Quota % sul capitale ordinario: 4,8 - Quota % su capitale votante: 4,8.

Dichiarante: Credit Agricole S.A. - Azionista Diretto: Credit Agricole S.A. - Quota % sul capitale ordinario: 3,4 - Quota % su capitale votante: 3,4.

Per quanto concerne le pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF, il **Presidente** rileva quanto segue.

La Società è a conoscenza del patto parasociale sottoscritto in data 20 ottobre 2016 tra CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., avente ad oggetto tutte le azioni che ciascuna di queste sarebbe venuta a detenere in Italgas S.p.A., in conseguenza e con efficacia a partire dalla data di efficacia della scissione parziale e proporzionale di Snam in favore di Italgas e della contestuale ammissione a quotazione delle azioni di Italgas. Il Patto, che è entrato in vigore dal 7 novembre 2016 disciplina, *inter alia*: (i) l'esercizio dei diritti di voto connessi alle azioni sindacate; (ii) l'istituzione di un comitato di consultazione; (iii) gli obblighi e le modalità di presentazione di una lista congiunta per la



nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione della Società; e (iv) alcune restrizioni alla vendita e acquisto di azioni Italgas.

Tale Patto è stato comunicato alla Consob ai sensi dell'art. 122 del TUF e pubblicato, ai sensi di legge, sul sito internet della Società (sezione investitori/azionariato/patti-parasociali).

Infine, il **Presidente**:

- fa presente che è in funzione un impianto di registrazione degli interventi, al solo fine di agevolare la verbalizzazione. Sarà possibile seguire l'evento in diretta *streaming* sul sito *web* della Società;
- propone che, dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, in assenza di opposizioni, di ometterne la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione, ove presenti;
- ricorda che, prima dell'odierna assemblea, sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter del TUF. L'elenco delle domande e delle risposte è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 20 aprile 2022; e
- informa che le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute e che, con riguardo a ciascuna votazione il Rappresentante designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno (Bilancio di esercizio)**, il **Presidente** informa, in ossequio a quanto richiesto da Consob, secondo quanto dichiarato da Deloitte & Touche S.p.A., che la Società di revisione ha impiegato n. 1.175 ore per un corrispettivo di Euro 70.079 per la revisione del bilancio di esercizio e per le verifiche periodiche e n. 260 ore per un corrispettivo di Euro 17.020 per la revisione del bilancio consolidato.

Il **Presidente** dà quindi lettura della lettera agli Azionisti e agli Stakeholder qui trascritta:

“Signori Azionisti e Stakeholder, se il 2020 è stato l'anno della netta cesura tra il mondo come lo conoscevamo e quello modellato dall'emergenza sanitaria, il 2021 – con la ripresa dell'economia e dei consumi – passerà probabilmente alla storia per quello che, da più parti, è stato associato a un nuovo “shock energetico”. Una crisi continentale, non ancora superata, che ha costretto i governi a intervenire d'urgenza per mitigare gli effetti sulle bollette e a interrogarsi sulle soluzioni da adottare nel medio-lungo periodo per essere pronti ad affrontare eventuali situazioni analoghe.

Questa “tempesta perfetta”, benché frutto di una serie di contingenze, ha origini molto profonde. E le questioni geopolitiche, legate all'entrata in esercizio del North Stream 2, sono solo la punta dell'iceberg. Sussistono infatti tematiche di tipo industriale che hanno spinto in alto il costo della materia prima gas, fino a farlo più che triplicare, e richiedono di essere affrontate in maniera strutturale. Tra le altre, la netta contrazione nella produzione da fonti rinnovabili registrata sul finire dell'anno, l'azione speculativa di alcuni Paesi europei (ad eccezione dell'Italia) per il riempimento degli stoccaggi e l'aumento della domanda di gas da parte dell'Asia che ha accentuato ulteriormente il fenomeno che vedeva dirottare verso Oriente molti carichi di gas naturale liquefatto altrimenti

destinati all'Europa. Un'unica soluzione al caro-energia non esiste. Esistono scelte strategiche che, inserite in un piano organico, possono rendere il nostro continente meno esposto alle oscillazioni del mercato. L'introduzione di una policy a livello europeo per regolamentare il riempimento degli stoccaggi e il ricorso a una maggiore diversificazione delle fonti di approvvigionamento sono due tra le ipotesi più urgenti e dibattute. In tema di diversificazione, è sempre più centrale il ruolo dei gas rinnovabili, sia per il raggiungimento dei target di decarbonizzazione sia per una sostanziale riduzione delle importazioni. Basti pensare al biometano che, con il 5% della domanda di gas dell'Unione europea, rappresenta oggi la fonte di origine rinnovabile più significativa, ma ancora ben lontana dal suo reale potenziale di impiego che in diversi studi viene fissato a oltre il 10% dei consumi in Italia e tra il 25 e il 30% in Europa al 2030. È per questo che le reti del gas rappresentano un volano strategico della transizione energetica, nonché un patrimonio – parliamo di circa 2 milioni di chilometri di infrastrutture in Europa, 200.000 dei quali in Italia – da valorizzare ulteriormente attraverso la loro completa digitalizzazione. Questa visione è ormai ampiamente condivisa anche dalla Commissione europea. L'infrastruttura del gas, infatti, è considerata una potente leva in grado di assicurare flessibilità al sistema energetico con la duplice funzione di stoccaggio e vettore di energia. Una rete digitale, intelligente e flessibile è in grado di accogliere, gestire e riconoscere i diversi flussi di gas, ricevere ed eseguire istruzioni da remoto, ottimizzare gli assetti; insieme con la sua notevole capillarità fungere anche da forte stimolo per una maggiore produzione di biometano e idrogeno verde.

Questa svolta nel pensiero comune si deve anche all'intensa attività di advocacy sviluppata negli ultimi anni da GD4S, l'Associazione che rappresenta con Italgas i principali DSO della distribuzione del gas in Europa, che ha contribuito al superamento ideologico della dicotomia tra fonti energetiche e ha sottolineato l'importanza di un approccio olistico per il raggiungimento dell'obiettivo net zero. La collaborazione con associazioni quali Eurogas, Geode e Cedec ha permesso poi di rappresentare sui tavoli della Commissione europea la voce del 90% degli operatori del nostro settore e, per il suo tramite, di portare a un livello ulteriore l'impegno a tradurre in realtà il sector coupling e quindi la collaborazione tra elettrico e gas come principale via per un futuro a emissioni zero.

Quello delle emissioni è un altro ambito nel quale la digitalizzazione diventa un prezioso alleato. Ridurle fino ad azzerarle è una sfida fondamentale per l'ambiente. E Italgas la sta vincendo grazie anche all'adozione di Picarro Surveyor, la tecnologia più all'avanguardia nel campo del monitoraggio preventivo delle reti del gas. Dotata di una sensibilità di mille volte superiore alle tecnologie tradizionali (parti per miliardo Vs parti per milione), dal 2018 a oggi ha permesso alla nostra Società di rendere prossime allo zero (0,087%) le dispersioni registrate sul network. E proprio in virtù di questo impegno e degli importanti risultati raggiunti abbiamo scelto di aderire alla Oil & Gas Methane Partnership 2.0: nell'ambito dell'iniziativa promossa da Nazioni Unite (UNEP), Commissione Europea, Climate & Clean Air Coalition ed Environmental Defense Fund, per contribuire a sensibilizzare il mondo sul tema della riduzione delle emissioni e mettere a fattor comune le esperienze, abbiamo ottenuto il riconoscimento Gold Standard.

È opinione comune che non si possa gestire ciò che non si può misurare. Risponde a questa logica la scelta di rafforzare ulteriormente la rendicontazione delle nostre azioni adottando indicatori di



performance finanziaria e non finanziaria. Anche quest'anno abbiamo scelto di pubblicare la Relazione Annuale Integrata con l'intento di fornire una rappresentazione quanto più possibile efficace e trasparente della capacità del Gruppo di creare valore nel tempo, nonché dei legami sottesi tra le priorità strategiche, le scelte di governance, la gestione dei rischi, le performance finanziarie con il contesto sociale, ambientale ed economico nel quale opera. I principi della sostenibilità sono ormai costitutivi della struttura aziendale, delle scelte strategiche e dei processi operativi; e non potrebbe essere diversamente in un contesto in cui per poter concorrere al raggiungimento di un traguardo comune l'azione di singoli, delle imprese e delle organizzazioni deve rispondere a criteri di responsabilità ambientale e sociale.

La sostenibilità è al centro della pianificazione di ogni ambito. Noi come DSO siamo chiamati a soddisfare i bisogni energetici dei nostri 7,76 milioni di clienti in modo sostenibile, attraverso processi e tecnologie ispirate ai più alti standard di protezione ambientale, sicurezza ed efficienza. Il nostro obiettivo è quello di continuare a guidare l'evoluzione del nostro settore ed essere riconosciuti come un benchmark globale per la capacità di creare innovazione e giocare un ruolo di primo piano nel raggiungimento dei target di decarbonizzazione. Obiettivo che trova concretezza nelle cinque direttrici principali su cui poggia il Piano strategico 2021-2027: (i) trasformazione digitale e innovazione tecnologica; (ii) repurposing, upgrade dell'infrastruttura per accogliere e distribuire gas rinnovabili e sua estensione anche attraverso M&A e gare ATEM; (iii) nuove opportunità di crescita valorizzando le competenze del Gruppo nei settori dell'efficienza energetica, idrico e dei servizi IT; (iv) insourcing di competenze core, ulteriore impulso alle attività di reskilling e upskilling delle persone (v) struttura finanziaria solida ed efficiente.

In questo contesto, la Sardegna resta emblematicamente uno dei principali campi di applicazione del nostro Piano: sull'isola abbiamo vinto nel giro di due anni la sfida del metano dotando peraltro i nostri bacini delle reti più all'avanguardia del Paese, in grado di distribuire, oltre al gas naturale, anche biometano, metano sintetico e idrogeno verde. Proprio all'idrogeno verde è dedicato un altro importante progetto di Italgas in quella regione. In Sardegna stiamo realizzando la prima vetrina tecnologica dell'intera filiera che consentirà di produrre e stoccare idrogeno, utilizzarlo per la mobilità pubblica e per l'industria locale e le utenze residenziali. Un progetto che consentirà di giocare d'anticipo sulla creazione di un mercato europeo dell'idrogeno, per contribuire al quale Italgas ha anche aderito all'iniziativa "Ready4H2" che riunisce 90 operatori della distribuzione del gas naturale provenienti da 17 paesi europei.

Il nostro "modello Sardegna" sarà, su scala maggiore, il benchmark che ci permetterà di affiancare con grande efficacia l'azione del governo greco per il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione. Lo scorso dicembre, infatti, abbiamo sottoscritto il contratto d'acquisto del 100% di DEPA Infrastructure S.A., principale operatore della distribuzione del gas in Grecia. Un traguardo che ci permette di tornare a operare all'estero dopo circa 20 anni e che rappresenta, allo stesso tempo, il riconoscimento della nostra leadership tecnica e tecnologica, partner strategico per affrontare in maniera rapida e concreta il processo di phase-out da carbone e lignite puntando sulle reti del gas.

Con le reti, un altro settore strategico per il raggiungimento dei target ambientali è quello dell'efficienza energetica. E Italgas ha scelto da tempo di porsi quale soggetto consolidatore di un mercato ancora molto frammentato. Nell'ultimo anno la controllata Seaside si è arricchita di competenze specifiche acquisendole dalla fusione di Toscana Energia Green e dall'acquisizione di Ceresa, storico operatore piemontese. Operazioni volte anche a razionalizzare e concentrare il know-how in un unico soggetto in grado di proporsi sul mercato con un ampio portafoglio di servizi. Analoghe motivazioni hanno ispirato la costituzione di Bludigit, la società in cui abbiamo concentrato tutte le attività di Information Technology del Gruppo e la Digital Factory. Una scelta che rappresenta la naturale evoluzione del percorso di trasformazione digitale e che permette di ottenere ulteriore efficienza e controllo dei costi sviluppando nuove sinergie all'interno e all'esterno del Gruppo, il tutto in una logica di service provider. L'attenzione ai temi ambientali, sociali ed etici di Italgas si è tradotta anche nella scelta di introdurre nell'ultimo Piano Strategico presentato al mercato precisi target di riduzione delle emissioni e di efficienza energetica, sviluppo di competenze e valorizzazione delle risorse per rendere effettivo il cambiamento: chiari impegni che vengono periodicamente rendicontati e rispetto ai quali troverete, nella presente Relazione, l'ulteriore avanzamento degli importanti risultati raggiunti già in questo primo anno. Un approccio che ha contribuito ad accrescere la considerazione di investitori e analisti nei confronti di Italgas e con essa anche la conferma della crescita del Gruppo nei principali indici di sostenibilità mondiali, dal FTSE4Good al Dow Jones Sustainability Index World ed Europe (per la prima volta), dal Carbon Disclosure Project al Sustainability Yearbook di S&P Global.

I risultati raggiunti, grazie al contributo di tutte le persone di Italgas, che hanno coniugato cambiamento, innovazione e miglioramento, ci permettono di proporre la distribuzione di un dividendo di 0,295 in aumento dell'6,5% rispetto al 2020 per la soddisfazione dei nostri Azionisti oltre ad un valore economico generato dal Gruppo pari a 2.247,2 milioni di euro, di cui distribuito pari a 1.681,1 milioni di euro (+8,0% rispetto al 2020)".

Il **Presidente** invita quindi l'Amministratore Delegato ad illustrare i risultati consolidati 2021 mediante illustrazione e commento delle slides allegate al presente verbale sotto "B".

Al termine il **Presidente**, ringraziato l'Amministratore Delegato, invita il Dott. Pierluigi Pace, Presidente del Collegio Sindacale, e la Dott.ssa Paola Mariateresa Rolli, Socia di Deloitte & Touche S.p.A., a dare lettura rispettivamente (i) delle conclusioni della Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli azionisti ai sensi dell'art. 153 D.Lgs. n. 58 del 1998 e dell'art. 2429 del Codice civile; e (ii) delle conclusioni della Relazione della Società di revisione sul bilancio di esercizio, di seguito trascritte:

"Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività di vigilanza svolta, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e alla proposta di destinazione del risultato netto dell'esercizio, così come formulata dal Consiglio di Amministrazione nella Relazione Annuale Integrata dell'esercizio 2021.";

"Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Italgas S.p.A., costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario

per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.”.

Al termine, su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,15), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

“Signori Azionisti, preso atto delle Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione e della Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2021, siete invitati ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 di Italgas S.p.A. che chiude con un utile di 239.588.775,34 euro.”.

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 620.634.367 azioni favorevoli.

N. 0 azioni contrarie.

N. 816.575 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** (utile di esercizio e distribuzione del dividendo).

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,20), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

“Signori Azionisti, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di:

- destinare agli Azionisti, a titolo di dividendo per azione, euro 0,295 in ragione delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, utilizzando l'utile di esercizio di euro 239.588.775,34 risultante dal bilancio di esercizio di Italgas S.p.A. al 31 dicembre 2021,

- mettere in pagamento il dividendo di 0,295 euro per azione a partire dal 25 maggio 2022, con stacco della cedola fissato al 23 maggio 2022 e “record date” il 24 maggio 2022.”.

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 611.453.921 azioni favorevoli.

N. 9.904.622 azioni contrarie.

N. 92.399 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** (*Relazione sulla remunerazione*), ricordando, sul presente punto, che gli Azionisti, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, saranno chiamati (i) ad approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF e (ii) ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione non vincolante.

Quindi il **Presidente** passa la parola al Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Avv. Andrea Mascetti, affinché dia lettura della lettera agli stakeholder predisposta dal Comitato Nomine e Remunerazione qui trascritta:

"Egregi Azionisti,

sono lieto di presentare la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti per il 2021, documento attraverso il quale ci proponiamo non solo di comunicare in modo trasparente e completo le politiche di remunerazione di Italgas ed il loro legame con la strategia di business e di sostenibilità, ma anche di rafforzare sempre di più il costruttivo dialogo con tutti gli stakeholder.

Il Comitato Nomine e Remunerazione, costituito a seguito dell'Assemblea degli Azionisti del 4 aprile 2019 e composto, oltre che dal sottoscritto, dai Consiglieri Silvia Stefini e Maurizio Dainelli, è giunto al termine del proprio mandato triennale. Nel corso del triennio il Comitato ha portato avanti un percorso finalizzato ad assicurare che la Politica sulla Remunerazione del Gruppo rappresenti un elemento cardine per il conseguimento degli obiettivi di business e di sostenibilità nel medio lungo termine e per la creazione di valore per gli azionisti, garantendo al contempo la massima trasparenza e comunicazione verso tutti gli stakeholder.

Le attività e le decisioni del Comitato Nomine e Remunerazione per la presente Politica sulla Remunerazione mirano quindi, da un lato, ad assicurare il pieno allineamento con il Piano Strategico 2021-2027, in ottica di sviluppo sostenibile, recependone le indicazioni emerse in seguito all'Assemblea degli Azionisti dello scorso anno, dall'altro a sottoporre all'approvazione degli azionisti un documento coerente con il percorso svolto nell'ultimo triennio a garanzia di continuità per tutte le componenti chiave della Politica stessa.

Il 2021 è stato segnato dalla pandemia da Covid-19 a cui Italgas ha risposto mantenendo tutte le iniziative dirette a sostenere i dipendenti e a permettere ai tecnici della Società di operare in sicurezza su tutto il territorio nazionale, attività già avviate nel corso del 2020. Il Comitato ha monitorato attentamente potenziali impatti a livello di Politica Retributiva 2021, rilevando la



capacità del Management di far fronte anche quest'anno allo scenario pandemico, ritenendo opportuno assicurare un pieno allineamento alla Politica approvata nell'Assemblea degli Azionisti.

Il 2021 è stato caratterizzato in modo significativo per Italgas dalla sottoscrizione del contratto d'acquisto (Sale and Purchase Agreement) del 100% di DEPA Infrastructure S.A. in possesso di Hellenic Republic Asset Development Fund S.A. (HRADF) ed Hellenic Petroleum S.A. (HELPE), per un corrispettivo (equity value) di 733 milioni di euro. Questo risultato rappresenta il primo passo dell'azienda di superare i confini nazionali, esportando l'elevata conoscenza e competenza che Italgas può vantare nel settore del gas.

La presente Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti mira quindi, da un lato, a mantenere un costante allineamento tra l'evoluzione di business di Italgas e la Politica sulla Remunerazione e, dall'altro, a migliorare ulteriormente la trasparenza ed il livello di rappresentazione di tutte le informazioni utili, con un focus significativo sul legame tra remunerazione, sostenibilità e strategia di business.

In particolare, credo sia rilevante evidenziare il mantenimento e la costante ricerca verso una scheda societaria di performance bilanciata tra indicatori economico-finanziari che rimangono la chiave per misurare i risultati in termini di gestione aziendale, e gli indicatori ESG, fondamentali nel percorso di sviluppo sostenibile intrapreso dalla Società e dal mercato.

Proprio per questo il documento è stato ulteriormente rinnovato, dando particolare evidenza al legame tra performance e remunerazione, soprattutto in ottica di sviluppo sostenibile, con focus sui principali risultati raggiunti in termini di sostenibilità, di diversità e di inclusione.

Viene, inoltre, data evidenza delle numerose iniziative svolte in favore di tutte le persone Italgas, grazie anche a strumenti di ascolto come l'indagine di clima.

La Politica sulla Remunerazione 2022 è definita in continuità rispetto alla precedente e trae origine da alcuni principi cardine fortemente strutturati in Azienda:

- **COERENZA:** le attività di benchmarking interno ed esterno sono proseguite per tutto il 2021 allo scopo di assicurare un pieno allineamento rispetto alle principali prassi di mercato e di governance, fornendo quindi la miglior rappresentazione possibile al nuovo Consiglio di Amministrazione. Il Comitato ha condotto approfondite analisi di mercato italiano ed estero con il supporto di advisor specializzati per quanto riguarda i compensi previsti per l'Amministratore Delegato, il Consiglio di Amministrazione ed i relativi Comitati Endoconsiliari, il Collegio Sindacale e il Top Management.
- **ASCOLTO:** tramite un costante e approfondito dialogo con tutti gli stakeholder interni ed esterni al fine di assicurare la piena corrispondenza della Politica sulla Remunerazione con i key driver del piano strategico e la creazione di valore per gli azionisti. Il Comitato ha accolto favorevolmente l'incremento delle votazioni positive dell'Assemblea degli Azionisti 2021 e ha condotto, con il supporto della funzione HRO, una analisi approfondita in merito alle principali evidenze emerse al fine di identificare le principali aree di miglioramento su cui intervenire.

Ritengo inoltre estremamente rilevante segnalare la realizzazione dell'indagine di clima "La tua voce conta", condotta nel 2021 allo scopo di raccogliere le opinioni e i consigli di tutte le persone di Italgas, così da mettere in atto iniziative ad alto valore aggiunto. Ha partecipato ben l'87% dei

dipendenti, risultato che, oltre a posizionarci tra le prime società per livelli di partecipazione, ha permesso di ascoltare nel profondo la voce delle persone che costituiscono Italgas.

• **SOSTENIBILITA' E INCLUSIONE:** assicurando, oltre al collegamento della remunerazione a obiettivi di medio e lungo termine e al legame con il titolo azionario, una costante e crescente attenzione, già avviata negli scorsi anni, a tutte le tematiche ESG. Tutto ciò trova riscontro, ad esempio, nei piani di incentivazione diretti al Top Management dove la componente ESG assume sempre maggiore rilevanza tramite l'utilizzo di obiettivi quantitativi chiaramente definiti, garantendo un forte allineamento alla matrice di materialità e alla strategia di sostenibilità di Italgas. Tale coerenza è anche assicurata da uno strutturato processo di assegnazione di obiettivi all'interno delle diverse funzioni aziendali, che determina un elevato commitment al conseguimento degli obiettivi di sostenibilità previsti dal Piano Strategico di Italgas, in relazione alle tematiche ambientali, sociali e di governance, ivi incluso la sicurezza della rete su cui da sempre la Società pone estrema attenzione. La presente Relazione evidenzia e mette in luce, tra l'altro, i principali risultati raggiunti nel 2021, sia sotto un profilo di sostenibilità ambientale, sia in termini di inclusione e diversità.

Riteniamo che questo approccio possa essere valutato positivamente e rispecchi le attese di tutti gli stakeholders di Italgas, assicurando allo stesso tempo una Politica sulla Remunerazione allineata con le best practices nazionali e internazionali.

Colgo l'occasione per ringraziare i colleghi consiglieri e membri del Comitato Nomine e Remunerazione, Silvia Stefini e Maurizio Dainelli, per il minuzioso e appassionato lavoro svolto insieme in questo triennio.

Con l'augurio che la presente Relazione possa fornire un quadro efficace ed esaustivo della Politica Retributiva di Italgas, desidero ringraziare fin da ora per la disponibilità al confronto e per il sostegno durante l'Assemblea degli Azionisti in un'ottica di continuo e proficuo dialogo volto al conseguimento di obiettivi comuni ed ambiziosi.”.

Al termine, ringraziato il Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Avv. Andrea Mascetti, su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura delle proposte di delibere contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,30), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di delibera relativa al punto 3.1 dell'ordine del giorno:

“L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 3-ter della norma predetta, e quindi con deliberazione vincolante,

delibera

- di approvare la politica di remunerazione illustrata nella prima sezione della “Politica sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti” redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile.”.

Proposta di delibera relativa al punto 3.2 dell'ordine del giorno:

"L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 6 della norma predetta, e quindi con deliberazione non vincolante,

delibera

- di approvare la seconda sezione della "Politica sulla Remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile."

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3.1 dell'ordine del giorno:

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 606.218.756 azioni favorevoli.

N. 14.894.394 azioni contrarie.

N. 337.792 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3.2 dell'ordine del giorno:

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 608.522.387 azioni favorevoli.

N. 8.536.496 azioni contrarie.

N. 4.392.059 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa a trattare il **quarto punto all'ordine del giorno** (*Nomina del Consiglio di Amministrazione*).

Il **Presidente** ricorda che con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 giunge a scadenza il mandato conferito agli Amministratori in carica. Si rende pertanto necessario procedere alla nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata in carica dello stesso.

Il **Presidente** chiede al Segretario di illustrare all'Assemblea le liste per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società che sono state presentate dagli Azionisti.

Il Segretario informa l'Assemblea che per la nomina degli Amministratori sono state presentate, nei termini di legge, due liste.

1) Gli azionisti CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., rappresentanti complessivamente il 39,491% del capitale di Italgas, hanno depositato congiuntamente n. 1 lista dei candidati alla carica di membri del Consiglio di Amministrazione: 1. Benedetta Navarra (Presidente) (*) 2. Paolo Gallo (**) 3. Qinjing Shen 4. Maria Sferruzza 5. Manuela Sabbatini 6. Claudio De Marco (*) 7. Lorenzo Parola (***) 8. Antonella Guglielmetti (*) 9. Maurizio Santacroce (*). I seguenti simboli indicano: (*) Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli articoli 147-ter,

comma 4, e 148, comma 3, del TUF e dell'articolo 2 del Codice di Corporate Governance. (**)
 Candidato in possesso delle competenze professionali specifiche per la carica di amministratore
 delegato. (***) Candidato che ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli
 articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF.



2) L'Azionista Inarcassa (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed
 Architetti Liberi Professionisti), rappresentante l'1,3745% del capitale di Italgas, ha depositato n. 1
 lista dei candidati alla carica di membri del Consiglio di Amministrazione. La lista dei candidati alla
 carica di membri del Consiglio di Amministrazione presentata da Inarcassa è composta da:

1. Fabiola Mascardi (*) 2. Gianmarco Montanari (*). Il seguente simbolo indica: (*) Candidato che ha
 dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi degli articoli 147-ter, comma 4, e 148,
 comma 3, del TUF e dell'articolo 2 del Codice di Corporate Governance. Inarcassa ha dichiarato,
 anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26.02.2009, l'assenza di rapporti di
 collegamento e/o di relazioni significative con i soci che detengono anche congiuntamente una
 partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.

L'azionista CDP Reti S.p.A. ha inoltre presentato una proposta di deliberazione, ai sensi dell'art. 126-
 bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, con riferimento al punto 4, sub 4.3, all'ordine del giorno.

Di quanto sopra si è data pubblicità ai sensi della disciplina applicabile.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera relativa al punto 4.1
 dell'ordine del giorno contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra*
 trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,35),
 mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla
 base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 4.1 dell'ordine del
 giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

*"In relazione al punto 4.1 "Determinazione della durata in carica degli Amministratori": siete
 invitati ad approvare la proposta di fissare la durata in carica degli Amministratori da nominare in
 tre esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del
 bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024."*

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 619.426.028 azioni favorevoli.

N. 1.932.515 azioni contrarie.

N. 92.399 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della clausola statutaria relativa alla nomina del
 Consiglio di seguito trascritta.

Ai sensi dell'art. 13.5 dello Statuto *"Alla elezione degli amministratori si procederà come segue: a)
 dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli Azionisti (la "Lista di
 Maggioranza") saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa,*



sette amministratori; b) i restanti due amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti (le "Liste di Minoranza"); a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno e due. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.".

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,40), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Favorevoli alla Lista CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., n. 367.090.234 azioni.

Favorevoli alla Lista INARCASSA, n. 251.128.118 azioni.

Contrarie n. 320.155 azioni.

Astenute n. 2.804.435 azioni.

Non votanti n. 108.000 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama eletti:

dalla Lista di Maggioranza

1. Benedetta Navarra 2. Paolo Gallo 3. Qinjing Shen 4. Maria Sferruzza 5. Manuela Sabbatini 6. Claudio De Marco 7. Lorenzo Parola

dalla Lista di Minoranza

1. Fabiola Mascardi 2. Gianmarco Montanari

confermando che la composizione è coerente con le disposizioni di legge e di statuto e segnalando che al genere meno rappresentato risulta assicurata una presenza di quattro membri su nove.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera relativa al punto 4.3 dell'ordine del giorno presentata dall'azionista CDP Reti S.p.A. – disponendo che, in presenza di una proposta dell'azionista, la stessa sia posta in votazione prima di quella del Consiglio di Amministrazione - come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,45), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 4.3 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"L'azionista CDP Reti S.p.A. ha presentato una proposta di deliberazione, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, con riferimento al punto 4, sub 4.3, all'ordine del giorno "Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione", proponendo di "nominare Benedetto Navarra quale Presidente del Consiglio di Amministrazione"."



L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 599.911.672 azioni favorevoli.

N. 4.827.870 azioni contrarie.

N. 16.711.400 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera relativa al punto 4.4 dell'ordine del giorno contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,50), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 4.4 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"In relazione al punto 4.4 "Determinazione del compenso degli Amministratori": siete invitati ad approvare la proposta di determinare il compenso annuo lordo spettante a ciascun amministratore in euro 50.000 oltre al rimborso delle spese sostenute in relazione al loro ufficio."

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 621.313.150 azioni favorevoli.

N. 45.393 azioni contrarie.

N. 92.399 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alla trattazione del **quinto e ultimo punto all'ordine del giorno (Nomina Sindaci)**.

Il **Presidente** ricorda che con l'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021 giunge a scadenza il mandato conferito ai Sindaci in carica. Si rende pertanto necessario procedere alla nomina di un nuovo Collegio sindacale.

Il **Presidente** chiede al Segretario di illustrare all'Assemblea le liste per l'elezione del Collegio Sindacale della Società che sono state presentate dagli Azionisti.

Il Segretario informa l'Assemblea che per la nomina dei Sindaci sono state presentate, nei termini di legge, due liste.

l.) L'azionista CDP Reti S.p.A., rappresentante il 26,009% del capitale di Italgas, ha depositato n. 1 lista dei candidati:

per la carica di Sindaco Effettivo 1. Paola Maria Maiorana (*)(**) 2. Maurizio Di Marcotullio (*)(**)



per la carica di Sindaco Supplente 1. Stefano Fiorini(*)(**). I seguenti simboli indicano: (*) Candidato iscritto nel registro dei revisori legali, che ha dichiarato di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. (**) Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.

2.) L'Azionista Inarcassa (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti), rappresentante l'1,3745% del capitale di Italgas, ha depositato una lista di candidati per la nomina del Collegio Sindacale di Italgas contenente un candidato alla carica di Sindaco Effettivo (Giulia Pusterla(*)(**)) e un candidato alla carica di Sindaco Supplente (Simone Montanari(*)(**)) I seguenti simboli indicano: (*) Candidato che ha dichiarato di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. (**) Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.

Tuttavia, appresa la sopravvenuta indisponibilità del candidato dott. Simone Montanari ad assumere la carica di Sindaco Supplente in Italgas, Inarcassa ha quindi formulato, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, la proposta di deliberare la nomina della dott.ssa Barbara Cavalieri(*)(**) alla carica di Sindaco Supplente di Italgas. I seguenti simboli indicano: (*) Candidato che ha dichiarato di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. (**) Candidato che ha dichiarato di possedere anche i requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance.

Inarcassa ha dichiarato, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26.02.2009, l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative con i soci che detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa.

Di quanto sopra si è data pubblicità ai sensi della disciplina applicabile.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della clausola statutaria relativa alla nomina del Collegio di seguito trascritta.

“Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti due sindaci effettivi e un sindaco supplente. L'altro sindaco effettivo e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 13.5 lettera b) da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate. L'Assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale il sindaco effettivo eletto con le modalità previste dall'art. 13.5 lettera b). Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato

supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione. Per la nomina di sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto.".



Il **Presidente** precisa che in forza della predetta clausola, si procederà con due votazioni: una sulle liste presentate (con l'avvertenza che la lista INARCASSA verrà votata limitatamente al candidato tuttora disponibile) e una sulla proposta che Inarcassa ha formulato, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 11,55), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Favorevoli alla Lista CDP Reti S.p.A., n. 369.329.266 azioni.

Favorevoli alla Lista INARCASSA, n. 250.531.387 azioni.

Contrarie n. 257.362 azioni.

Astenute n. 150.691 azioni.

Non votanti n. 1.182.236 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama eletti:

dalla Lista di Maggioranza

per la carica di Sindaco Effettivo 1. Paola Maria Maiorana 2. Maurizio Di Marcotullio

per la carica di Sindaco Supplente 1. Stefano Fiorini

dalla Lista di Minoranza

Sindaco Effettivo e Presidente Giulia Pusterla.

Con riguardo alla proposta di delibera integrativa formulata da Inarcassa, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo del TUF, di nominare la dott.ssa Barbara Cavalieri alla carica di Sindaco Supplente di Italgas, rispetto alla quale il Rappresentante designato dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 730 Azionisti per delega per complessive n. 252.140.984 azioni ordinarie pari al 31,119076% del capitale sociale ordinario: l'Assemblea approva a maggioranza.

N. 250.550.695 azioni favorevoli.

N. 257.362 azioni contrarie.

N. 150.691 azioni astenute.

N. 1.182.236 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama eletti:

dalla Lista di Maggioranza

per la carica di Sindaco Effettivo 1. Paola Maria Maiorana 2. Maurizio Di Marcotullio

per la carica di Sindaco Supplente 1. Stefano Fiorini

dalla Lista di Minoranza

Sindaco Effettivo e Presidente Giulia Pusterla

dall'assemblea

Sindaco Supplente Barbara Cavalieri,

confermando che la composizione è coerente con le disposizioni di legge e di statuto e ricordando che la Presidenza spetta per legge al Sindaco tratto dalla Lista di Minoranza, ragione per cui non si darà corso alla votazione.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà lettura della proposta di delibera relativa al punto 5.3 dell'ordine del giorno contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo, pone quindi in votazione (alle ore 12), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di delibera relativa al punto 5.3 dell'ordine del giorno - **rispetto alla quale il Rappresentante designato dichiara che hanno partecipato alla votazione n. 756 Azionisti per delega per complessive n. 621.450.942 azioni ordinarie pari al 76,699071% del capitale sociale ordinario** - di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"In relazione al punto 5.3 "Determinazione del compenso del Presidente del Collegio Sindacale e dei Sindaci Effettivi": siete invitati a determinare il compenso annuo lordo spettante al Presidente del Collegio Sindacale e a ciascun Sindaco Effettivo, rispettivamente in euro 70.000 ed euro 45.000 oltre al rimborso delle spese sostenute."

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 621.313.150 azioni favorevoli.

N. 0 azioni contrarie.

N. 137.792 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e, esauriti gli argomenti posti all'ordine del giorno, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 12,05.

Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- slides illustrative dei risultati consolidati 2021, sotto "B".

Il Segretario



18

Il Presidente



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	76.135		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS SFT MASTER	3.609		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR CONVEST 21 VL	36.236		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR FONDIS	22.591		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZ VGI 1 FONDS AGI EQUITIES	80.530		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI S AKTIEN	310.159		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-NAPO	59.180		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-FONDS DUNHILL	12.740		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-FONDS GANO 2	15.370		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-FONDS PFI SEGMENT PFI-AA2-E_EUA	755.356		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-GM1-G_MA	55.092		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-FONDS RBB SEGMENT RBB AKTIEN	54.805		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALLIANZGI-H SEGMENT EPK	46.220		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F	
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	280.570		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	93.109		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.481		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	830		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMP CAPITAL GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND (UNHEGED)	862.523		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	334.064		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE INDEX FUND HEDGED	177.978		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE MARKET INDEX FUND HEDGED	191.673		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI EQUITY EURO CONSERVATIV	345.647		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI FUNDS - EUROPEAN EQUITY CONSERVATIVE	1.046.531		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI FUNDS - EUROPEAN EQUITY DYNAMIC MULTI FACTORS	13.183		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	432.371		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS GLOBAL EQUITY - EUROPE	2.399		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI IPSA ACTIONS	67.966		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AMUNDI STOXX EUROPE 600	9.081		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT LP	429.714		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	139.273		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	528.798		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	9.298		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	53.981		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	140.730		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR FUNDS AQR MULTIASET FUND	1.537		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	
AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	56.809		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
AQR INNOVATION FUND L.P.	2.486		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	5.224		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	102.465		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	68.396		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	1.998		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ARBEDSMARKEDETS TILLAEGSPENSION	1.626.497		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ARIEL INTERNATIONAL DM / EM LLC	1.082.710		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ARIEL INTERNATIONAL FUND	785.424		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	134.377		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL SMALL CAP FUND I	19.007		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF	672.996		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
ASSURDIX	8.141		F	C	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ATIVO INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	78.550		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ATOUT EUROLAND HAUT RENDEMENT	45.463		F	C	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ATOUT EUROPE HAUT RENDEMENT	28.974		F	C	F	F	2	F	F	2	F	F	F
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND	8.186		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
AUSTRALIANSUPER	276.310		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.684		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	7.344		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	75.168		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	24.639		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	99.222		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	120.695		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	8.428		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.819		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
AWARE SUPER	828		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.984		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
B S PENSION FUND TRUSTEE LIMITED TRUSTEE FOR THE BRITISH STEEL PENSION SCHEME	622.894		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
BAILLIE GIFFORD DIVERSIFIED GROWTH FUND	5.732.712		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET FUND	14.210		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET GROWTH FUND	4.004.834		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET INCOME FUND	291.310		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BAIL GIFF WW DIVERSIFIED RETURN EUR FD	24.569		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BAILLIE GIFF WORLD DIVERS RTN US DOL FD	269.974		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F
BAILLIE GIFFORD WORLDWIDE FUNDS PLC - BG WORLDWIDE DIVERSIFIED RETURN YEN FUND	333.196		F	F	F	F	1	F	F	1	Q	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esecutabili



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	142,988		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CALCIUM QUANT	97,469		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	995,382		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND	4,800		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN.	252,604		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CARE SUPER	33,412		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC	17,842		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	100,000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CARROLL AVENUE PARTNERS LLC.	481		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CDIL WHITEHELM CAP LS CR INFS FD	315,799		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	56,360		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	27,482		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	42,170		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND	16,002		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CHEVRON UK PENSION PLAN.	3,055		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CHRISTOPHER J MILLERCHIP	253		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CIS GLOBAL EQUITY FUND LP	12,899		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITIGROUP PENSION PLAN	183,890		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED	18,000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	412		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITY OF AUSTIN EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	36,791		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	724,176		A	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	108,104		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND - HEDGED	291,663		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND UNHEDGED	68,167		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	126,214		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	493,410		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	11,082		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63..	133,401		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	1,134,500		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE	154,778		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMMONWEALTH GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND 6.	210,692		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	548,099		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1,432		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EMPLOY	10,475		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	26,172		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal quorum



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	102.149		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CONSTRUCTION INDUSTRY LABORERS PENSION FUND	242.350		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	249.597		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CPR CONSOMMATEUR ACTIONNAIRE P	229.625		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CPR EUROLAND ESG	292.370		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CPR EUROLAND PREMIUM ESG	98.119		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CPR INVEST HYDROGEN	1.942.034		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CREDIT SUISSE FUNDS AG	18.084		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	208.445		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CRN AMUNDI ACTIONS	61.865		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	146.140		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD	232.600		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMITB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	2.052		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SUMITOMO MITSUI TRUST BANK, LIMITED AS TRUSTEE FOR ANCHOR MFG WORLD	17.965		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMITB MFS LOW VOLATILITY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	12.108		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	2.635		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DBI-FONDS EBB	16.305		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	8.261		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	5.123		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	35.845		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DEKA-MASTER HAEK I	61.421		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DEKA-RAB	26.581		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DESIARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.494.365		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	15.857		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	3.298		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	3.380		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DFI LP EQUITY (PASSIVE	1		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	1.708		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DOMINION ENERGY INC. DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	10.997		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DOW RETIREMENT GROUP TRUST	177.507		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DT EQUITY	17.490		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL BUYWRITE OPPORTUNITIES FUND	35.014		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	1.600		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
ECOFIA RESPONSABLE	55.483		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
ECOFI OPTIM VARIANCE	119.497		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
EHP GUARDIAN INTERNATIONAL ALTERNATIVE FUND	6.200		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	60.928		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	42.370		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS.	127.552		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORE COUNTY	52.710		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	89.251		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.053		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ENERGY INVESTMENT FUND	148.481		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	43.972		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EPS	3.582		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ERS PUBLIC EQUITY EMERGING MANAGER II LP	47.380		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ETOILE ACTIONS US POCHE ACTION	160.445		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EVA VALLEY MAI LLC.	901		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT E	6.703		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	44.033		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	144.289		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	14.362		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND	8.286		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FCA CANADA INC. ELECTED MASTER TRUST	50.214		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FCA US LLC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	108.436		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FCA US LLC MASTER RETIREMENT TRUST	261.028		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL DIVIDEND STRATEGY PORTFOLIO	448.502		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL STRATEGIC VALUE DIVIDEND FUND	1.530.895		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDDLER PARTNERS LLC.	429		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	154.305		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	740.934		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	809		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL QUALITY INDEX FUND	76.941		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND	464.212		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	148.604		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	56.243		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	65.793		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	23.628		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	113.185		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	2.440		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	7.130		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati;



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	4.224		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FJARDE AP-FONDEN.	1.488.269		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.908		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG SELECT INDEX FUND	3.975		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	498.051		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	573.032		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	16.857		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	3.178		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FORD PENSION UNIVERSAL	3.752		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY	4.794		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	4.698		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANCISCAN ALLIANCE INC	84.394		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	17.202		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANKLIN CLEARBRIDGE SUSTAINABLE GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	32.249		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.071		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	8.602		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	948		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.884		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FRONTIER MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND	895.412		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FUJIFILM BUSINESS INNOVATION CORP.	197.199		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	136.632		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GARD UNIT TRUST	7.264		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	370.076		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GENERALI ITALIA SPA	97.643		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	7.605		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLG EUROPEAN LONG/SHORT FUND	13.035		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITLTB)	3.291		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	20.418		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITL.B)	35.597		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	36.845		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	175.411		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GMO BENCHMARKFREE FUND	147.629		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND	9.703		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	123.572		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GMO IMPLEMENTATION FUND	422.536		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND	448.319		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	30.261		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GMO TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND	8.252		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GOLDMAN SACHS FUNDS	5.105		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD.	74.615		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY	3.857.866		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	51.358		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY FUND	88.617		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HANSJOERG WYSS REVOCABLE TRUST UAD 12/16/1994	60.718		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	1.354		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	506.896		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HASLAM FAMILY INVESTMENT PARTNERSHIP C/O HF CAPITAL	167		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HAWTHORN EQ LLC	12.318		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HEITMAN GLOBAL PRIMES INFRASTRUCTURE SEED INVESTORS LLC	3.971		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HELIUM ALPHA	7.993		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HI AKTIEN EUROPA 2-FONDS	154.421		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HI-172915-FONDS	9.463		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HI-AKTIEN EUROPA 3-FONDS	518.958		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HI-AKTIEN GLOBAL 2-FONDS	119.935		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HI-GLE-BR-FONDS	3.090		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HI-LYE-ACAD-FONDS	34.477		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HIGHMARK INC	105.634		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	47.486		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	5.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.962		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	2.867		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 5.	2.120		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 6.	2.144		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10.	3.809		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.	40.900		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12.	3.888		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7.	2.980		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8.	64.262		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.	2.356		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TRUST NO 1 UAD 01/17/03.	2.207		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TRUST NO 2 UAD 01/17/03.	1.175		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	43.964		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Pagina: 9



F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non votante; X: Non computati; R: Voti revocati; Q: esultati alle votazioni

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
HRW TRUST NO 4 UAD 01/17/03..	52.337		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	304.130		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC EUROPE EQUITY INCOME	242.749		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	229.283		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	31.107		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	6.495		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND	30.950		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND	34.441		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	92.151		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	167.260		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	443.046		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	11.058		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ING DIRECT SICAV	26.626		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	244.827		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTAKTIEN	20.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	41.542		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND	52.388		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND	44.788		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	72.261		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT	44.109		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	182.401		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	50.863		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH	21.957		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH	416.587		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGESELFSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	17.324		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO FTSE INTERNATIONAL LOW BETA EQUAL WEIGHT ETF	881		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	2.282		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF	48.641		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO GLOBAL LOW VOLATILITY EQUITY YIELD FUND	1.634		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	10.456		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO MARKETS III PLC	516		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVECO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.700		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	77.447		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	37.622		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	67.347		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
INVESTINGFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA SMALL CAP KL ID SPARINVEST A S FILIAL AF SPARINVEST S A	26.593		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	186.100		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - LISTED GLOBAL INFRASTRUCTURE	181.479		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	192.780		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.791		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.688.931		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	140.484		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	325.128		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	156.645		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	495.286		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	40.350		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	201.265		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES GLOBAL MONTHLY DIVIDENDINDEX ETF (CAD-HEDGED)	46.452		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	465.137		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	158.973		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.792		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	6.745.698		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2.208.666		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	14.570		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	53.814		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	993.600		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	314.894		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	443.347		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	380.472		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES VII PLC	879.648		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	6.940		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND	179.397		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	24.861		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	13.812		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JNL/DFI INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.261		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JOHN E FETZER INSTITUTE INC	45.393		F	F	A	C	C	C	A	A	A	A	A
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.685		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	804		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPM MULTI INCOME FUND	201.188		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	358.905		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Non Computati; R: Voti revocati; Q: Voti esclusi dal computo



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	13.970		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED	25.528		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	430.331		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	3.579		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	947.589		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	12.152		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02.	30.055		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	3.413		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	24.981		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	297.323		F	F	C	C	F	F	F	F	F	F	F
KBI FUNDS ICAY	1.857		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
KIA F509-ACADIAN	152.877		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LA FRANCAISE SYSTEMATIC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE	79.410		F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F
LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC	2.610		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAUDIS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	9.743		F	F	F	F	F	F	A	F	F	F	F
LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	99.015		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	786.942		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC LAZARD GLOBAL SMALL CAP FUND	127.391		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC LAZARD PAN EUROPEAN SMALL	241.534		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PUBLIC LTD CO	8.821.356		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE (CANADA) FUND	2.536.720		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	5.661.648		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	32.272.345		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE TRUST	1.498.701		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL SMALL CAP EQUITY (CANADA) FUND	1.082.671		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL SMALL CAP FUND	540.885		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	55.748		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LAZARD REAL ASSETS PORTFOLIO	44.911		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL CCF	50.631		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	1.628		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	236.648		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	4.976.401		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	3.221		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	2.391.125		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	253.820		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.651		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ICAY.	22.547		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	6.431		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGG MASON FUNDS ICVC LEGG MASON IF RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	853.873		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC LEGG MASON CLEARBRIDGE GLOBAL LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC	123.488		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGG MASON CLEARBRIDGE GLOBAL			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	40.336		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	113.713		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	236		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	48.430		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	29.049		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	26.577		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LVUI EQUITY EUROPE	54.620		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LYX IND FD-LYXOR CORE STOXX	244.488		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCIEMU	168.589		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	637.635		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.345		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	38.188		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MACQUARIE TRUE INDEX GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND	279.962		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAGELLAN FUTUREPAY	7.380		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	252.045		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 I SP C/O MAPLES SECRETARIES (CAYMAN) LIMITED	16.876		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	12.768		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	136.074		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	10.764		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	1.508		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	48.094		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	38.677		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	236.653		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MASTERS I LLC	1.636		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	47.295		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	6.027		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	147.353		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	499.199		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER GLOBAL SMALL COMPANIES SHARES FUND	477.784		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER PRIVATE WEALTH REAL ASSETS POOL	13.233		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER QIF CCF	433.897		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti espressi da delegati



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MERCER QIF FUND PLC	1.095.819		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER QIF FUND PLC	45.221		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	448.747		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	307.251		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	16.655		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	83.643		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
METZLER ASSET MANAGEMENT GMBH FOR MIFONDS 415	166.961		F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F
MF INTERNATIONAL FUND LLC	160		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND	305.342		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS DEVELOPMENT FUNDS, LLC	3.339		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS GLOBAL ALTERNATIVE STRATEGY FUND	21.230		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	619.830		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	5.939.723		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS INVESTMENT FUNDS	636.254		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND	1.097.446		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MFS MERIDIAN FUNDS	1.158.109		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	6.526		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MGI FUNDS PLC	1.118.845		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MICHELIN NORTH AMERICA INC. MASTER RETIREMENT TRUST	135.005		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	202.593		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	13.725		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MIR	130.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	12.910		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MOBIUS LIFE LIMITED.	38.376		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MOMENTUM GLOBAL FUNDS	100.910		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	9.301		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MOTOROLA SOLUTIONS RETIREMENT TRUST	27.692		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	37.803		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	324		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MUL-LYX FTSE IT ALL CAP	9.311		F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MULTISTYLE MULTI MANAGER FUNDS PLC	148.047		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	110.191		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	7.365.298		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	437.989		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NATIXIS LCR ACTIONS EURO ESG	141.936		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NATWEST PENSION TRUSTEE LTD	466.532		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	1.405.620		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	13.348		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NBI GLOBAL REAL ASSETS INCOME ETF	287.860		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NBIMC PUBLIC INFRASTRUCTURE (2017) FUND.	19.225		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.055.758		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	610.512		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC QUALIFIED DECOMMISSIONING THE DUANE ARNOLD ENERGY CENTER NUCLEAR POWER PLANT	610		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NFS LIMITED	249.588		F	F	F	F	2	F	F	1	Q	F	F
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	3.300		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
NISSAN NORTH AMERICA INC. EMPLOYEE RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	142.035		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORDEA 2 SICAV	629.354		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	86.829		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORGES BANK	120.682		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1.415.432		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	517.514		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	69.242		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NORTROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	89.206		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	14.804		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NUVEEN REAL ASSET INCOME & GROWTH FUND	399.375		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
NUVEEN REAL ASSET INCOME FUND	903.903		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
OHIO NATIONAL FUND, INC.- ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	92.399		A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	16.141		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - GLOBAL INFRASTRUCTURE (HEDGED) INDEX POOL	146.222		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	22.274		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
ONTARIO POWER GENERATION INC.	218.938		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	421.507		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
P3-EQ LLC	1.206		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	24.300		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
PARTNERS GROUP PRIVATE EQUITY (MASTER FUND), LLC	239.023		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	385.532		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
PENTEGRA DEFINED BENEFIT PLAN FOR FINANCIAL INSTITUTIONS	112.579		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST	22.902		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	2.912		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	58.199		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Non Computati; R: Voti revocati; Q: Voti receduti; P: Pagina: 15



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	2.028		F	F	F	F	C	2	A	F	2	F	F
PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	23.058		F	F	F	F	C	2	A	F	2	F	F
PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	62.200		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
POINT72 LONDON INVESTMENTS LTD...	1.356.315		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	46.060		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	12.210		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PPINR 30	11.174		F	F	F	F	F	2	A	F	2	F	F
PRESIMA GLOBAL REAL ESTATE SECURITIES ENHANCED YIELD FUND (TAXABLE)	22.500		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PRINCIPAL DIVERSIFIED REAL ASSET CIT	112.783		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PRINCIPAL FUNDS INC DIVERSIFIED REAL ASSET FUND	344.974		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	187		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PROSHARES DJ BROOKFIELD GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	56.797		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	18.025		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.117		F	F	F	F	C	2	A	F	2	F	F
PSEG NUCLEAR LLC QUALIFIED MASTER DECOMMISSIONING TRUST	152.907		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	13.724		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	228.857		F	F	F	F	F	2	A	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	2.834		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	1.589		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	651.850		F	F	F	F	F	2	C	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG TERM CARE FUND	985.272		F	F	F	F	F	2	C	F	2	F	F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	26.989		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	86.109		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
PZENA INVESTMENT MANAGEMENT LLC EUROPE EX-UK FOCUSED VALUE	4.179		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
QUALITY EDUCATION FUND	877		F	F	F	F	F	2	F	F	1	Q	F
R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND	2.480		F	F	F	F	F	2	A	F	2	F	F
RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE VALUE FUND	51.003		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
RDM LIQUID LLC	11.560		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
REASSURE LIMITED	157.872		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
REGIME DE RETRAITE DE LA CONFEDERATION DES SYNDICATS NATIONAUX	17.400		F	F	F	F	C	C	F	F	1	Q	F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST	200.393		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
RETURN TO WORK CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	233.955		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	1.117.873		F	F	F	F	F	2	A	F	2	F	F
ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	54.998		F	F	F	F	F	2	A	F	2	F	F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	2.674		F	F	F	F	F	2	F	F	2	F	F
ROPS EURO P	43.892		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTILE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ROPS-SMART INDEX EURO	755.189		F	C	F	F	F	2	F	F	2	F	F
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	65.391		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
RP RENDITE PLUS	106.613		F	F	C	A	F	2	F	F	2	F	F
RPAQ 2015 FUND LP	29.821		F	F	F	F	2	F	F	2	F	F	F
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	9.576		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.564.429		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY V PLC	94.483		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
RUSSELL SMALLER COMPANIES POOL	5.999		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SAINTGOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	156.535		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SALI MULTI-SERIES FUND IX, L.P.	8.726		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	770		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	75.421		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SBC MASTER PENSION TRUST	205.491		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SCHRÖDER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS - ADVANCED GLOBAL EQUITY FUND	151.601		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	517.556		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	124.605		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	686.467		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC--DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	91.448		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SEAYOND	231.091		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SEAYOND EURO SUSTAINABLE MINVOL	377.639		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SEAYOND EUROPE MARKET NEUTRAL	3.385		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SEAYOND EUROPE MINVOL	548.904		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	263.377		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	290		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SELF FINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	23.200		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	5.017		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	56.617		F	F	F	F	2	A	F	2	F	F	F
SHORT BROTHERS COMMON INVESTMENT FUND	12.800		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SJOJITUSRAHASTO UB EUROOPPA AI	184.000		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SJOJITUSRAHASTO UB INFRA	154.835		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SILVER AMUNDI EUROPE EQUITY	817		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SIM GLOBAL BALANCED TRUST.	37.402		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SOGECAP PROTECTED EQUITIES	4.462		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	183.909		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	8.845		F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			F	F	C	F	2	F	F	2	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Lista 2; -: Non votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti non computati; Pagina: 17



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	5.478		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SPDR S&P INTERNATIONAL DIVIDENDET F	821.738		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	24.448		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	208.536		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	1.098		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	376.318		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.168.055		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STAGECOACH GROUP PENSION SCHEME	4.373		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS + TRUST FUNDS	154.547		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF MINNESOTA	78.835		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	200.541		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	63.449		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	141.485		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	10.875		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	76.134		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	46.025		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	394.680		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STEELWORKERS PENSION TRUST	213.866		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STELLAR INSURANCE, LTD.	21.358		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	158.660		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	628.462		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	7.360		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	6.936		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	46.310		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	32.730		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY	2.380.558		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	327.177		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS	86.549		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STIP NUCLEAR OPERATING COMPANY RETIREMENT TRUST.	28.322		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.919		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STRUCTURA - ALTERNATIVE RISK PREMIA ARP EQUITY STY	78.305		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	79.268		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND	112.518		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND	26.776		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUN LIFE REAL ASSETS PRIVATE POOL	1.384.217		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.582		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	233.846		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUPER DIRECTIONS FUND	83.474		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SUZUKA INKA	193.312		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITYPORTFOLIO	7.381		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	43.834		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.103.282		F	F	F	F	F	F	F	F	F	Q	F
THE BANK OF IRELAND STAFF PENSIONS FUND	83.193		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	3.027		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	1.422		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	43.230		F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F
THE BOMBARDIER TRUST (UK)	53.191		F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F
THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	54.694		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	12.937		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	248		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	60.645		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD.	29.369		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	33.704		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	6.363		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	52.433		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX ESG-X (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	6.778		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	256.284		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	407.769		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	276.074		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE YES I CAN HOLDING COMPANY PTE. LTD. C/O UBS TRUSTEE SINGAPORE LTD	2.340		F	F	F	F	F	F	F	F	F	-	F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	100.431		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	106.323		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	75.525		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	126.940		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	239.891		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	151.950		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC.	8.796		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS (US) GROUP TRUST	29.079		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	100.896		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTIUTIONAL FUNDS	21.003		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti annullati



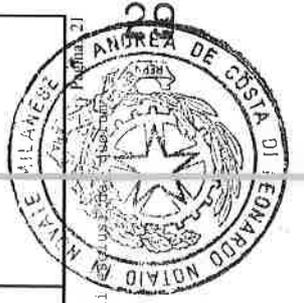
ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	330.837		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS	122.566		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ULSTER BANK PENSION TRUSTEES LTD	176.864		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ULSTER BANK PENSION TRUSTEES R I LTD	161.661		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	4.267		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA UNIVERSALFONDS	11.100		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH	407.158		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH FOR CHOM CAPIT	108.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A3-FONDS	1.731.485		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	17.957		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	46.900		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	14.345		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.670		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UPS GROUP TRUST	324.101		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UTAH RETIREMENT SYSTEMS	102.452		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	131.531		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VALIC COMPANY IIINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	201.190		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VALUE QUEST PARTNERS LLC - EUROPEAN FOCUSED VALUE	13.454		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANECK VECTORS FTSE GLOBAL INFRASTRUCTURE (HEDGED) ETF GOLD FIELD HOUSE	96.170		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.547.943		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.258		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	22.082		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	26.256		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.618		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	15.460		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	299.199		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.651.115		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	958.305		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	57.145		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.463		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	2.925		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	411.224		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	218.117		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	428.920		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	83.231		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	167.011		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	251.291		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	52.571		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	10.150		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD EX UK CMN CNT FD	8.628		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	112.392		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	12.917		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	2.723		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.303.447		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	216.074		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.875		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	145.034		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	124.641		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	250.811		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	14.564		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST AGI	178.460		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST ROBECO	257.362		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	202		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VWLAKH MASTER	170.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	153.901		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WESLEYAN AUTHORISED UNIT TRUST - WESLEYAN LOW RISK/REWARD GROWTH FUND	9.582		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	200.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WHITEHELM LISTED CORE INFRASTRUCTURE FUND - UNHEDGED	1.955		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES	1.499		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES (NZ HEDGED)	814		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WIF-LAZARD GBL PFD LISTED INFRA FD	1.402.209		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.973		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	166.541		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDENDFUND	3.791		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND	105.710		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	42.080		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	64.522		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	3.273		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	310.850		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	17.988		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	1.083		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; 1: Lista 1; 2: Lista 2; -: Non Votante; X: Assente alla votazione; N: Voti non computati; R: Voti revocati; Q: Voti



ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI										
			Ordinaria										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ZWITSERLEVEN BELEGGINGSFONDSEN - ZWITSERLEVEN EUROPEES AANDELENFONDS	3.127.555	255.248.248	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GEORGESON SRL RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ALBERTO D'AROMA - PER DELEGA DI	0		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CDP RETI SPA	210.738.424		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FINANZIARIA CERAMICA CASTELLARANO S P A	1.821.744		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GRANTIFIANDRE SOCIETA' PER AZIONI	202.335		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IRIS CERAMICA GROUP SOCIETA' PER AZIONI di cui 1.160.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.; di cui 1.320.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;	15.316.210		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MINOZZI ROMANO di cui 2.650.000 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING; di cui 3.913.670 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;	17.366.242	245.444.955	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GEORGESON SRL RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ALBERTO D'AROMA - PER DELEGA DI	0		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BERGAMINI DAVIDE	10.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BOSATO PAOLO	10.308		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GALLO PAOLO	350.862		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	11.137.076		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IORIO ANTONELLA	2.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PISANTI ALBERTO	5.200		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ROMANETTO ENRICA	9.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SNAM S.P.A.	109.233.293	120.757.739	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

Legenda:

- 1 Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021
- 2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione
- 3 Approvazione della politica di remunerazione
- 4 Deliberazioni sulla "seconda sezione" della remune
- 5 Determinazione della durata in carica degli Ammini
- 6 Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione
- 7 Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrato
- 8 Determinazione del compenso degli Amministratori
- 9 Nomina dei componenti del Collegio Sindacale
- 10 Proposta di Inarcassa - nomina Sindaco Supplente
- 11 Determinazione del compenso del Presidente del Col



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Milano
26.04.2022

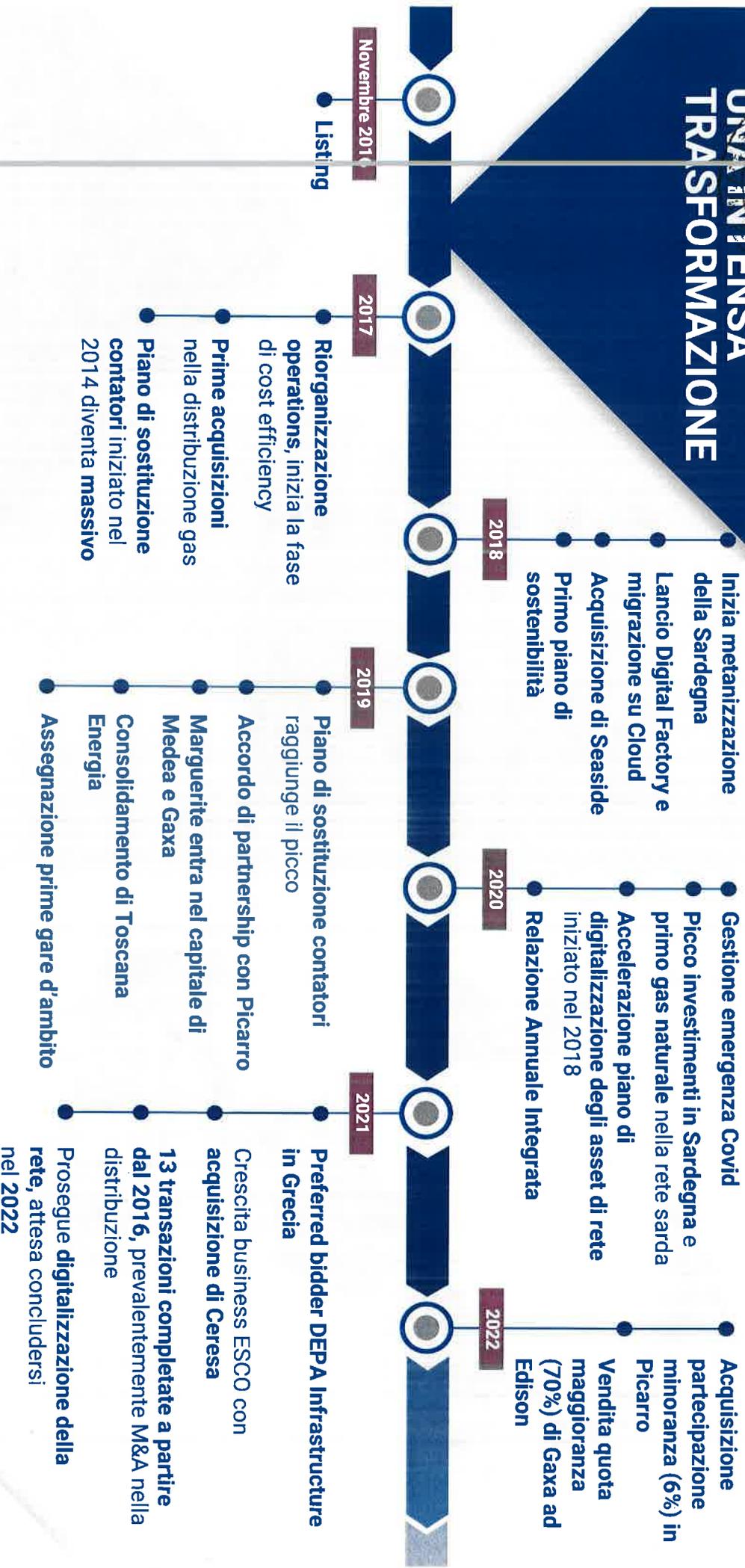


AGENDA

- 3 ITALGAS IN BREVE
- 7 SCENARIO
- 15 INVESTIMENTI
- 23 RISULTATI
- 31 APPENDICE



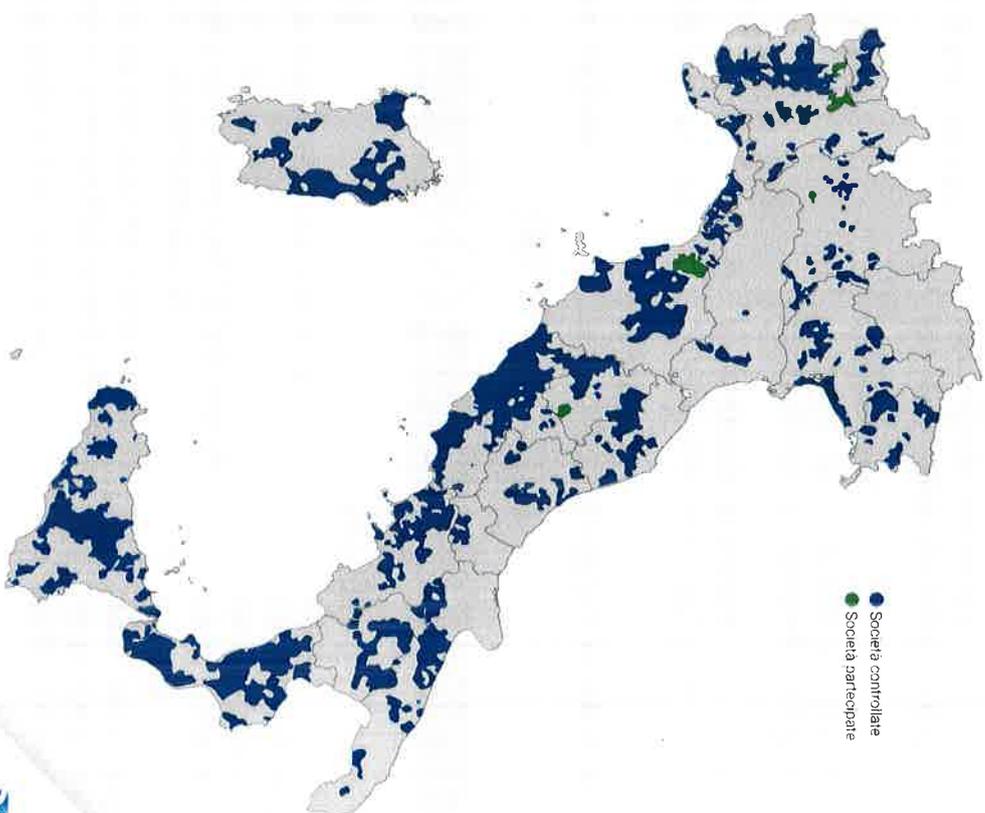
UNA INTENSA TRASFORMAZIONE



PRINCIPALI INDICATORI

	HIGHLIGHTS OPERATIVI (TOTALI)	DI CUI PARTECIPATE NON CONSOLIDATE
lunghezza della rete	74.397 km	1.894 km
Comuni	1.898	61
Contatori attivi	7,757 mln	0,153 mln
Quota di mercato*	35%	0,1%
Dipendenti	3.966	62

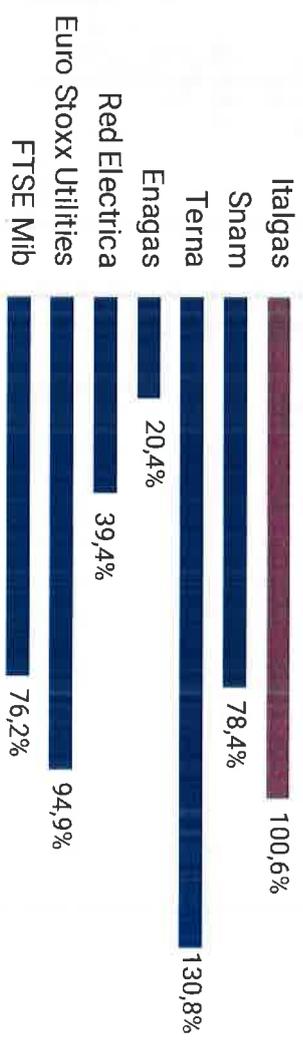
(*) Calcolata per contatori attivi, dati al 31 dicembre 2021





TITOLO ITALGAS TSRDAL 07/11/16 AL 20/04/22

TSR* da quotazione di Italgas



Al 20/04 € 6,375

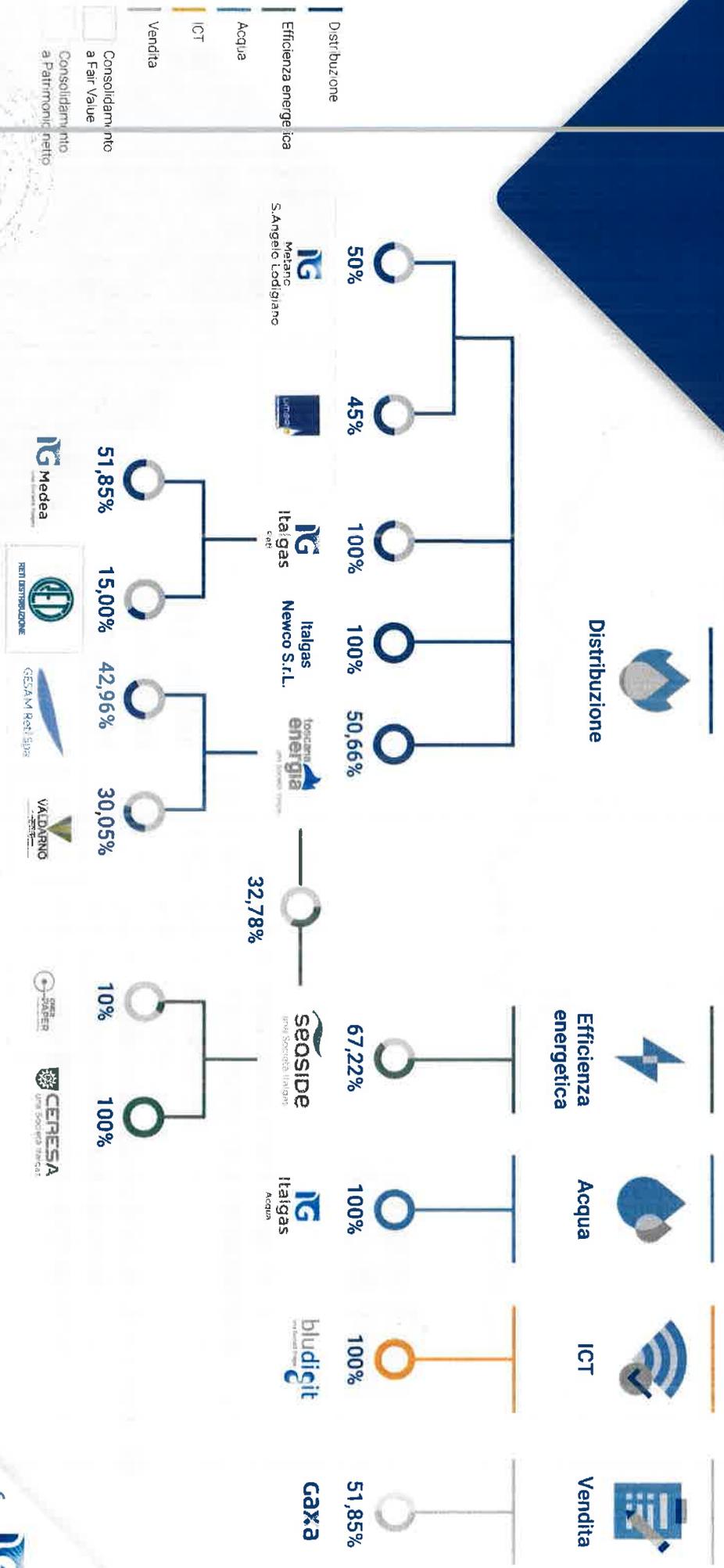
Andamento del titolo



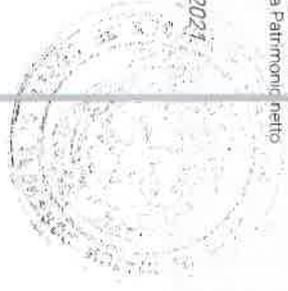
(*) Total Shareholder's Return, hanno staccato acconto sul dividendo 2021 Snam (€0,1048 per azione il 24/01/22), Terna (€0,0982 per azione il 22/11/2021), Enagas (0,68 per azione il 17/12/2021) e Red Ilectrica (€0,2727 il 5/01/2022)

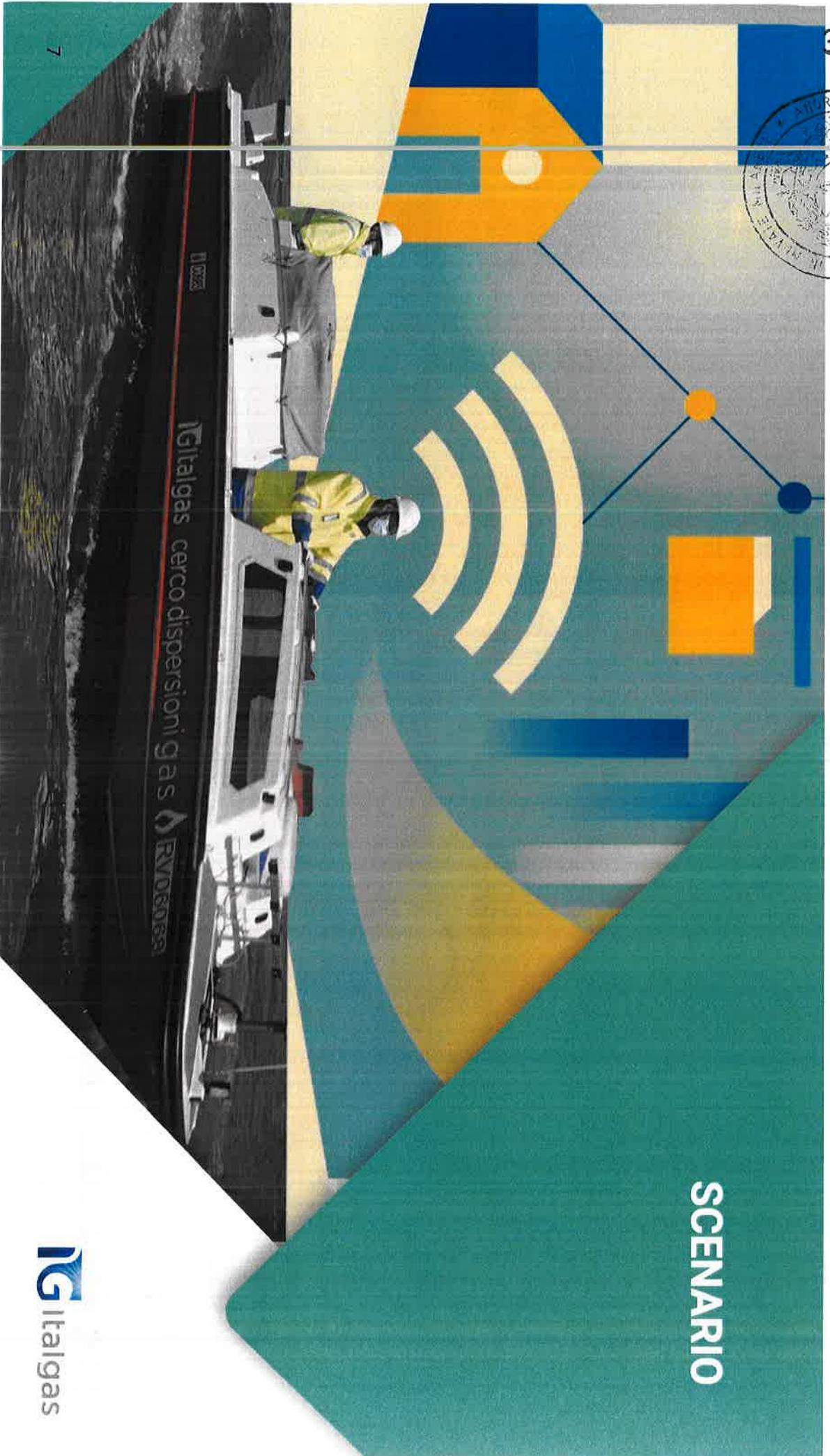


STRUTTURA DEL GRUPPO



Al 31.12.2021

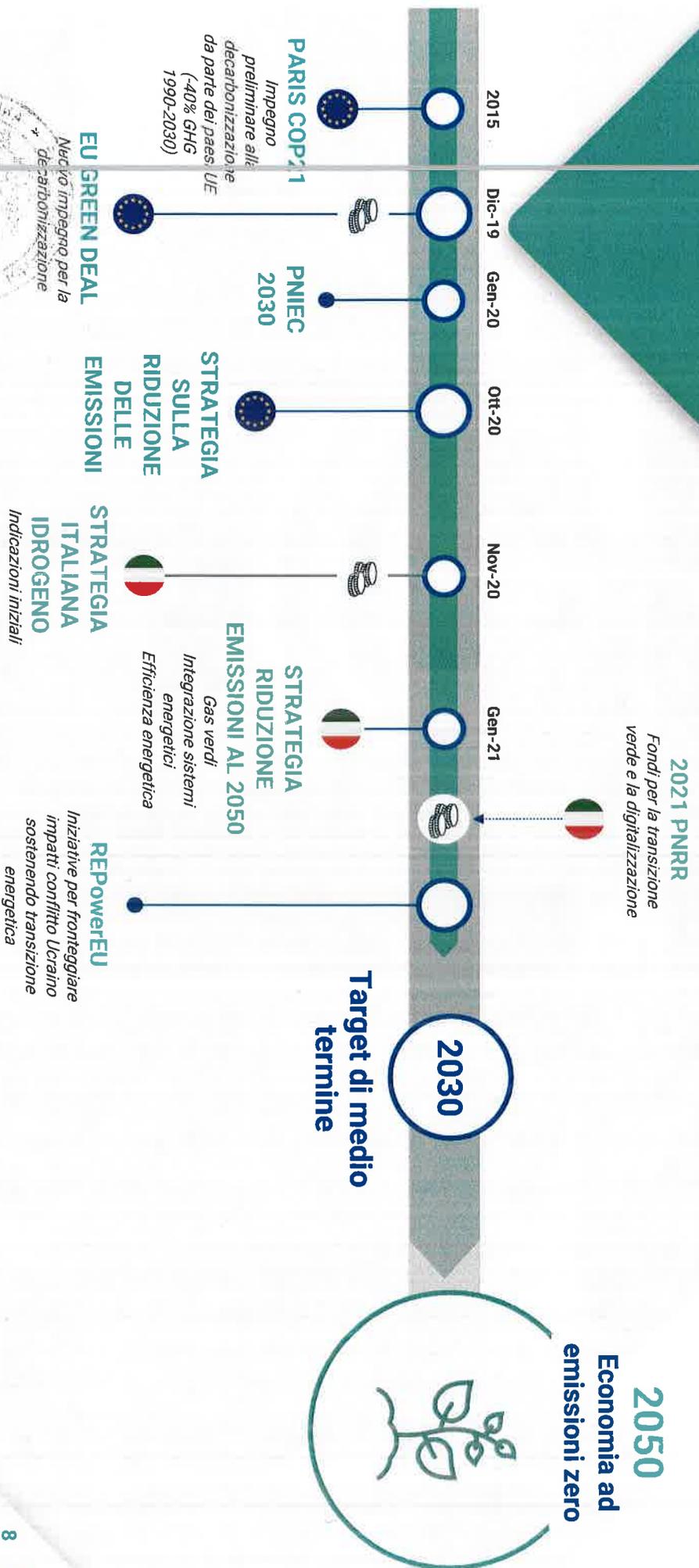




SCENARIO

TRANSIZIONE ENERGETICA PRINCIPALI EVENTI

Impegno UE ad azzerare le emissioni nette entro il 2050





TRANSIZIONE ENERGETICA CON TESTO ATTUALE

**Sicurezza energetica
e diversificazione degli
approvvigionamenti
sono temi centrali
nel contesto attuale**



ITALIA

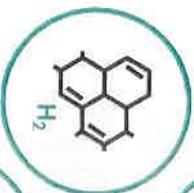
- **Flussi gas** non hanno subito finora impatti
- **Stagionalità favorevole** con consumi in calo
- **Utente domestico** protetto dalla regolazione
- **Governo Italiano attivo** per ridurre la dipendenza delle importazioni dalla Russia e mitigare l'impatto aumento dei prezzi



EUROPA

**Lancio di numerose iniziative
incluso programma REPowerEU**

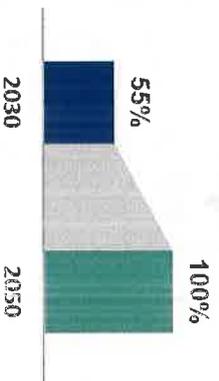
- Accelerazione programma sui gas verdi, **duplicato target biometano al 2030 (35bcm) e 20ton di idrogeno totali** (triplicato piano Fitx55)
- Proposta obbligo **riempimento degli stoccaggi** ad almeno il 90% a fine estate e supporto ad azioni coordinate tra paesi per il riempimento dei medesimi + discussione **price cap prezzo del gas**
- Supporto ad **accordi per la diversificazione delle importazioni**
- Azioni di **mitigazione aumento prezzi** su consumatori e industrie
- Azioni a **supporto rinnovabili e uso idrogeno** nell'industria



TRANSIZIONE ENERGETICA PRINCIPALI TARGET UE

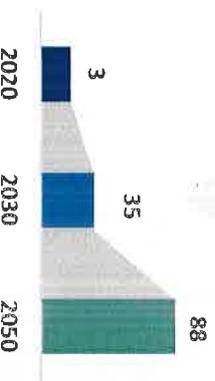
€175-290mld di investimenti aggiuntivi all'anno necessari per la decarbonizzazione. Fondamentale è il contributo di tutti i settori

Taglio emissioni CO2 VS 1990



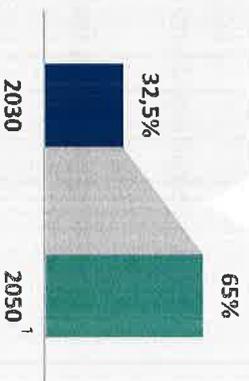
L'UE si è impegnata a ridurre le emissioni di CO2 arrivando alla neutralità nel 2050.

Produzione di Biometano (bcm)



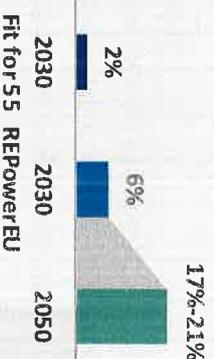
Il progetto REPOWEREU vede un ruolo crescente dei gas verdi nel garantire la sicurezza energetica dell'Europa

Efficienza energetica VS 1990



Revisione della Direttiva sull'Efficienza Energetica Europea in corso

Idrogeno nel mix energetico UE ~ 400 GW di elettrolizzatori entro il 2050

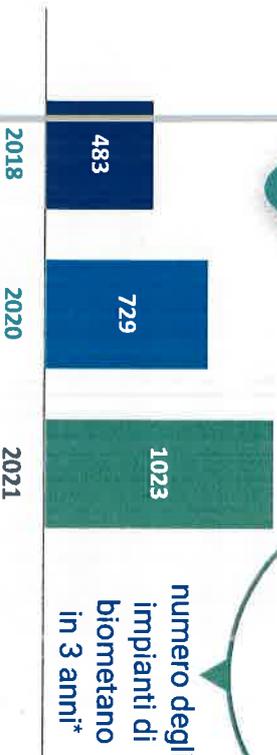


L'idrogeno potrebbe essere trasportato mediante adattamento dei gasdotti esistenti, la costruzione di nuovi

Fonte: Commission, Europa, EBA, Entso-g. Dati efficienza energetica al 2050 basati su scenario IEA



2020-30 BIOMETANO L'OPZIONE VERDE PIU' VICINA



**CRESCITA
CAPACITÀ IN
EUROPA
+112%**



numero degli
impianti di
biometano
in 3 anni*

**Biometano pesa per il 5% della domanda Europea di gas.
È la fonte di gas verdi più significativa
ma ancora al di sotto del suo potenziale.**

**E LE
PROSPETTIVE
SONO SOLIDE
ANCHE IN
ITALIA**



Oltre 50 punti di iniezione di biometano operativi sulla rete gas italiana

~90% degli impianti di biometano lo producono da rifiuti organici e da fonti di scarto agroalimentare

Atteso ulteriore rinforzo al quadro di incentivazione economica ("DM biometano")



**ITALIA
produzione
potenziale**
~8 bcm al 2030**



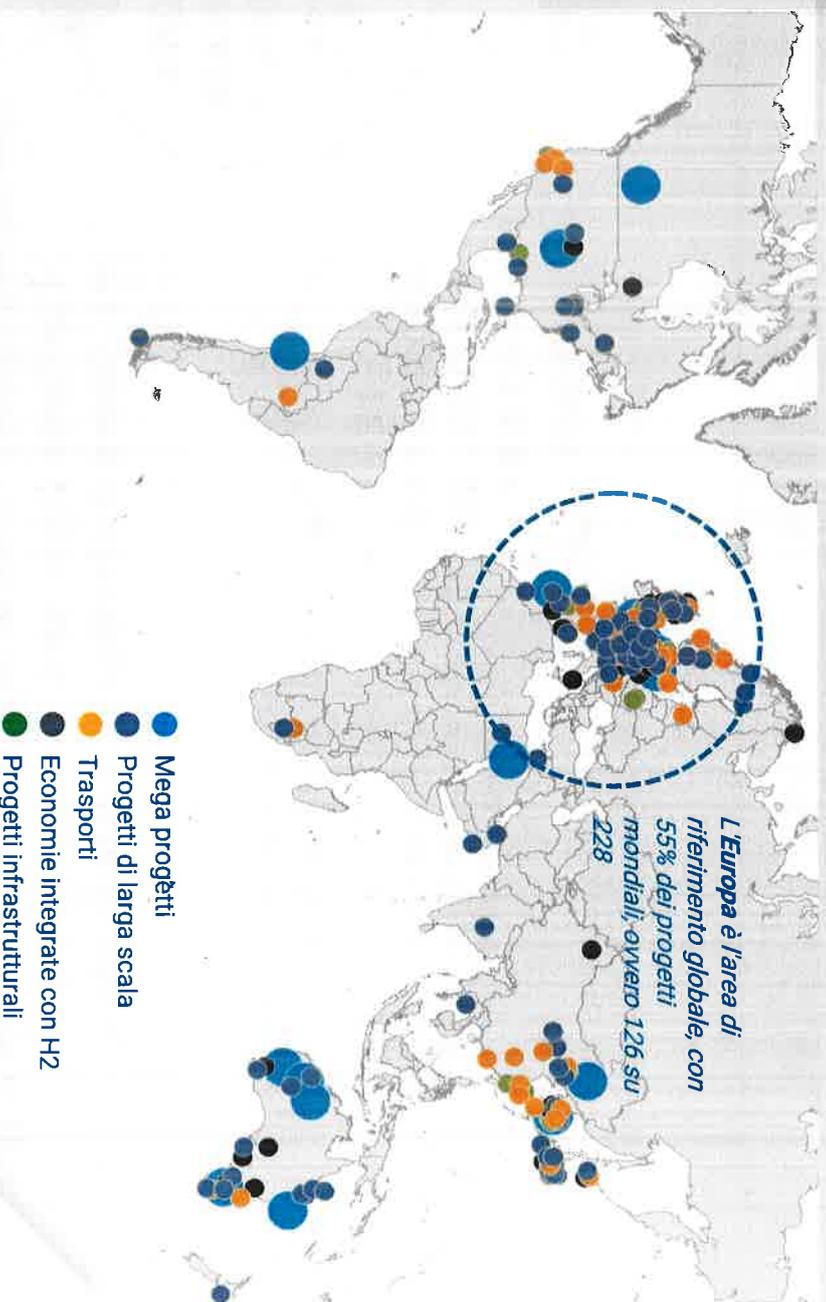
* EBA, ** EN I, Snaif 17

2030-40 IDROGENO CRESCENTE FOCUS

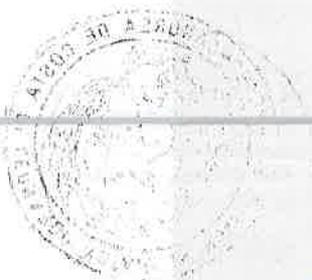
L'UE è l'area di riferimento mondiale, anche in termini normativi
I costi di produzione devono ridursi

per
Rendere l'idrogeno verde competitivo prima del 2030

Più di 200 progetti per oltre \$80mld annunciati su scala globale



Fonte: McKinsey, Hydrogen Insights Report 2021





DISTRIBUTORI GAS NUOVE SFIDE E OPPORTUNITÀ

**I distributori devono adattare le proprie strategie
Repurposing delle reti e necessariamente distribuire nuovi gas,
supportare l'efficienza energetica e ridurre le emissioni**

**Costruire nuove infrastrutture
e repurposing delle reti esistenti**
per distribuire gas verdi



Digitalizzazione
dei processi operativi e
implementazione di
strumenti *smart*



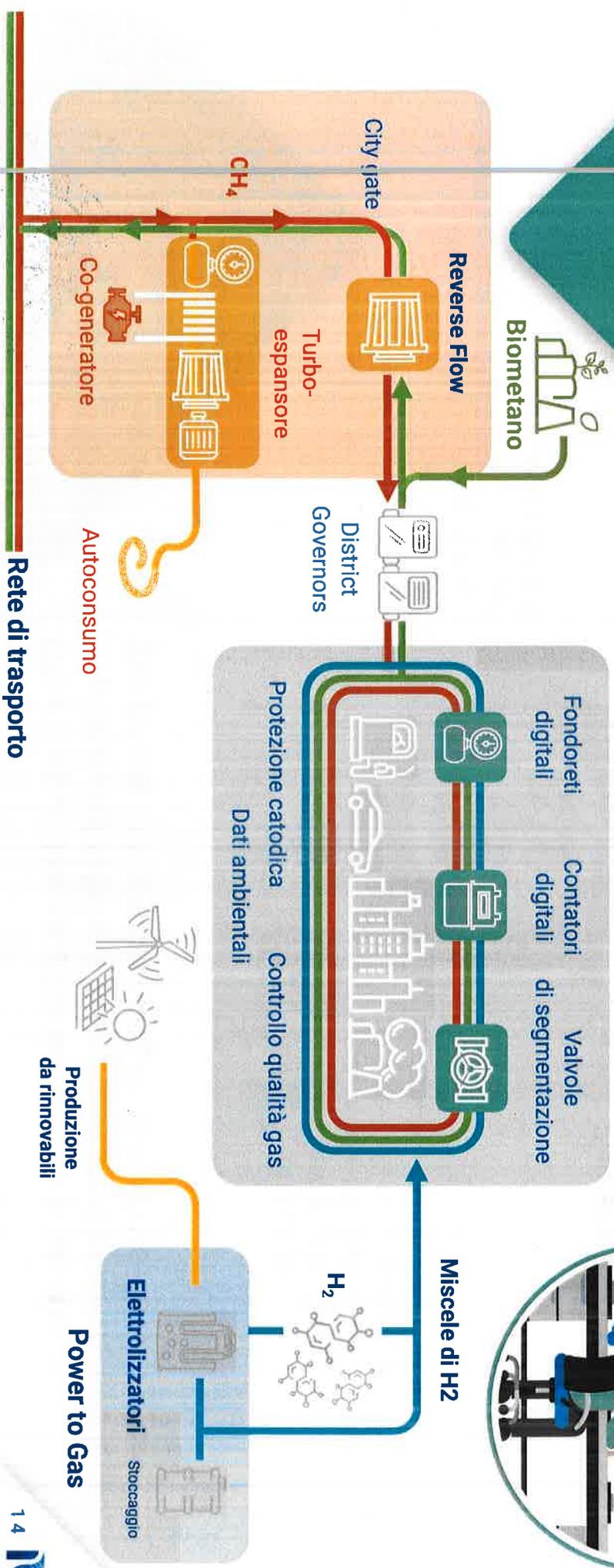
**Ruolo prominente
nell'economia circolare**
grazie alla contiguità con i
clienti finali e con la filiera di
produzione di gas verdi



**Processo di
responsabilizzazione;**
riduzione delle emissioni,
anche alla luce di più
stringenti normative

RETI PROFONDA UNA VARIAZIONE DI PARADIGMA

Il *reup osing* delle reti, unitamente alla digitalizzazione, permetterà la distribuzione di gas verdi e la riduzione dei costi, aumentando efficienza e affidabilità

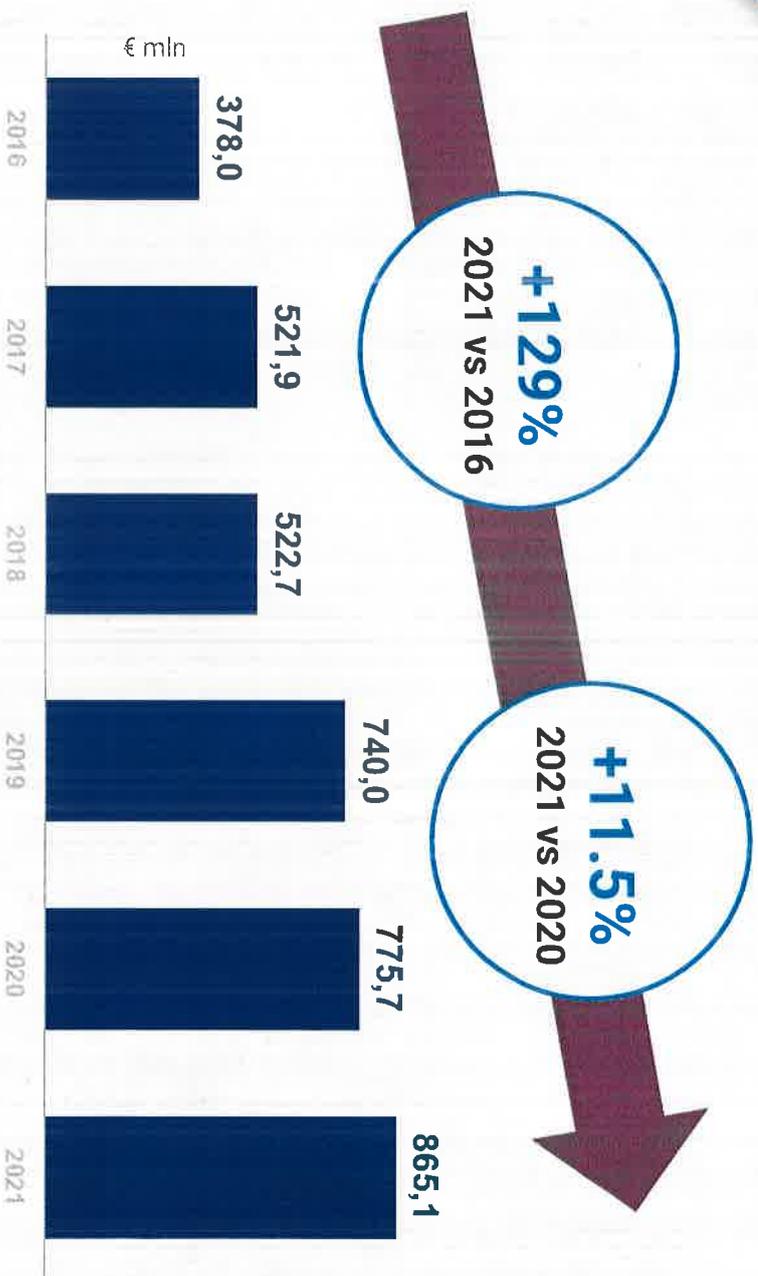




INVESTIMENTI

INVESTIMENTI PIU' CHE RADDOPPIATI IN 6 ANNI

Totale investimenti 2016-2021 €3,8mld.
Nuovi massimi raggiunti nel 2021,
trainati dalla trasformazione digitale
e dagli sforzi di *repurposing* ed estensione della rete



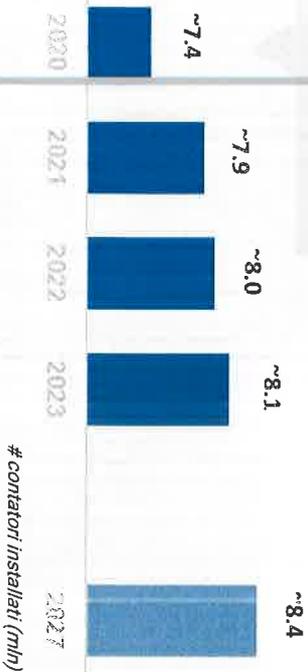
DIGITALIZZAZIONE ASSET



~€1.4mld
CAPEX 2021-27

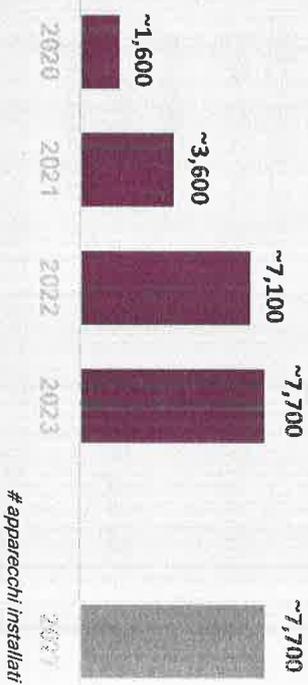
Prossimi al completamento
piano installazione contatori digitali

CONTATORI
INTELLIGENTI

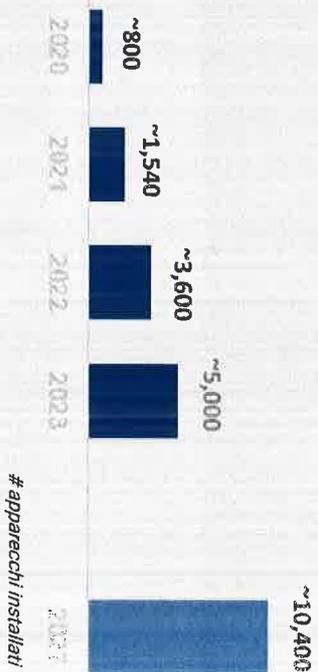


Accelerazione nel processo
di digitalizzazione

GRF
DIGITALI



FONDIRETE



+5.000 apparecchi digitali,
compresi gas cromatografi, valvole
di sezionamento e stazioni di odorizzazione

DIGITALIZZAZIONE AL CENTR ODEL PIANO DI INVESTIMENTI

**La digitalizzazione supporta
la distribuzione del gas sotto molteplici aspetti**



Aumento sicurezza

L'aumento della
sicurezza
migliora la
continuità del
servizio



Dati di consumo

Dati più accurati e
aggiornati
supportano
strategie proattive
e manutenzione
predittiva



Recuperi di efficienza

I recuperi di
efficienza su
opex e capex
verranno
trasferiti in
risparmi di
sistema



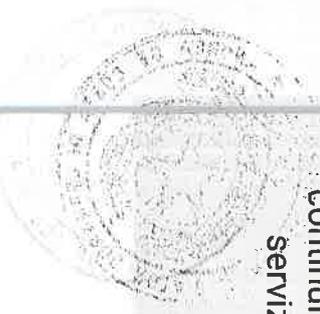
Controllo delle emissioni

Cruciale per il
raggiungimento
dei target di
decarbonizzazione
UE



Gas Verdi

Indispensabile
per
l'iniezione di
gas rinnovabili
e a basso/zero
contenuto
carbonico





IL PROGETTO POWER TO GAS

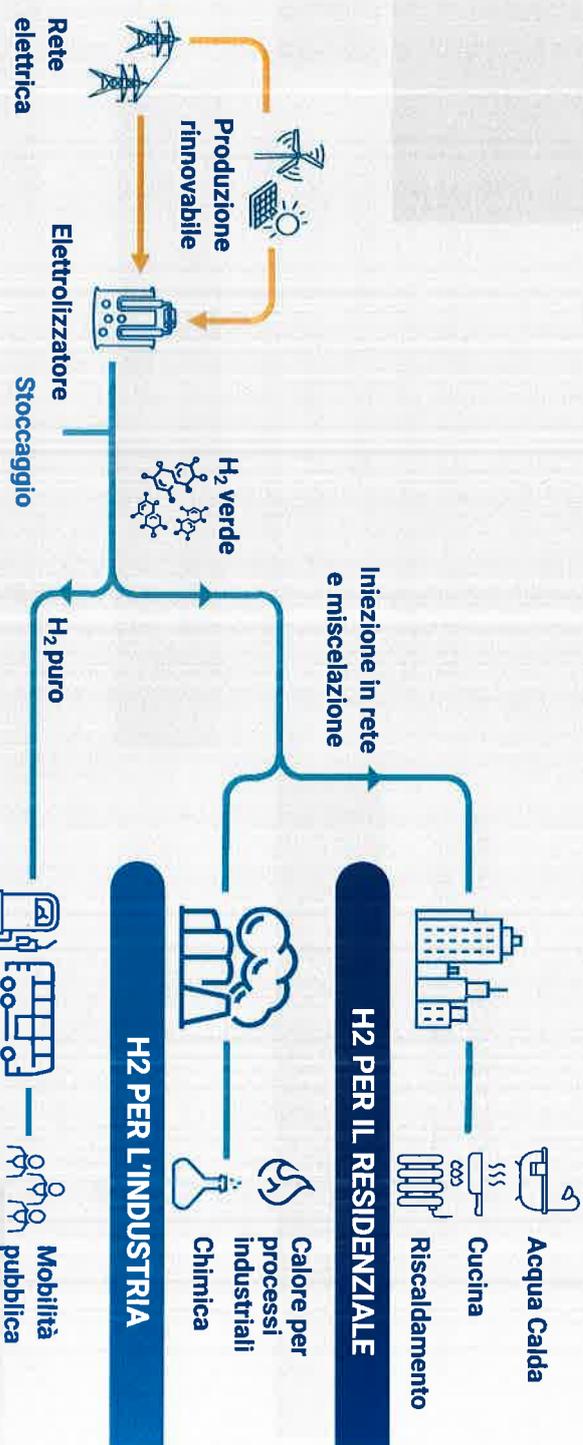
Progetto volto a testare l'intera catena del valore dell'idrogeno verde, comprese le implicazioni sulle apparecchiature e sui materiali di rete

- Comuni in gas GPL
- Comuni in preparazione in Gas
- Gas Naturale
- Comuni in gas
- Gas Naturale
- Comuni in gas
- Aria Propanata



- Impianto rinnovabile 1 MW
- Elettrolizzatore 0,5 MW
- Stazione di rifornimento 200 kg/d

Progettazione di base completata: autorizzazioni e appalti in corso



NUOVE OPPORTUNITÀ PER CRESCERE

**Leva sulle competenze e sulle eccellenze
sviluppate internamente**

BLUDIGIT

- Raggruppa tutte le attività ICT del gruppo Italgas
- Acceleratore dell'innovazione tecnologica e della digitalizzazione
- Potenziale di vendita di soluzioni sviluppate o servizi a terzi

bludigit
una Società Italgas

EFFICIENZA ENERGETICA

- Seaside e Toscana Energia Green integrate in un'unica società
- Acquisizione di Ceresca
- Supporto alla transizione energetica fornendo servizi al gruppo e a clienti esterni

seaside
una Società Italgas

CERESCA
una Società Italgas

ITALGAS ACQUA

- Società di distribuzione acqua attiva nella provincia di Caserta

IG Italgas
Acqua

DEPA

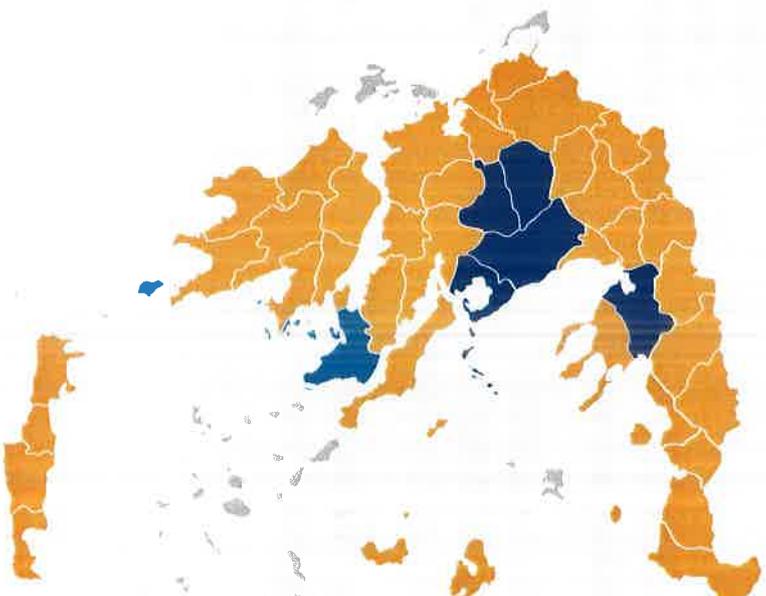
INFRASTRUCTURE IN SINTESI

I 3 distributori operano in regime di monopolio nelle rispettive aree.

Insieme, coprono tutto il mercato Greco, dove il tasso di penetrazione della distribuzione gas è atteso crescere fortemente nei prossimi anni

- ¹ Thessaloniki - Thessalia Gas Distribution S.A.
- ² Attiki Natural Gas Distribution Single Member Compa ry S.A.
- ³ Public Gas Distribution Networks S.A.

DEPA Infrastructure è la capogruppo delle 3 società di distribuzione gas EDA Thess¹, EDA Attikis² e DEDA³ in Grecia



- 1** Salonicco e regione della Tessaglia
- 2** Regione dell'Attica
- 3** Altre aree

RAZIONALE DELLA TRANSAZIONE

- Perfetto allineamento con la **visione strategica di lungo termine** e il **profilo regolato del business di Italgas**
- Opportunità unica di **diversificazione** geografica e regolatoria, e possibilità di servire **l'intiero mercato della distribuzione gas in Grecia**
- Unico operatore in Grecia per i prossimi decenni, grazie alle **concessioni di lunga durata** (fino al 2043 + 20/30 anni di potenziale estensione)
- **Quadro regolatorio consolidato e trasparente**, con interessante potenziale
- Elevato **profilo di crescita** supportato dallo sviluppo della rete e dalla crescente penetrazione del gas
- Opportunità di trasferire le **conoscenze** in termini di digitalizzazione e il **know-how** acquisito per supportare la transizione energetica e digitale
- **Ulteriori opportunità di business** offerte dalla fibra ottica e impianti LNG di piccola taglia



RISULTATI

RISULTATI 2021 LA CRESCITA CONTINUA

2021

VS
2020*

Superati obiettivi operativi fissati per il 2021
EBITDA per la prima volta sopra €1 miliardo

Flussi di cassa da attività operativa in crescita
a copertura dei maggiori investimenti

Crescita Debito Netto in linea con lo scorso anno

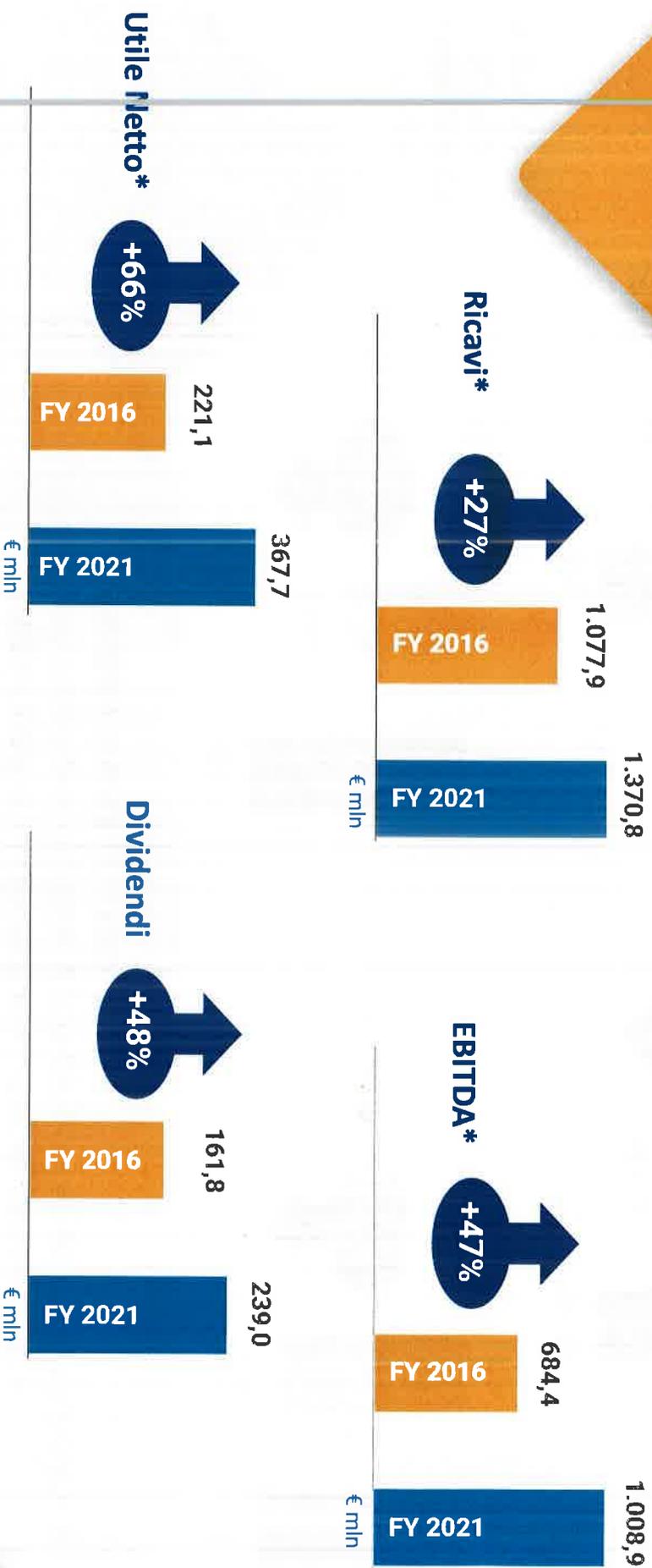
	€ mln	
Ricavi adj	1.370,8	2,8%
Margine Operativo Lordo adj	1.008,9	4,1%
Utile Operativo adj	583,2	6,2%
Utile Netto adj	367,7	6,0%
Capex	865,1	11,5%
Flusso di cassa attività operative**	831,9	11,4%
Debito Netto***	4.980,0	5,1%

(*) 2020 restated; (**) Comprensivo degli effetti deriva ti dall'applicazione del principio contabile IFRS 15; (***) include debiti finanziari ex IFRS 16 per €70,0mln



RISULTATI 2021 VS 2016

Crescita guidata dall'aumento della RAB, dei servizi alla clientela, delle ESCO e dal controllo dei costi, nonostante l'impatto negativo della delibera 570



(*) 2021 adjusted, 2016 ultimo anno di gestione Snam, Toscana Energia consolidata integralmente a partire dal quarto trimestre 2019, a patrimonio netto in precedenza

RISULTATI 2021 vs 2016

Investimenti ai nuovi massimi storici, trainati dalla trasformazione digitale, dal repurposing ed estensione della rete.
Struttura finanziaria solida

Totale
investimenti
2016-21
€ 3.803 mln



Debito Netto

(*) Esclusi debiti finanziari ex IFRS 16 per €70mln nel 2021



**STRATEGIA DI FINANZIAMENTO
UNA FONTE
ULTERIORE
DI VALORE**

Sottoscritti 2 prestiti ESG-linked

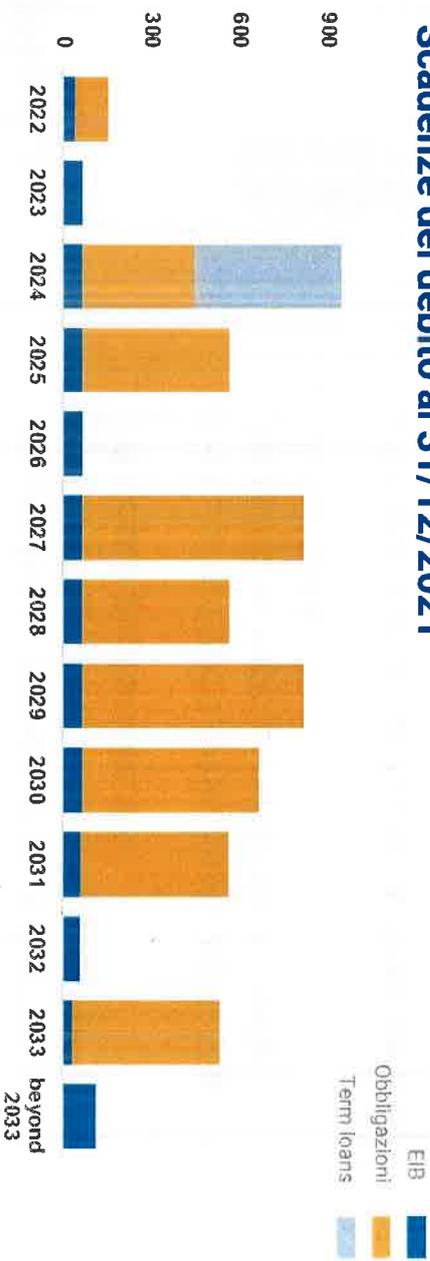
a tasso fisso per €500mln
con scadenza 2024

Buffer di liquidità di ~€1,4mld

Costo de debito ai minimi di settore
circa **1%** nel 2021

Esigenze di rifinanziamento
limitate, bassa esposizione alla
volatilità dei tassi di interesse e
lunga durata del debito

Scadenze del debito al 31/12/2021



FY 2021 struttura debito lordo



RISULTATI ESG 2021 AMBIENTE



Riduzione emissioni GHG Scopo I e II*

10³t CO₂ eq



Emissioni in calo del 7,3% nel 2021,
importante passo avanti nel nostro
impegno per l'ambiente

Per i target 2027, individuate **iniziative
specifiche**, rese possibili anche dalla
digitalizzazione

Picarro «guida» la riduzione delle emissioni

-25% target 2020-27

Consumi netti di energia*

TJ



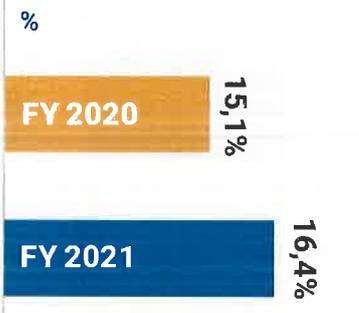
(*): Perimetro invariato, es. escluse M&A, DEPA Infrastructure e gare d'appalto





RISULTATI ESG 2021 PERSONE

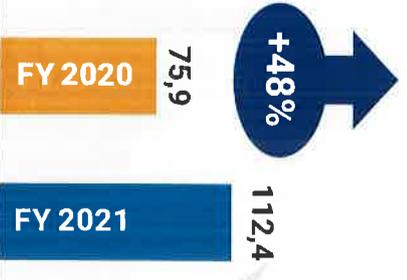
**Donne sulla
forza lavoro
totale**



**Donne in
posizioni di
responsabilità**

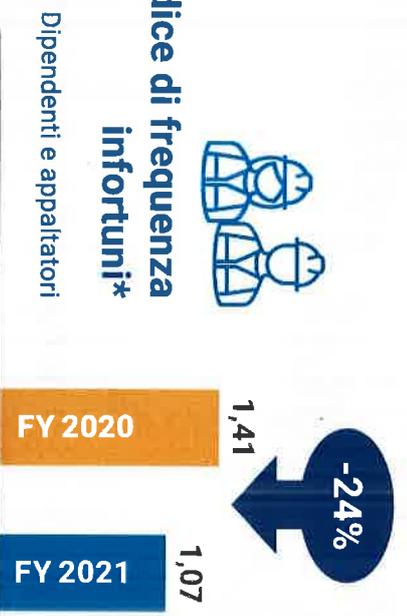


**Ore di
formazione**



Di cui
25mila ore
dedicate alla
digitalizzazione

**Indice di frequenza
infortuni***



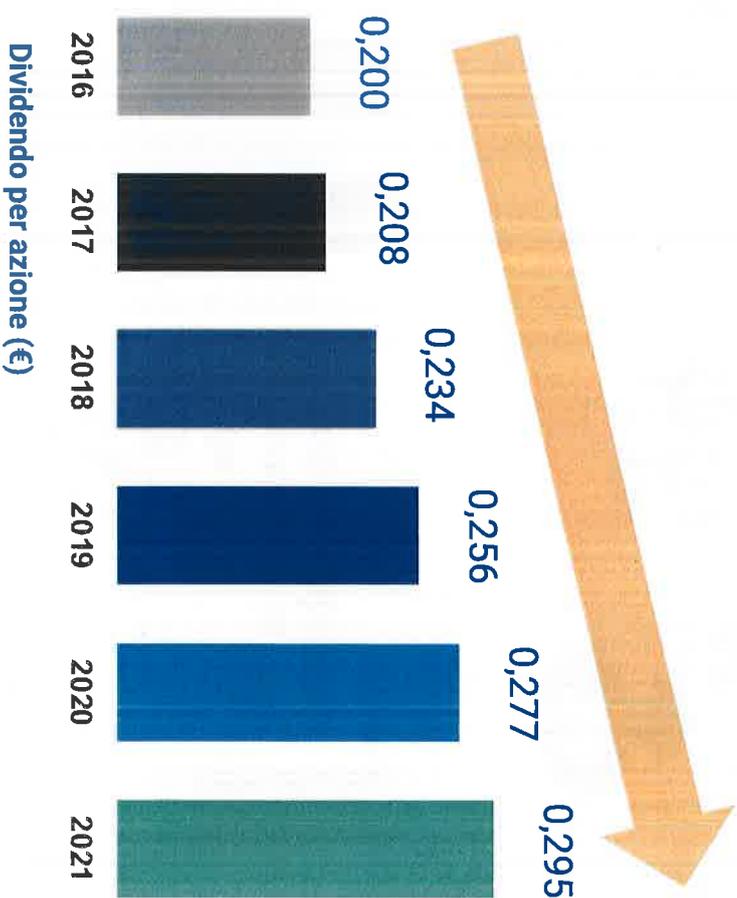
() Indice di frequenza infortuni (LTI/FRI): numero di infortuni registrati/milioni di ore lavorate*

POLITICA DEI DIVIDENDI

La politica dei dividendi consente agli investitori di beneficiare direttamente della crescita e del valore generato

Proposta dividendo 2021* implica

- 65% payout
- 6,5% crescita vs 2020
- 15,2% crescita vs 2019



(*) Dividendo da pagare il 25 maggio 2022 (record date 24 maggio 2022) con data di stacco della cedola 23 maggio 2022.





APPENDICE

RISULTATI

2016 - 2021

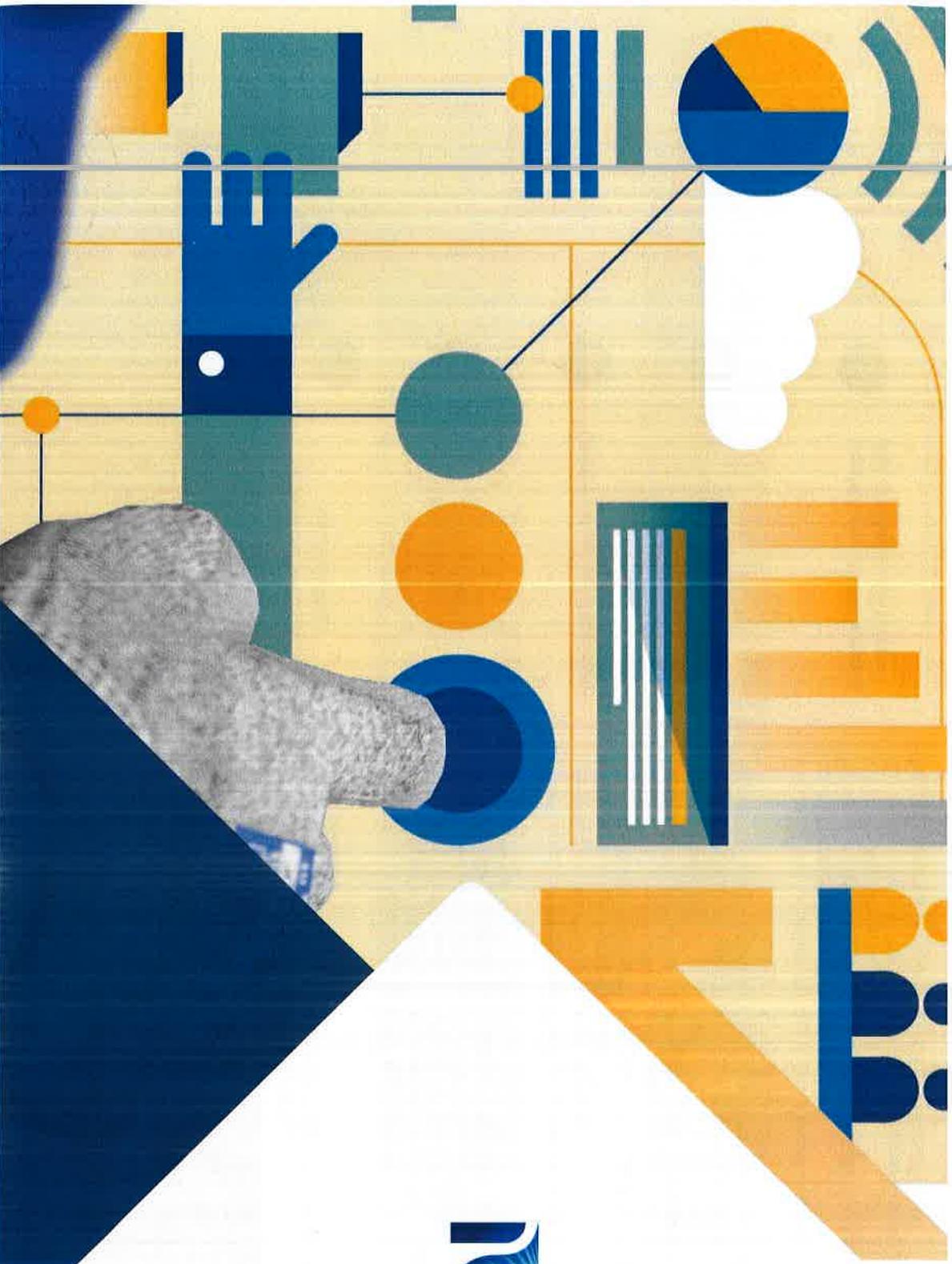
	2016	2017	2018	2019	2020*	2021	Variazione 2016-21
Ricavi adj	1.077,9	1.124,2	1.178,1	1.257,9	1.333,8	1.370,8	27%
Costi operativi adj	-393,5	-343,0	-336,1	-350,4	-364,2	-361,9	-8%
Margine Operativo Lordo	684,4	781,2	842,0	907,5	969,6	1.008,9	47%
Ammortamenti	-325,6	-358,3	-386,0	-391,5	-420,5	-425,7	31%
Utile Operativo Adj	358,8	422,9	456,0	516,0	549,1	583,2	63%
Utile Netto Adj	221,1	296,4	315,5	345,2	347,0	367,7	66%
Capex	378,0	521,9	522,7	740,0	775,7	865,1	129%
Flusso di cassa attività operative**	498,5	549,4	718,7	714,4	746,6	831,9	67%
Debito Netto**	3.617,4	3.720,3	3.864,2	4.485,3	4.736,5	4.980,0	38%
RAB (€bn)	6,0	6,1	6,4	7,4	7,8	8,2	37%
Leverage (%)***	59,0%	59,4%	58,7%	60,6%	61,1%	61,7%	5%
Dividendi Totali	161,8	168,3	189,3	207,1	224,3	239,0	48%

Nota € mln, salvo diversa indicazione: (*) Il Gruppo ha riclassificato retrospettivamente tra i costi operativi del 2020 gli oneri relativi alle verifiche periodiche ex-lege dei dispositivi di conversione dei volumi in conformità ai principi contabili vigenti. (**) Inclusi oneri finanziari ex IFRS16 nel flusso di cassa 2019-21, IFRS16 nell'indebitamento finanziario netto 2018-21 (***) Inclusi IFRS16, TFR in debito e azioni in corso nella RAB

Principali risultati

- 1 **Sviluppare la cultura di sostenibilità**
 - Conferma nei principali indici di sostenibilità.
 - Coinvolgimento di 598 fornitori nella compilazione del Questionario di sostenibilità.
- 2 **Mettere le persone al centro**
 - 112.379 ore di formazione erogate ai dipendenti;
 - 28 ore medie di formazione annua per dipendente (vs 19 nel 2020);
 - Presenza femminile pari al 16,4% (vs 15,1% nel 2020);
 - Attivate diverse iniziative aggiuntive di welfare a supporto dei dipendenti durante l'emergenza sanitaria Covid-19, +12,6% iscritti portale welfare
- 3 **Creare valore per il territorio**
 - Attivate sponsorizzazioni per 970k€ per attività in campo artistico e culturale, sport, gas advocacy e educazione;
 - 324k€ devoluti in erogazioni liberali;
 - 2.247mln€ di valore economico generato dal Gruppo (+6,7% sul 2020)
- 4 **Creare valore per i clienti e il mercato**
 - Organizzati 4 incontri con più di 900 referenti di oltre 140 diverse Società di Vendita;
 - Realizzata per il secondo anno consecutivo una Customer Satisfaction Survey rivolta a più di 120 rappresentanti delle società di vendita.
- 5 **Contribuire all'efficienza e alla sicurezza del sistema**
 - Evitate 12.800 tonnellate di CO_{2eq} grazie alle azioni di riduzione consumi implementate;
 - Diminuzione del gas leakage rate (emissioni fugitive di gas naturale/ volume di gas vettoriato, -13,0% vs 2020);
 - Diminuzione del 4,3% rispetto al 2020, dell'intensità energetica globale, l'energia necessaria per distribuire il gas ai nostri clienti





NG Italgas