



**Verbale della Assemblea ordinaria
degli azionisti di Italgas S.p.A. del 20 aprile 2023**

Il giorno 20 aprile 2023 alle ore 14,31, hanno avvio i lavori dell'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A. (“**Italgas S.p.A.**” o la “**Società**”).

Ai sensi dell'articolo 11.2 dello Statuto, assume la presidenza Benedetta Navarra, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione la quale, con il consenso dell'Assemblea, chiama a fungere da segretario il Notaio Carlo Marchetti al quale chiede di fornire, sempre con il consenso dei presenti, le informazioni necessarie per lo svolgimento dell'Assemblea.

Quindi il **Segretario**:

- informa che, in occasione dell'odierna Assemblea, è stato adottato un sistema di votazione elettronico mediante uso di Radiovoter, volto a ridurre la durata delle operazioni di scrutinio. Ritiene necessario fornire ai presenti le informazioni necessarie per il corretto uso del Radiovoter, consegnato al momento della registrazione. Prega la regia di trasmettere (mediante proiezione) la slide esplicativa delle modalità di votazione mediante Radiovoter. L'accreditamento all'Assemblea avviene attraverso l'utilizzo di un'apparecchiatura elettronica costituita da un telecomando denominato Radiovoter, a cui sono associati i dati identificativi del legittimato all'intervento presente e il numero dei diritti di voto di cui è titolare o che rappresenta per delega.

Si precisa che il Radiovoter è assolutamente e strettamente personale; non deve essere ceduto ad altri, lasciato incustodito o altro. La sua diligente custodia è sotto la responsabilità personale di ogni legittimato all'intervento. L'eventuale smarrimento deve essere prontamente segnalato al personale di servizio presso le postazioni delle zone di accredito.

Il Radiovoter ha la triplice funzione di rilevare:

- la partecipazione del legittimato all'intervento in Assemblea, registrando sia il numero di voti in proprio del legittimato all'intervento presente, sia il numero di voti a lui attribuiti da ciascun delegante;
 - la legittimazione alla prenotazione degli interventi;
 - la legittimazione alle votazioni
- con le modalità di cui si riferirà in seguito.

L'ingresso, l'uscita ed un eventuale rientro nella sala in cui si tiene l'assemblea vengono effettuati previo passaggio dalle postazioni dislocate all'ingresso della sala assembleare ove sarà registrato l'effettivo ingresso nei locali assembleari, la cessazione della partecipazione in caso di uscita anche temporanea nonché la ripresa della partecipazione in caso di rientro. Agli aventi diritto presenti in sala sarà chiesto di esprimere il voto utilizzando gli appositi strumenti di Radiovoter consegnati loro al momento della registrazione: quando sarà chiesto di procedere alla votazione, l'avente diritto o il delegato dovranno esprimere il loro voto premendo uno solo dei pulsanti presenti sul Radiovoter, contrassegnati rispettivamente con il colore verde "FAVOREVOLE", rosso "CONTRARIO" o giallo "ASTENUTO" e immediatamente dopo il tasto "OK". Fino a quando quest'ultimo tasto non sarà premuto, l'intenzione di voto potrà essere modificata dall'interessato; il voto così espresso resterà impresso sul display fino al termine di ogni singola votazione.

A seguito dell'espressione del voto, si ricorda di premere il tasto "OK". Fino a quando quest'ultimo tasto non sarà premuto, l'intenzione di voto potrà essere modificata dall'interessato; il voto così espresso sarà registrato.

Coloro che non esprimono alcun voto saranno considerati non votanti.

Il voto potrà essere espresso entro il termine di 1 minuto dall'inizio di ogni votazione; decorso questo termine la votazione verrà dichiarata chiusa.

I rappresentanti di più azionisti o di società fiduciarie che intendono esprimere voto differenziato nell'ambito delle deleghe ricevute debbono necessariamente recarsi alla postazione di voto assistito;

- informa che, nel rispetto delle disposizioni vigenti, l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato, in versione integrale, sul sito *internet* della Società il 21 marzo 2023 nonché, sempre il 21 marzo 2023, per estratto, sui quotidiani Il Sole 24 Ore e Financial Times, nonché diffuso con le altre modalità prescritte dalla disciplina vigente.

L'**ordine del giorno** è il seguente:

1. *Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 di Italgas S.p.A., Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2022, Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*
2. *Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo.*
3. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:*
 - 3.1 *approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 58/1998;*

3.2 deliberazioni sulla “seconda sezione” della relazione, ai sensi dell’art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

4. Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2023-2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti;

- segnala che oltre alla Presidente, sono presenti gli Amministratori Paolo Gallo, Amministratore Delegato, Claudio De Marco, Fabiola Mascardi, Gianmarco Montanari, Lorenzo Parola, Manuela Sabbatini, Qinjing Shen, Maria Sferruzza e i Sindaci Giulia Pusterla, Presidente del Collegio Sindacale, e Paola Maiorana, Sindaco Effettivo. Ha giustificato l’assenza il Sindaco Effettivo Maurizio Di Marcotullio;

- comunica che il capitale sociale è di Euro 1.003.227.568,76, diviso in n. 810.745.220 azioni prive del valore nominale. Ogni azione dà diritto a un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Si precisa che non esistono categorie di azioni diverse da quelle ordinarie e che alla data odierna la Società non detiene azioni proprie;

- comunica che risultano intervenute n. **669.061.202** azioni, rappresentanti l’**82,524224%** del capitale sociale con diritto di voto;

- comunica che ai sensi dell’art. 13 del Regolamento (EU) n. 679/2016 sulla protezione e sulla libera circolazione dei dati personali delle persone fisiche, i dati personali (nome, cognome, luogo di nascita, residenza e qualifiche professionali) dei partecipanti all’Assemblea sono stati e saranno trattati da Italgas S.p.A. – quale Titolare del trattamento dei dati – nelle forme e nei limiti collegati agli obblighi, ai compiti e alle finalità previsti dalla vigente normativa, come specificato nell’informativa resa agli intervenuti;

- segnala che l’elenco nominativo degli aventi diritto partecipanti, in proprio o per delega, con l’indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute ed eventualmente del socio delegante, è a disposizione dell’Assemblea e, completato dei nominativi di coloro che, eventualmente, intervengono successivamente o si allontanano prima di ciascuna votazione, con indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute, sarà allegato al verbale dell’assemblea sotto “A”. Dopo ciascuna votazione verrà comunicato il numero dei partecipanti alla votazione in proprio o per delega e si provvederà a proclamarne l’esito;

- informa che, come raccomandato da Consob, analisti finanziari, giornalisti ed esperti qualificati, sono messi in condizione di seguire i lavori dell’Assemblea;

- informa che sono altresì presenti la Dott.ssa Paola Rolli e la Dott.ssa Alessandra Crognale in rappresentanza della Società di revisione della Società, Deloitte&Touche S.p.A.;

- informa che è altresì presente l'Avv. Germana Mentil, General Counsel, e che è stato costituito, ai sensi dell'art. 5.2 del Regolamento delle Assemblee degli azionisti di Italgas S.p.A., l'Ufficio di Presidenza nel quale siedono l'Avv. Valentina Piacentini, Segretario del Consiglio di Amministrazione, l'Avv. Manuela Fabrizi e l'Avv. Francesca Ielo della Funzione Corporate Affairs di Italgas, presenti anch'esse a Torino, Largo Regio Parco 9;

- fa presente:

- che è in funzione in sala un impianto di registrazione audio-video degli interventi, al solo fine di agevolare i lavori di verbalizzazione;
- che la registrazione sarà disponibile, in differita di qualche minuto, col consenso dell'Assemblea, sul sito *web* della Società, come da informativa distribuita;
- che ai sensi dell'art. 4 del Regolamento delle Assemblee degli azionisti, nei locali in cui si svolge l'Assemblea non possono essere utilizzati strumenti di registrazione di qualsiasi genere, a eccezione di quelli citati, né apparecchi fotografici e similari;
- che è previsto un servizio di traduzione simultanea dall'italiano all'inglese (i trasmettitori per la traduzione e le cuffie sono a disposizione presso la *reception*);

- ricorda che, ai sensi dell'art. 7 del citato Regolamento delle Assemblee:

- le richieste di intervento possono essere presentate all'Ufficio di Presidenza dal momento della costituzione dell'Assemblea fino a quando non sia stata dichiarata aperta la discussione sul relativo punto dell'ordine del giorno;
- come da Regolamento Assembleare è fissata dalla Presidenza la durata massima di ciascun intervento in cinque minuti per ciascun argomento, nel corso della discussione che avverrà congiuntamente per tutti gli argomenti all'ordine del giorno. Le votazioni avverranno poi separatamente per i diversi punti all'ordine del giorno; in tale modo si consente a tutti gli aventi diritto di intervenire ed esprimere la propria opinione in un tempo congruo e, altresì, di mantenere la durata dell'Assemblea entro limiti appropriati per rispetto di tutti i presenti;
- non sono consentiti interventi di replica e, dopo la chiusura della discussione, sono consentite soltanto dichiarazioni di voto di breve durata che sin d'ora è

indicata dalla Presidenza in due minuti di durata complessiva a disposizione del singolo soggetto, con riserva di decidere al momento se vi fossero richieste specifiche;

- evidenza quanto segue:

- in caso di presentazione di **emendamenti** alle proposte formulate dal Consiglio o comunque di proposte diverse da quelle formulate dal Consiglio, verrà prima posta in votazione la proposta del Consiglio e, solo nel caso in cui tale proposta fosse respinta, verranno poste in votazione le proposte ulteriori;
- analogamente, in caso di presentazione di **mozioni d'ordine**, sulle quali non è comunque prevista discussione, ove la Presidente decidesse di metterle in votazione, verranno prima poste in votazione le proposte eventualmente formulate dalla Presidente e, solo nel caso in cui fossero respinte, le proposte degli intervenuti;
- le **proposte degli intervenuti** verranno poste in votazione a partire dalla proposta presentata da coloro che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Solo nel caso in cui la proposta posta in votazione fosse respinta, sarà posta in votazione la successiva proposta in ordine di capitale rappresentato;

- informa che, in relazione all'odierna Assemblea, sono stati effettuati gli adempimenti previsti dalla normativa civilistica e dalle disposizioni sui mercati regolamentati.

Chiede la parola il **socio Bava**, il quale si oppone sia alla trattazione unitaria dei punti all'ordine del giorno sia alla mancata previsione di interventi di replica.

Quindi la **Presidente** dichiara, pertanto, l'Assemblea validamente costituita e idonea a deliberare sugli argomenti iscritti all'ordine del giorno ed informa:

- che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno e presentazione di nuove proposte di delibera ai sensi di legge e dell'art. 126-bis del TUF;
- che si è provveduto a verificare, sulla base delle circostanze note alla Società e delle dichiarazioni degli intervenuti, la legittimazione al voto dei presenti. Prego in ogni caso gli intervenuti di comunicare, ai sensi delle disposizioni di legge, dei regolamenti vigenti e dello Statuto, l'esistenza di eventuali situazioni di carenza di legittimazione

al voto o di esclusione dal voto, nonché l'esistenza di eventuali patti parasociali. Ciò, in relazione a tutte le votazioni.

Il Segretario, quindi, su richiesta del Presidente e con il consenso unanime dei presenti, fornisce le seguenti ulteriori informazioni propedeutiche allo svolgimento dei lavori dell'odierna Assemblea:

- secondo le risultanze del libro soci alla record date (11 aprile 2023) e dalle altre informazioni a disposizione, gli azionisti che possiedono direttamente o indirettamente azioni aventi diritto di voto rappresentative di oltre il 3% del totale delle azioni emesse sono:

Dichiarante	Azionista Diretto	Quota % sul capitale ordinario	Quota % su capitale votante
CDP	CDP Reti	25,99	25,99
	Snam	13,47	13,47
	Totale	39,47	39,47
Lazard Llc	Lazard Llc	10,4	10,4
Romano Minozzi	Granitifiandre S.p.A.	0,02	0,02
	Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A.	0,22	0,22
	Iris Ceramica Group S.p.A.	1,89	1,89
	Romano Minozzi	2,14	2,14
	Totale	4,28	4,28
Blackrock Inc.	Blackrock Inc.	3,9	3,9
Credit Agricole S.A.	Amundi	3,5	3,5

- per quanto concerne le pattuizioni parasociali rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF), si rileva quanto segue. La Società è a conoscenza del patto parasociale sottoscritto in data 20 ottobre 2016 tra CDP Reti S.p.A. e Snam S.p.A., avente ad oggetto tutte le azioni che ciascuna di queste sarebbe venuta a detenere in Italgas S.p.A., in conseguenza e con efficacia a partire dalla data di efficacia della scissione parziale e proporzionale di Snam in favore di Italgas e della contestuale ammissione a quotazione delle azioni di Italgas. Il Patto, che è entrato in vigore dal 7 novembre 2016, disciplina, *inter alia*: (i) l'esercizio dei diritti di voto connessi alle azioni sindacate; (ii) l'istituzione di un comitato di consultazione; (iii) gli obblighi e le modalità di presentazione di una lista congiunta per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione della Società; e (iv) alcune restrizioni alla vendita e acquisto di azioni Italgas. Il Patto si è successivamente rinnovato, rispettivamente, in data 7 novembre 2019 e 7 novembre 2022. In data 21 marzo 2023, Snam S.p.A. e CDP Reti S.p.A. hanno sottoscritto un accordo modificativo del Patto. Di tale Patto si è data comunicazione come previsto dalla normativa vigente, tra l'altro alla Consob ai sensi dell'art. 122 del TUF e pubblicato, ai sensi di legge, sul sito internet della Società (sezione investitori/titolo-e-azionariato/patti-parasociali/);

- per quanto riguarda le domande formulate durante l'Assemblea si procederà come segue: le risposte saranno date dopo la conclusione di tutti gli interventi sui punti all'ordine del giorno e, eventualmente, dopo una breve pausa necessaria per predisporre in modo organico le risposte. Al termine delle risposte, saranno poste in votazione, separatamente l'una dall'altra, le proposte sui punti all'ordine del giorno;

- in relazione al diritto di porre domande ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, sono pervenute alcune domande; le domande e le relative risposte fornite dalla Società sono state pubblicate sul sito internet della Società;

- ai sensi di legge, la Società ha designato Computershare S.p.A. qui intervenuta tramite il Dott. Fulvio Favaro, quale soggetto ("*Rappresentante*") al quale gli aventi diritto potessero conferire una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. Al Rappresentante sono state conferite deleghe.

Tutto quanto sopra premesso, la **Presidente** dichiara aperti i lavori assembleari.

Prima di passare alla trattazione dell'ordine del giorno, la **Presidente**:

- informa che le Relazioni del Consiglio di Amministrazione contenenti le proposte di deliberazione sono state rese disponibili presso la Sede legale della Società, sul sito internet

della Società www.italgas.it (Sezione “Governance” – “Assemblea degli Azionisti” – “Assemblea 2023”) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “eMarket STORAGE” gestito da Teleborsa S.r.l. nei termini di legge;

- informa altresì che è stato consegnato all’ingresso della sala assembleare il fascicolo a stampa contenente le citate Relazioni, la Relazione Annuale Integrata 2022, la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2023 e sui Compensi Corrisposti 2022, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022 e il Documento Informativo sul Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2023 – 2025;

- in relazione alla tipologia degli argomenti all’ordine del giorno, propone **di trattare congiuntamente** i punti 1) e 2) dell’ordine del giorno, fermo restando che le votazioni si terranno separatamente su ogni argomento all’ordine del giorno.

Il **socio Bava** ribadisce la contrarietà alla discussione unica in relazione a tutti i punti dell’ordine del giorno.

Si passa quindi alla trattazione unitaria dei punti all’ordine del giorno.

Chiede la parola il **socio Bava**, il quale ribadisce la propria opposizione alla trattazione unitaria.

Il **Segretario**, su richiesta della Presidente, fornisce le seguenti informazioni in relazione ai punti 1) (*Approvazione del bilancio d’esercizio al 31.12.2022*) e 2) (*Destinazione dell’utile di esercizio e distribuzione del dividendo*) dell’ordine del giorno dell’Assemblea, in merito in particolare agli adempimenti effettuati circa le attività della Società di revisione.

Il Segretario informa che la Società di revisione ha impiegato n. 1.237 ore per un corrispettivo di Euro 75.512 per la revisione del bilancio di esercizio e per le verifiche periodiche, n. 402 ore per un corrispettivo di Euro 18.340 per la revisione del bilancio consolidato.

Quindi la **Presidente** dà lettura della lettera agli Azionisti e agli *Stakeholder* qui riprodotta.

“In uno scenario energetico caratterizzato da un processo di profonda trasformazione, i distributori del gas svolgono un ruolo cruciale per il raggiungimento degli obiettivi di sicurezza energetica, diversificazione degli approvvigionamenti e decarbonizzazione dei consumi. Un ruolo che, all’indomani dello scoppio della guerra alle porte dell’Europa, è stato definito in maniera ancora più specifica dal REPowerEU.”

Il documento della Commissione europea, infatti, nell'indicare il biometano e l'idrogeno come fonti destinate a concorrere alla sostituzione di circa il 50% del gas che l'Ue importava dalla Russia (155 miliardi di metri cubi nel 2021), ha rimarcato lo straordinario ruolo delle reti di distribuzione del gas in funzione sia di vettore di questi gas rinnovabili, sia di stimolo alla loro produzione. Una scelta logica, potendo contare su un network estremamente capillare che in Europa si estende per circa due milioni di chilometri e che, opportunamente trasformato, è in grado di favorire la progressiva sostituzione del gas di origine fossile e il raggiungimento della net zero economy.

Nel mutato scenario, la caratteristica della capillarità rende queste reti non solo un driver per la distribuzione, ma anche e soprattutto di raccolta dei gas: è molto più probabile, infatti, che un impianto di biometano si trovi vicino a una rete di distribuzione che di trasporto e anche l'immissione in rete è più agevole grazie a pressioni di esercizio più basse. Come ha dimostrato in questi anni Italgas, lavorando con lungimiranza e visione alla trasformazione digitale di asset e processi, il presupposto di partenza è che la digitalizzazione debba necessariamente precedere la transizione energetica. È un tema infrastrutturale: preparare gli asset ad accogliere e gestire più commodity contemporaneamente, a riconoscere in tempo reale le tipologie di gas che si stanno distribuendo, quindi la quantità di energia, a valutare il corretto assetto della rete in un dato momento e così via.

Già oggi nelle nostre reti non scorre solo gas di origine fossile. C'è anche il biometano prodotto dalla frazione umida dei rifiuti e dai residui agricoli e nel futuro prossimo toccherà anche all'idrogeno e al metano sintetico. Di conseguenza, l'infrastruttura deve essere intelligente, "viva", flessibile e in grado di reagire rispetto a condizioni che non sono e non saranno più quelle standard, proprio per effetto dell'arrivo di gas diversi. Italgas ci sta lavorando dal 2017, accompagnando e supportando questa trasformazione con attività di upskilling e reskilling utili a mettere le proprie persone nelle condizioni di governare e anticipare il cambiamento. Un percorso che già alla fine del 2023 ci porterà a mettere a disposizione del Paese un network quasi interamente digitalizzato, pronto ad accogliere i gas rinnovabili e a contribuire, dunque, al raggiungimento dei target climatici.

In questo contesto, il biometano è cruciale per favorire la transizione ecologica dell'Italia e dell'Europa.

Le potenzialità sono tali che diversi studi concordano nell'indicare in circa 8 miliardi di metri cubi la quantità di biometano che l'Italia potrebbe produrre con la realizzazione di

nuovi impianti e con l'upgrade degli attuali impianti di produzione di biogas, che per la sua composizione non può essere immesso in rete. 8 miliardi di metri cubi corrispondono a oltre il 10% dell'attuale fabbisogno del Paese, grosso modo quello che oggi porta in Italia il TAP dall'Azerbaijan o il doppio del GreenStream dalla Libia.

A livello europeo le elaborazioni sono ancora più significative: la Commissione Ue stima un potenziale di produzione annua compreso tra il 25 e il 30% dell'attuale consumo di gas dell'Unione. Basti pensare che, dal 2018 al 2021, in Europa gli impianti sono quasi triplicati fino a raggiungere la quota di 1.023 unità in diciannove Paesi e non è un caso che la maggior parte di essi siano collegati alle reti di distribuzione.

In Italia gli impianti di biometano sono 54 per una capacità di 479 milioni di metri cubi l'anno, ancora distante dal potenziale italiano e da quello di altri Paesi più avanti nello sviluppo del settore, come Francia (con 365 impianti e 620 milioni di metri cubi prodotti) e Germania (242 e 1,2 miliardi di metri cubi). I margini di crescita sono ampi, soprattutto nel Sud Italia, dove – in virtù della vocazione agricola – le stime segnalano una capacità produttiva di 2-3 miliardi di metri cubi da sviluppare al 2030.

Italgas sta facendo la propria parte con oltre 100 milioni di euro di investimenti destinati a favorire l'allacciamento degli impianti di produzione di biometano alla rete di distribuzione e a introdurre la tecnologia del reverse flow verso la rete di trasporto, in maniera da consentire l'accoglimento dei quantitativi non consumati a livello locale.

Tuttavia, c'è un dato sul quale occorre riflettere: oggi, in Italia, gran parte degli oneri di connessione ricade sul produttore di biometano mentre solo il 20% è a carico del sistema. In altri Paesi Ue questo rapporto è spesso l'opposto, e questo ne ha rappresentato un importante fattore di sviluppo.

Su entrambi i fronti – reverse flow e costi di collegamento – in coerenza con gli obiettivi fissati dal RewPowerEu, sarebbero auspicabili gli interventi del legislatore europeo e del regolatore nazionale per la definizione di un quadro di regole volto a promuoverne l'effettivo sviluppo, potendo contare anche sull'impiego dei fondi del PNRR, che ha un orizzonte temporale relativamente breve.

Quanto all'idrogeno verde, secondo le nostre previsioni la sua era non comincerà prima di 5-7 anni: devono crearsi le condizioni affinché il suo costo sia competitivo con altre fonti. E perché ciò avvenga sono necessarie una grande sovrapproduzione di energia da fonti rinnovabili e un costo dell'elettrolisi inferiore all'attuale.

Nel frattempo, però, sono numerose le sperimentazioni in corso da parte di operatori del settore e anche Italgas è al lavoro per farsi trovare pronta. In Sardegna stiamo realizzando un progetto pilota basato sulla tecnologia Power To Gas (P2G) per la produzione di idrogeno verde. Il progetto è in partnership con importanti istituzioni di ricerca come il Politecnico di Torino e il Centro Ricerche CRS4 della Regione Sardegna ed è alle battute finali riguardo alle autorizzazioni amministrative da ottenere.

La scelta dell'isola non è casuale: nell'unica regione che fino al 2020 non conosceva i vantaggi del metano, Italgas ha realizzato un network di reti "native digitali" – il più all'avanguardia del Paese – che ha permesso di vincere la sfida del gas naturale nel giro di due anni e di attrarre nuovi operatori del settore riattivando un importante ambito economico. Un sistema energetico, ribattezzato "modello Sardegna", basato su reti all'avanguardia e depositi criogenici di gas naturale liquefatto ("small scale LNG") che ha permesso di ovviare alla mancanza del collegamento via tubo. Un modello che potrà anche, grazie alla tecnologia P2G, evidenziare il contributo del sector coupling alla decarbonizzazione e alla diversificazione e sicurezza energetica.

Questa soluzione potrà essere mutuata in tutti quei territori in cui il tradizionale approvvigionamento risulti complesso o poco conveniente, come in alcune aree della Grecia, dove nel corso del 2022 Italgas ha completato l'acquisizione del 100% di DEPA Infrastructure e delle sue società di distribuzione EDA Thess, EDA Attikis e DEDA. Con esse è stato già avviato un percorso di condivisione del know-how tecnico e tecnologico, a sostegno dell'obiettivo comune di realizzare un'infrastruttura di eccellenza che contribuisca a cogliere gli obiettivi di phase-out da carbone e lignite, fissati dal governo greco in coerenza con i target Ue.

Proprio la capacità di innovazione tecnologica, che ha reso Italgas un benchmark a livello globale, ha permesso negli ultimi anni di trasformare in chiave digitale l'operatività quotidiana e la gestione dei processi dell'azienda, a cominciare dalle attività di controllo delle reti e di prevenzione delle dispersioni di gas. In quest'ambito, la definitiva adozione della tecnologia Picarro, la più all'avanguardia al mondo nel campo del monitoraggio preventivo delle reti, ha determinato una rivoluzione copernicana nel controllo delle emissioni fuggitive di metano, sino a ridurre le dispersioni dalle reti Italgas a una quota inferiore allo 0,1%.

Sull'innovazione fa perno anche la presenza nel settore dell'efficienza energetica, in cui il Gruppo propone soluzioni e prodotti avanzati che garantiscono un risparmio di energia

sistematico. *Quelle stesse soluzioni che vengono proposte al mercato sono state già applicate nell'ambito delle nostre attività e ci hanno permesso, nell'ultimo anno, di ottenere un risparmio di oltre il 20% dei consumi energetici, sia elettricità che gas.*

Unitamente all'innovazione tecnologica, anche la decarbonizzazione, l'economia circolare, la sostenibilità della propria supply chain, la sicurezza degli asset, la formazione, la diversità e l'inclusione rappresentano driver strategici attraverso cui Italgas intende realizzare il Piano di Creazione di Valore Sostenibile 2022-2028, approvato lo scorso 14 dicembre dal Consiglio di Amministrazione di Italgas, che si inserisce nella traiettoria del Piano Strategico da 8,6 miliardi di euro di investimenti. Un Piano che ha fissato tre direzioni – Pianeta, Persone e Partnership (per un futuro sostenibile insieme) – alle quali corrispondono linee d'azione con impegni chiari, target misurabili e risultati attesi di medio e lungo periodo.

Grazie a ricavi adjusted pari a 1.537,3 milioni di euro (1.555,9 milioni di euro nella configurazione reported) e un utile netto adjusted attribuibile al Gruppo di 395,7 milioni di euro (407,3 milioni di euro nella configurazione reported), anche il 2022 ha confermato il trend di crescita del Gruppo, costante e ininterrotta dal suo ritorno in Borsa avvenuto nel 2016. Si tratta di risultati raggiunti con il contributo di tutte le persone di Italgas che hanno coniugato cambiamento, innovazione e miglioramento e che ci permettono di proporre la distribuzione di un dividendo di 0,317 in aumento del +7,5% rispetto al 2022, per la soddisfazione dei nostri Azionisti.

Pionieri per passione e costruttori per vocazione offriamo tutta la nostra energia per accelerare la transizione ecologica. Lo facciamo per noi.

Lo facciamo per tutti. ”.

Quindi l'**Amministratore Delegato** illustra i principali risultati consolidati 2022 mediante illustrazione e commento delle *slides* allegate al presente verbale sotto “**B**”.

Quindi il **Segretario**, su invito della **Presidente**, dà lettura delle proposte qui trascritte.

In relazione al punto 1) dell'ordine del giorno dell'Assemblea:

“Signori Azionisti,

preso atto delle Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione e della Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2022, siete invitati ad

approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 di Italgas S.p.A. che chiude con un utile di 259.813.111,40 euro.”

In relazione al punto 2) dell'ordine del giorno dell'Assemblea:

“Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione Vi propone di:

- destinare a Riserva legale euro 400.000,00,*
- destinare agli Azionisti, a titolo di dividendo per azione, euro 0,317 in ragione delle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco della cedola, utilizzando l'utile di esercizio di euro 259.813.111,40 risultante dal bilancio di esercizio di Italgas S.p.A. al 31 dicembre 2022,*
- destinare l'eventuale importo residuo a Utili portati a nuovo,*
- mettere in pagamento il dividendo di 0,317 euro per azione a partire dal 24 maggio 2023, con stacco della cedola fissato al 22 maggio 2023 e “record date” il 23 maggio 2023.”*

In relazione al punto 3) (***Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti***) dell'ordine del giorno dell'Assemblea, la Presidente passa la parola alla Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione, Dott.ssa Fabiola Mascardi, affinché dia lettura della lettera agli stakeholder predisposta dal Comitato Nomine e Remunerazione qui riprodotta:

“Gentili Azionisti,

sono lieta di presentare la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2023 e sui Compensi Corrisposti per il 2022, documento con cui ci proponiamo di comunicare in modo trasparente e completo le politiche di remunerazione di Italgas ed il loro legame con la strategia di business e di sostenibilità, rafforzando sempre di più il costruttivo dialogo con tutti gli stakeholder.

Il Comitato Nomine e Remunerazione, costituito a seguito dell'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2022 e ad oggi composto, oltre che dalla sottoscritta, dai Consiglieri Manuela Sabbatini e Claudio De Marco, è al primo anno del proprio mandato triennale e ritiene doveroso ringraziare i precedenti membri del Comitato per quanto realizzato.

Grazie all'ascolto dei principali stakeholder e alle analisi effettuate da consulenti indipendenti, il Comitato Nomine e Remunerazione ha potuto constatare un generale apprezzamento della politica di remunerazione di Italgas, che ha trovato riscontro anche nei

voti favorevoli espressi dall'Assemblea degli Azionisti per entrambe le sezioni della relazione.

Il Comitato ritiene che la Politica sulla Remunerazione del Gruppo rappresenti a tutt'oggi un elemento cardine per il conseguimento degli obiettivi di business e di sostenibilità nel medio lungo termine e per la creazione di valore per gli azionisti. Pertanto, le attività e le decisioni del Comitato Nomine e Remunerazione per la presente Politica sulla Remunerazione mirano, da un lato, ad assicurare il pieno allineamento con il Piano Strategico 2022-2028 e con il Piano di Creazione di Valore in ottica di sviluppo sostenibile, dall'altro a sottoporre all'approvazione degli azionisti un documento coerente con il percorso svolto da Italgas negli ultimi anni, che ha visto una progressiva evoluzione sia da un punto di vista di business sia da un punto di vista di politica di remunerazione.

Il 2022 è stato sicuramente un anno importante nella storia di Italgas: ha visto infatti il Gruppo sempre più protagonista nella digitalizzazione della rete di distribuzione in Italia e nello sviluppo del business legato all'efficienza energetica, e ha portato al closing finale dell'acquisizione di Depa Infrastructure in settembre, con l'avvio dei relativi processi di integrazione. Italgas si avvia quindi ad operare attivamente al di fuori dei confini nazionali, esportando l'elevata conoscenza e competenza che il Gruppo può vantare nel settore del gas e nella digitalizzazione del business. Ne deriva sicuramente una maggiore complessità e nuove sfide per il Gruppo, che però ha tutte le carte in regola per affrontarle al meglio.

La presente Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti ha l'obiettivo di mantenere un costante allineamento tra l'evoluzione di business di Italgas e la strategia di remunerazione e la creazione di valore sostenibile da parte della Società per tutti i suoi stakeholder tutto ciò unito alla volontà di migliorare ulteriormente la trasparenza ed il livello di rappresentazione di tutte le informazioni utili.

In particolare, ritengo sia rilevante evidenziare alcuni elementi che poi troverete descritti nel documento:

- il rinnovo del Piano di Incentivazione di Lungo Termine, in approvazione alla presente Assemblea degli Azionisti, che pur in continuità rispetto al precedente prevede un maggior peso della componente legata alla sostenibilità, che passa dal 15% al 20%, e un forte legame della stessa con obiettivi quantitativi, misurabili e comunicati al mercato oltre che inclusi nel piano strategico del Gruppo;
- il mantenimento e la costante ricerca di una scheda societaria annuale di performance bilanciata tra indicatori economico-finanziari, che rimangono la chiave per misurare i

risultati in termini di gestione aziendale, e gli indicatori ESG, fondamentali nel percorso di sviluppo sostenibile intrapreso dalla Società e dal mercato;

- *l'introduzione, per la prima volta nella storia del Gruppo, di linee guida relative al possesso azionario (c.d. shareholding guidelines) per l'Amministratore Delegato che prevedono la detenzione di un predefinito numero di azioni Italgas per tutto l'orizzonte temporale del mandato. Ciò rafforza ulteriormente il legame tra remunerazione, performance ed interessi degli azionisti oltre che un costante allineamento alle migliori prassi di mercato.*

Il documento è stato ulteriormente rinnovato, introducendo una sezione specifica sulle novità introdotte per il 2023 e dando sempre più evidenza al legame tra performance e remunerazione, soprattutto in ottica di sviluppo sostenibile, con focus sui principali risultati raggiunti in termini di sostenibilità, di diversità e di inclusione. Inoltre, è stata ulteriormente rafforzata la veste grafica al fine di migliorare sempre più il livello di trasparenza e comunicazione dei contenuti.

Si conferma la rappresentazione delle numerose iniziative svolte in favore di tutte le persone Italgas, grazie anche a strumenti di ascolto come l'indagine di clima, in ottica di sostegno, welfare e wellbeing ed in coerenza con gli obiettivi declinati nel Piano di Creazione di Valore Sostenibile.

La Politica sulla Remunerazione 2023 è definita in sostanziale continuità rispetto alla precedente e trae origine da alcuni principi cardine:

- *COERENZA: le analisi di mercato interno ed esterno realizzate nel 2022 assicurano pieno allineamento rispetto alle principali prassi di mercato e di governance, con l'obiettivo di assicurare proposte e decisioni del Consiglio di Amministrazione fedeli alla Politica di Remunerazione di Italgas e all'approccio che da sempre è comunicato agli stakeholder sui temi relativi alla remunerazione.*

- *ASCOLTO: facendo leva su un costante e approfondito dialogo con tutti gli stakeholder interni ed esterni al fine di assicurare la piena corrispondenza della Politica sulla Remunerazione con i fattori chiave del piano strategico e la creazione di valore per gli azionisti. Il Comitato ha accolto favorevolmente l'incremento delle votazioni positive dell'Assemblea degli Azionisti 2022 e ha nuovamente condotto, con il supporto della funzione Risorse Umane e Organizzazione, una analisi approfondita in merito alle principali evidenze emerse al fine di identificare le aree di miglioramento su cui intervenire e che trovate integrate nel presente documento.*

Ritengo sempre di estrema importanza segnalare la continuità nell'ascolto delle persone Italgas, stakeholder per eccellenza, tramite apposita indagine di clima, condotta anche nel 2022 e a cui hanno partecipato l'86% dei dipendenti del Gruppo in Italia e l'80% dei dipendenti in Grecia.

• SOSTENIBILITA' E INCLUSIONE: le tematiche di sostenibilità ed inclusione, oltre al collegamento della remunerazione a obiettivi di breve, medio e lungo termine e al legame con il titolo azionario, sono costantemente al centro delle decisioni strategiche del gruppo. Tutto ciò trova riscontro, ad esempio, nei piani di incentivazione diretti al Management, sia nel breve che nel lungo termine come anticipato precedentemente per il nuovo piano ILT, garantendo un forte allineamento alla matrice di materialità e alla strategia di sostenibilità di Italgas. Il complessivo allineamento è anche assicurato da uno strutturato processo di assegnazione di obiettivi all'interno delle diverse funzioni aziendali, che determina un elevato commitment al conseguimento degli obiettivi di sostenibilità previsti dal Piano Strategico di Italgas, in relazione alle tematiche ambientali, sociali e di governance, ivi inclusa la sicurezza della rete su cui da sempre la Società pone estrema attenzione. La presente Relazione evidenzia e mette in luce, tra l'altro, i principali risultati raggiunti nel 2022, sia sotto un profilo di sostenibilità ambientale, sia in termini di inclusione e diversità. In merito a quest'ultimo punto è sicuramente importante evidenziare gli importanti risultati conseguiti sulla presenza femminile in posizioni di responsabilità, che ha raggiunto il 24,7% a fine 2022, tema che rimane prioritario per il Gruppo anche per il 2023.

La Politica di Remunerazione è inoltre coerente con vision, mission e purpose aziendale e con il nuovo modello di leadership sviluppato dal Top Management articolato su tre assi principali Eccellenza, Innovazione e Persone. I principi valoriali trovano pieno riscontro nella politica e saranno la base per ulteriore sviluppo della stessa.

Riteniamo che questo approccio possa essere valutato positivamente e rispecchi le attese di tutti gli stakeholders di Italgas, assicurando allo stesso tempo una Politica sulla Remunerazione allineata con le migliori prassi nazionali e internazionali.

Colgo l'occasione per ringraziare i colleghi consiglieri e membri del Comitato Nomine e Remunerazione, Manuela Sabbatini e Claudio De Marco, per il minuzioso e appassionato lavoro svolto insieme e l'ottimo avvio delle attività del presente Comitato, per cui ringrazio anche l'Avv. Lorenzo Parola che mi ha preceduto all'inizio di questo mandato nel ruolo di Presidente del Comitato.

Con la speranza che la presente Relazione rappresenti un quadro efficace ed esaustivo della Politica Retributiva di Italgas, desidero ringraziare fin da ora per la disponibilità al confronto e per il sostegno durante l'Assemblea degli Azionisti in un'ottica di continuo e proficuo dialogo volto al conseguimento di obiettivi comuni ed ambiziosi."

Quindi il **Segretario**, su invito della **Presidente**, dà lettura delle proposte qui trascritte.

In relazione al punto 3.1) dell'ordine del giorno dell'Assemblea:

"L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 3-ter della norma predetta, e quindi con deliberazione vincolante,

delibera

- di approvare la politica di remunerazione illustrata nella prima sezione della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile."

In relazione al punto 3.2) dell'ordine del giorno dell'Assemblea:

"L'Assemblea ordinaria di Italgas S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni, per gli effetti stabiliti dal comma 6 della norma predetta, e quindi con deliberazione non vincolante,

delibera

- di approvare la seconda sezione della "Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" redatta ai sensi dell'articolo 123-ter D.Lgs. n. 58/1998 e successive modificazioni e della ulteriore normativa applicabile."

In relazione al punto 4) (**Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2023-2025. Deliberazioni inerenti e conseguenti**) dell'ordine del giorno di parte ordinaria, il **Segretario**, su invito della **Presidente**, dà lettura della proposta qui trascritta.

"L'Assemblea degli Azionisti di Italgas S.p.A., riunitasi in sede ordinaria:

- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione in merito al Piano di incentivazione di lungo termine 2023-2025; ed*

• *esaminati la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e il documento informativo predisposto dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti,*

delibera

- *di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, condividendone le motivazioni, il Piano di incentivazione di lungo termine 2023-2025, nei termini e secondo le condizioni descritte nel Documento Informativo allegato alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione,*

- *di conferire al Consiglio di Amministrazione e/o per esso all'Amministratore Delegato, con espressa facoltà di sub-delega ogni e più ampio potere necessario od opportuno per dare completa ed integrale attuazione al predetto Piano di incentivazione di lungo termine 2023-2025, anche attraverso soggetti a ciò delegati, ivi compresi (a titolo esemplificativo ma non esaustivo) i poteri di:*

- *procedere all'attribuzione annuale dell'incentivo in favore dell'Amministratore Delegato fermo restando che ogni decisione relativa all'attuazione del piano nei confronti dell'Amministratore Delegato resterà di competenza esclusiva del Consiglio di Amministrazione;*
- *redigere e approvare il regolamento di ciascuna attribuzione annuale e apportare allo stesso le modifiche e/o le integrazioni ritenute necessarie;*
- *individuare i beneficiari sulla base dei criteri definiti;*
- *definire ogni altro termine e condizione per l'attuazione del Piano di incentivazione di lungo termine 2023-2025 nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dalla presente delibera; nonché*
- *provvedere all'informativa al mercato, alla redazione e/o alla finalizzazione di ogni documento necessario od opportuno in relazione al Piano di incentivazione di lungo termine 2023-2025, ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari, nonché, in generale, all'esecuzione della presente delibera."*

La **Presidente** dichiara aperta la discussione, che si svolge come segue.

Bava, in via preliminare richiama i propri siti internet www.marcobava.it, www.nuovomodellodisviluppo.it e www.omicidioedoardoagnelli.it e precisa di non avere intenzioni suicide. Richiamando le proprie domande preassembleari, prende atto che la

Società ha ritenuto provocatorie quelle in tema di tangenti, ma ricorda che una società importante, anche per la città di Torino, come FIAT fu condannata per tangenti proprio in seguito ad una domanda dello stesso Bava in assemblea. Sempre richiamando le proprie domande preassembleari, segnala il malfunzionamento dei contatori a Torino in Via Cristalliera, a prescindere dall'impossibilità di accesso per assenza di alcuni clienti. In relazione poi al Piano Strategico, il socio ricorda in passato di aver messo in guardia la Società sui rischi derivanti dalla scelta di puntare sul gas e su quello russo in particolare; ritiene che oggi si debba diffidare dell'idrogeno quale vettore energetico, per varie ragioni: 1) il rapporto tra costo di produzione e valore energetico ottenuto è pari a 2:1; 2) il trasporto tramite idrogenodotti è pericoloso e costoso, ragione per la quale il socio definisce "demenziale" la scelta europea di ricorrere ad idrogenodotti dal Nord Africa all'Europa, in particolare in Spagna; 3) la produzione di idrogeno richiede l'utilizzo di altre energie rinnovabili, che potrebbe più utilmente essere trasportata anche tramite cavi sottomarini. Il socio si sofferma quindi sulla possibile acquisizione delle partecipazioni Veolia nel settore idrico: domanda a quanto ammontino i costi e mette in guardia sui possibili rischi del settore, in particolare nel Sud Italia, come testimoniano i precedenti investimenti di altri operatori. Conclude chiedendo 1) le ragioni per cui il compenso fisso del Consigliere Shen è superiore a quello degli altri membri del Consiglio; 2) il tasso d'interesse medio dei bond in essere.

Nessun altro chiedendo la parola, l'**Amministratore Delegato** si sofferma anzitutto sul tema dell'idrogeno, precisando che il Piano Strategico prevede il ricorso a tale fonte qualora si verifici un surplus di produzione di energia da fonti rinnovabili: in tale ipotesi, infatti, i produttori di energia rinnovabile potrebbero trovare più conveniente, rispetto al blocco della produzione o ad altre forme di stoccaggio, l'utilizzo dell'energia in eccesso appunto per la conversione in idrogeno, che può essere sia trasportato sia ricombinato. Poiché nei prossimi anni si prevede l'installazione massiccia, in Italia ed in Europa, di nuovi impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, lo stoccaggio di idrogeno potrebbe diventare sempre più conveniente. Precisa quindi che l'idrogeno avrebbe la funzione di "vettore energetico" nel senso della capacità dello stesso di stoccare e trasportare energia prodotta con altre fonti.

Bava, si dichiara d'accordo con questa ultima affermazione.

L'**Amministratore Delegato** precisa quindi che i termini economici della possibile operazione con Veolia sono tuttora in discussione e comunque costituiscono, allo stato, un'informazione sensibile e non divulgabile; segnala che a suo avviso i progressi tecnologici

compiuti negli ultimi anni consentono di superare le problematiche registrate in passato nel settore idrico, ad esempio mediante il ricorso ai cc.dd. contatori intelligenti.

Precisa quindi che, come indicato nella propria illustrazione, il costo medio del debito è inferiore all'1%, mentre i tassi di interesse dei singoli bond emessi sono riportati nel Bilancio. Conclude segnalando che il compenso del Consigliere Shen risulta superiore ad alcuni altri perché si riferisce ad una maggiore durata in carica, essendo stato in carica dal mese di gennaio mentre gli altri Consiglieri sono stati nominati in corso di esercizio, ad aprile; assicura infine che sarà verificato lo stato del contatore segnalato dal socio.

Bava, ricorda di aver segnalato più volte la vicenda.

L'**Amministratore Delegato** assicura che l'obiettivo di Italgas è rendere un servizio di elevata qualità, mediante ricorso a contatori sempre più efficienti e di nuova generazione.

Esaurite le poste, viene dato corso alle dichiarazioni di voto.

Bava, anzitutto esprime apprezzamento per la scelta di rivalutare la sede di Torino. Torna quindi sul tema dell'idrogeno, ribadendo la propria contrarietà ad investire nel trasporto di idrogeno e puntando invece sulle stazioni di rifornimento idrogeno per autotrazione. Anticipa la propria astensione per sensibilizzare il management su tale argomento.

La **Presidente**, quindi, nessuno chiedendo ulteriormente la parola, dichiara chiusa la discussione sugli argomenti posti all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea e chiede, con il consenso dei presenti, al Notaio di procedere all'espletamento delle operazioni di votazione relativamente ai suddetti punti dell'ordine del giorno.

Il **Segretario** quindi:

- richiama le modalità di voto e le relative raccomandazioni;
- dà atto che continuano ad essere rappresentate in Assemblea n. 669.061.202 azioni, rappresentanti l'82,524224% del capitale sociale con diritto di voto;
- pone in votazione mediante *Radiovoter* (ore 16,02) la proposta del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) dell'ordine del giorno dell'Assemblea sopra trascritta.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli n. 668.027.141 azioni

Contrarie n. 68.946 azioni

Astenute n. 965.115 azioni

Non votanti n. 0 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Proclamato il risultato, invariati i presenti, la **Presidente** pone in votazione mediante *Radiovoter* (ore 16,08) la proposta del Consiglio di Amministrazione sul punto 2) dell'ordine del giorno dell'Assemblea sopra trascritta.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli n. 669.024.946 azioni

Contrarie n. 0 azioni

Astenute n. 36.256 azioni

Non votanti n. 0 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Proclamato il risultato, invariati i presenti, la **Presidente** pone in votazione mediante *Radiovoter* (ore 16,14) la proposta del Consiglio di Amministrazione sul punto 3.1) dell'ordine del giorno dell'Assemblea sopra trascritta.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli n. 621.228.798 azioni

Contrarie n. 44.040.133 azioni

Astenute n. 3.792.271 azioni

Non votanti n. 0 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Proclamato il risultato, invariati i presenti, la **Presidente** pone in votazione mediante *Radiovoter* (ore 16,20) la proposta del Consiglio di Amministrazione sul punto 3.2) dell'ordine del giorno dell'Assemblea sopra trascritta.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli n. 632.669.304 azioni

Contrarie n. 33.341.950 azioni

Astenute n. 3.049.948 azioni

Non votanti n. 0 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

Proclamato il risultato, invariati i presenti, la **Presidente** pone in votazione mediante *Radiovoter* (ore 16,26) la proposta del Consiglio di Amministrazione sul punto 4) dell'ordine del giorno dell'Assemblea sopra trascritta.

La proposta è approvata a maggioranza.

Favorevoli n. 660.864.395 azioni

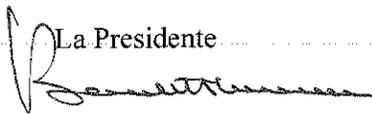
Contrarie n. 8.196.804 azioni

Astenute n. 3 azioni

Non votanti n. 0 azioni.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato e null'altro essendovi a deliberare, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 16,30.

La Presidente


Il Segretario


ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
BAVA MARCO GEREMIA CARLO	3		A	A	A	A	A
		3					
BENINATI IGNAZIO ANTONIO	6.000		F	F	F	F	F
		6.000					
CENTARO GIUSEPPE	675		F	F	F	F	F
		675					
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUV IN PERSONA DI FULVIO FAVARO - PER DELEGA DI	0						
GRANITIFIANDRE SOCIETA' PER AZIONI	202.335		F	F	F	F	F
MINOZZI ROMANO <i>di cui 2.650.000 azioni in garanzia a :INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING; di cui 3.913.670 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;</i>	17.366.242		F	F	F	F	F
PISANTI ALBERTO	3.900		F	F	F	F	F
IRIS CERAMICA GROUP SOCIETA' PER AZIONI <i>di cui 1.160.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;</i> <i>di cui 1.320.000 azioni in garanzia a :UNICREDIT S.P.A.;</i>	15.316.210		F	F	F	F	F
FINANZIARIA CERAMICA CASTELLARANO S P A	1.821.744		F	F	F	F	F
INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA PER	11.137.076		F	F	F	F	F
		45.847.507					
COVERTA ILARIA FLORIANA - PER DELEGA DI	0						
GALLO PAOLO	511.475		F	F	F	F	F
IORIO ANTONELLA	2.000		F	F	F	F	F
		513.475					
D'AMICO SERENELLA - PER DELEGA DI	0						
CDP RETI SPA	210.738.424		F	F	F	F	F
		210.738.424					
FEDELE LOREDANA - PER DELEGA DI	0						
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI DIVIDEN	1.079.630		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI PENS TR	78.400		F	F	F	F	F
MAIN I - UNIVERSAL - FONDS	203.783		F	F	F	F	F
SCHRODER GLOBAL SUSTAINABLE FUND	36.866		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	403.002		F	F	F	F	F
JPMORGAN GLOBAL CORE REAL ASSETS LIMITED	26.598		F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	433.395		F	F	F	F	F
SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORTFOLIO, L.P.	31.794		F	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	26.256		F	F	F	F	F
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	320		F	F	F	F	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	30.375		F	F	F	F	F
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	635.974		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI WIVK14	106.107		F	F	F	F	F
VANGUARD GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	244.996		F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.834.082		F	F	F	F	F
GLOBAL ALPHA TILTS FUND B (ACWITILTB)	3.291		F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.684		F	F	C	C	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.919		F	F	F	F	F
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	5.638		F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	96.790		F	F	F	F	F
AUSTRALIANSUPER	236.018		F	F	F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	57.732		F	F	F	F	F
MFS INTERNATIONAL NEW DISCOVERY FUND	5.939.723		F	F	F	F	F
ART AI EURO BALANCED	30.001		F	F	F	F	F
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	1.455.394		F	F	F	F	F
SCHRODER SUSTAINABLE GLOBAL CORE FUND	37.419		F	F	F	F	F
SCHRODER QEP GLOBAL CORE FUND	69.317		F	F	F	F	F
JPMORGAN INVESTMENT FUNDS	544.949		F	F	F	F	F
JPMORGAN INCOME BUILDER FUND	450.518		F	F	F	F	F
SUZUKA INKA	157.669		F	F	F	F	F
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	81.567		F	F	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	592.190		F	F	F	F	F
HI-LVE-ACAD-FONDS	95.524		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	69.570		F	F	C	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GMBH	112.200		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
MOMENTUM GLOBAL FUNDS	268.089		F	F	F	F	F
BLACKROCK SUSTAINABLE ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY FUND OF BLACKROCK FUNDS	150		F	F	F	F	F
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME	199.829		F	F	F	F	F
FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	63.862		F	F	F	F	F
BASF SE	203.906		F	F	F	F	F
ROBECO GLOBAL DEVELOPED MARKETS EQUITIES CIT	26.460		F	F	F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	117.320		F	F	F	F	F
PALAFITTE INVESTMENTS LLC	10.000		F	F	A	A	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	6.908		F	F	F	F	F
NORDEA 2 SICAV	571.491		F	F	C	F	F
STARFUND (ING IM)	694.000		F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.939.677		F	F	F	F	F
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	79.939		F	F	F	F	F
BLACKROCK CDN GLOBAL INFRASTRUCTURE EQUITY INDEX FUND	820.318		F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	4.189.534		F	F	F	F	F
SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	146.712		F	F	F	F	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	37.803		F	F	F	F	F
FORD PENSION UNIVERSAL	3.752		F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT ALLOWANCE MUTUAL AID	10.853		F	F	F	F	F
FRANKLIN CLEARBRIDGE SUSTAINABLE GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	309.126		F	F	F	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	101.483		F	F	F	F	F
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	1		F	F	F	F	F
SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	163.409		F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR NATIONAL PENSION FUND ASSOCIATION 400037061	7.527		F	F	F	F	F
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND UNHEDGED	283.281		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	3.356		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	39.017		F	F	C	F	F
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	35.340		F	F	F	F	F
MFS GLOBAL ALTERNATIVE STRATEGY FUND	18.283		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI				
			Ordinaria				
			1	2	3	4	5
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	3.067		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	57.301		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	24.443		F	F	F	F	F
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES	52.353		F	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN	691.426		F	F	C	C	C
JPMORGAN INSURANCE TRUST INCOME BUILDER PORTFOLIO	4.080		F	F	F	F	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	585.130		F	F	F	F	F
ARAMCO US RETIREMENT INCOME PLAN TRUST	42.365		F	F	F	F	F
MACQUARIE TRUE INDEX GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND	267.140		F	F	F	F	F
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	169.627		F	F	C	A	F
WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES	814		F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.481.848		F	F	F	F	F
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF	1.097		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	5.060		F	F	F	F	F
BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH W/LIBI- FONDS	26.783		F	F	C	C	C
KAPITALFORENINGEN INSTITUTIONEL INVESTOR, EUROPÆISKE SMALL CAP AKTIER	715.748		F	F	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	8.447		F	F	F	F	F
ROBERT BOSCH GMBH	157.939		F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	753.953		F	F	F	F	F
PTV2	169.034		F	F	F	F	F
LVM LANDWIRTSCHAFTLICHER VERSICHERUNGSVEREIN MÜNSTER A.G.	126.557		F	F	C	F	F
HI-GLE-BR-FONDS	3.090		F	F	F	F	F
PF2	21.124		F	F	F	F	F
TF-EQUITY	26.452		F	F	F	F	F
LEW F55	9.050		F	F	F	F	F
HELABA INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH W/HI-CAMBRIDGE MASTER-U3-SFONDS	38.887		F	F	F	F	F
SCHRODER GLOBAL SUSTAINABLE EQUITY FUND	36.954		F	F	F	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.791		F	F	F	F	F
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	121.657		F	F	C	F	F
PGIM STRATEGIC INVESTMENTS, INC.	20.065		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	60.834		F	F	F	F	F
JPMORGAN FUND ICVC - JPM MULTI-ASSET INCOME FUND	13.196		F	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	575.940		F	F	F	F	F
BLACKROCK INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND	7.596		F	F	F	F	F
BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)	47.747		F	F	F	F	F
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	558.336		F	F	F	F	F
HELABA INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH W/HI-LEMGO 300-SFONDS	41.470		F	F	F	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	6.519		F	F	C	C	C
JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF	376.737		F	F	F	F	F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.652		F	F	F	F	F
ENVIA 178	8.193		F	F	F	F	F
ROBIN 1-FONDS	73.334		F	F	F	F	F
SUEWAG G55	7.794		F	F	F	F	F
CARE SUPER	7.563		F	F	F	F	F
SCHRODER PENSION MANAGEMENT LIMITED	30.534		F	F	F	F	F
PROSHARES DJ BROOKFIELD GLOBAL INFRASTRUCTURE ETF	61.641		F	F	F	F	F
SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND	65.226		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI AKTIENS	429.820		F	F	F	F	F
HELABA INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH W/HI-RECKENBERG 2-SFONDS	33.664		F	F	F	F	F
SIJOITUSRAHASTO UB INFRA	284.000		F	F	F	F	F
SBC MASTER PENSION TRUST	109.540		F	F	F	F	F
WIF-LAZARD GBL PFD LISTED INFRA FD	1.364.622		F	F	F	F	F
NEW YORK LIFE INSURANCE COMPANY	132.803		F	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - GLOBAL INFRASTRUCTURE (HEDGED) INDEX POOL	71.499		F	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	15.064		F	F	F	F	F
STELLAR INSURANCE, LTD.	17.108		F	F	A	F	F
1934 GLOBAL INVESTMENT FUND LP	13.000		F	F	A	F	F
NFS LIMITED	21.712		F	F	A	F	F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	11.297		F	F	A	F	F
HELABA INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH W/HI-SDI-LCR-FONDS	6.759		F	F	F	F	F
ABU DHABI PENSION FUND	8.882		F	F	A	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ING DIRECT SICAV	25.389		F	F	A	F	F
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	14.061		F	F	C	C	C
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	34.901		F	F	C	C	C
KBC EQUITY FUND STRATEGIC	46.539		F	F	F	F	F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	314.010		F	F	F	F	F
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS	154.196		F	F	F	F	F
KBC INST FUND EURO EQUITY	34.337		F	F	F	F	F
JPM MULTI INCOME FUND	239.512		F	F	F	F	F
BEST INVESTMENT CORPORATION	2.382		F	F	F	F	F
HI-AKTIEN EUROPA 3-FONDS	515.062		F	F	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	70.031		F	F	C	A	F
JPMORGAN MULTI BALANCED FUND	11.870		F	F	F	F	F
SCHRODER INSTITUTIONAL POOLED FUNDS - ADVANCED GLOBAL EQUITY FUND	113.552		F	F	F	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	8.478		F	F	C	C	F
REASSURE LIMITED	150.009		F	F	F	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	31.107		F	F	C	C	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND	138.648		F	F	C	C	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY FUND	131.624		F	F	C	C	F
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	58.199		F	F	F	F	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP	76.480		F	F	F	F	F
DEKA-RAB	26.581		F	F	F	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	99.222		F	F	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	87.440		F	F	C	C	C
STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	169		F	F	C	C	F
WESLEYAN AUTHORISED UNIT TRUST - WESLEYAN LOW RISK/REWARD GROWTH FUND	9.582		F	F	F	F	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	1.456		F	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	24.639		F	F	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	206		F	F	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	75.168		F	F	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	1.307		F	F	C	C	C
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	2.542.306		F	F	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	87.611		F	F	F	F	F
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	206.159		F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	85.156		F	F	F	F	F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	12.166		F	F	F	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	155.924		F	F	C	C	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	242.606		F	F	C	A	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	38.585		F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD WRDWD FUNDS PLC- BG WRDWD DIVERSIFIED RETURN YEN FD	33.230		F	F	F	F	F
RUPAL J BHANSALI REVOCABLE TRUST U/A DTD 05/16/2005	1.851		F	F	F	F	F
HS II, LTD	340		F	F	F	F	F
HOLMES FAMILY GRANDCHILDREN'S LIMITED PARTNERSHIP	1.622		F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS	19.600		F	F	F	F	F
LAZARD FRERES BANQUE SA	244.500		F	F	F	F	F
INVESTMENT FUND SERVICES LIMITED	8.846		F	F	F	F	F
MELLON OFFSHORE FUNDS C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (CAYMAN) LIMITED	2.693.308		F	F	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT MANAGEMENT LTD	5.281.706		F	F	F	F	F
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	1.600		F	F	F	F	F
MONETARY AUTHORITY OF MACAO	112.398		F	F	F	F	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	79.268		F	F	F	F	F
PENTEGRA DEFINED BENEFIT PLAN FOR FINANCIAL INSTITUTIONS	92.588		F	F	F	F	F
NN ENHANCED INDEX SUSTAINABLE GLOBAL SMALL CAPS EQUITY FUND	61.268		F	F	F	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO LOW RISK EQUITIES II	41.309		F	F	C	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	15.688		F	F	F	F	F
FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES ETF	1.466		F	F	F	F	F
MEBA PENSION TRUST DEFINED BENEFIT PLAN	47.295		F	F	F	F	F
BNY MELLON GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME ETF	99.582		F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	991.322		F	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.021.070		F	F	F	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INT UNION OF OPERATING ENGINEERS AND PARTICIPATING EMPLOYERS	141.077		F	F	F	F	F
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	1.354		F	F	A	F	F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	2.674		F	F	A	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR	3.076		F	F	A	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	27.482		F	F	F	F	F
ACTIAM DUURZAAM EUROPEES AANDELENFONDS	18.868		F	F	F	F	F
MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	1.642		F	F	F	F	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	16.710		F	F	F	F	F
GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL CAP COMMINGLED TRUST	175.411		F	F	F	F	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	722.894		F	F	F	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	749		F	F	F	F	F
PSEG NUCLEAR LLC QUALIFIED MASTER DECOMMISSIONING TRUST	246.884		F	F	F	F	F
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	93.862		F	F	C	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	36.174		F	F	F	F	F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1.602		F	F	F	F	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	28.534		F	F	F	F	F
LA FRANCAISE SYSTEMATIC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE	68.946		C	F	F	F	F
DOLCAY INVESTMENTS LTD	3.617		F	F	F	F	F
BNY MELLON GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	248.034		F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET INCOME FUND	216.898		F	F	F	F	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	239		F	F	F	F	F
STEWARDSHIP PARA GLB	1.808		F	F	F	F	F
1975 IRREV TRUST OF C D WEYERHAEUSER	2.458		F	F	F	F	F
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSER	2.250		F	F	F	F	F
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	3.803		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	26.593		F	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	67.347		F	F	F	F	F
BROCKEN-UI-FONDS	900.165		F	F	C	F	F
COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE	154.778		F	F	F	F	F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	21.771		F	F	F	F	F
ACADIAN GLOBAL MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	42.886		F	F	F	F	F
BANK OF KOREA	4.222		F	F	F	F	F
CASEY FAMILY PROGRAMS	13.499		F	F	F	F	F
LEGG MASON INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND ETF	116.708		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
BAILLIE GIFFORD DIVERSIFIED GROWTH FUND	548.529		F	F	F	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	103.649		F	F	F	F	F
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	483.535		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND	60.530		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI SLS SPE	111.430		F	F	F	F	F
AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND	128.958		F	F	F	F	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	236		F	F	F	F	F
AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST	20.444		F	F	F	F	F
RARE GLOBAL INFRASTRUCTURE VALUE FUND	471.217		F	F	F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	27.397		F	F	F	F	F
FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC FIRST TRUST IPOX EUROPE EQUITY OPPORTUNITIES UCITS ETF	476		F	F	F	F	F
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD MANAGED VOLATILITY EQUITY FUND LLC	118.961		F	F	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	424.345		F	F	F	F	F
INVESCO MARKETS III PLC	516		F	F	F	F	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	5.634		F	F	F	F	F
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	4.528		F	F	F	F	F
ALLIANZGI S AKTIEN	310.731		F	F	C	A	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	245.992		F	F	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	126.260		F	F	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	43.972		F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS ABP	1.138.070		F	F	C	F	F
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	98.089		F	F	F	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	2.075		F	F	F	F	F
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC QUALIFIED DECOMMISSIONING THE DUANE ARNOLD ENERGY CENTER NUCLEAR POWER PLANT	610		F	F	A	F	F
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	1.240.354		F	F	F	F	F
BLACKROCK LIFE LTD	213.790		F	F	F	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	97.455		F	F	F	F	F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND GLOBAL SMALLER COMPANIES FUND	14.331		F	F	F	F	F
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	332		F	F	F	F	F
BAILLIE GIFFORD MULTI ASSET GROWTH FUND	167.728		F	F	F	F	F
MI FONDS K10	25.176		F	F	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	17.017		F	F	F	F	F
PRINCIPAL FUNDS INC DIVERSIFIED REAL ASSET FUND	1.914.775		F	F	F	F	F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL STRATEGIC VALUE DIVIDEND FUND	2.335.395		F	F	F	F	F
FEDERATED HERMES INTERNATIONAL DIVIDEND STRATEGY PORTFOLIO	443.502		F	F	F	F	F
TEXTRON INC MASTER TRUST	92.900		F	F	F	F	F
CITIGROUP PENSION PLAN	152.990		F	F	F	F	F
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	34.025		F	F	F	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	458.932		F	F	C	C	C
LAZARD EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	772.164		F	F	F	F	F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	46.060		F	F	F	F	F
PUBLIC SCHOOL TEACHERS PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO	153.751		F	F	F	F	F
INVESCO FUNDS	685.049		F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF BPT	23.786		F	F	F	F	F
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	262.378		F	F	F	F	F
PGE CORPORATION RETIREMENT MASTER TRUST	13.979		F	F	F	F	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	11.019		F	F	F	F	F
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	415.030		F	F	F	F	F
BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	24.999		F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT EURO AKTIEN PROTECT ESG	57.100		F	F	F	F	F
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	59.062		F	F	C	F	C
SISTERS OF CHARITY OF LEAVENWORTH HEALTH SYSTEM MASTER TRUST	6.641		F	F	F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	9.849		F	F	A	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	58.736		F	F	F	F	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	164.287		F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	89.251		F	F	F	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	99.397		F	F	F	F	F
CITY OF AUSTIN EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	26.793		F	F	C	F	C
BLACKROCK LIFE LIMITED	1.034		F	F	F	F	F
LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC LEGG MASON CLEARBRIDGE GLOBAL LEGG MASON GLOBAL FUNDS PLC LEGG MASON CLEARBRIDGE GLOBAL	1.181.705		F	F	F	F	F
LYXOR 1 STOXX EUROPE 600 ESG (DR) UCITS ETF	2.781		F	F	C	C	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	9.293		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
HIGHMARK INC	105.634		F	F	F	F	F
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	248		F	F	F	F	F
QUALITY EDUCATION FUND	877		F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.265.408		F	F	F	F	F
ADVANCE PLANNING LIMITED	1.210		F	F	F	F	F
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	2.918		F	F	F	F	F
CONSTRUCTION INDUSTRY LABORERS PENSION FUND	271.351		F	F	F	F	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	10.252		F	F	F	F	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	15.560		F	F	F	F	F
CALCIUM QUANT	70.905		F	F	C	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	2.834		F	F	A	F	F
JOHN S AND JAMES L KNIGHT FOUNDATION	13.901		F	F	F	F	F
UPS GROUP TRUST	272.942		F	F	F	F	F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.849		F	F	F	F	F
ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	2.053		F	F	A	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	186.447		F	F	F	F	F
METROPOLITAN WATER RECLAMATION DISTRICT RETIREMENT FUND	77.833		F	F	F	F	F
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	64.300		F	F	F	F	F
ARBEJDSMARKEDETS TILLAEKSPENSION	1.430.154		F	F	F	F	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	860.000		F	F	C	C	F
ALLIANZGI-H SEGMENT EFK	57.770		F	F	C	A	F
AB SICAV III-DYN ALL MKT PORT	2.091		F	F	F	F	F
CUS BK JP RE WRL LOW VOL SMALL	117.670		F	F	F	F	F
BLK MAGI FD A TR OF BLR GL INV	157		F	F	F	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE GL FD,INC.	6.714		F	F	F	F	F
SEI GL MAS FD PAN EU SM CAP FD	333.446		F	F	F	F	F
SEI ACADIAN GL MNGE VOLAT POOL	99.267		F	F	F	F	F
EQUI-DEVELOPPEMENT DURABLE	75.000		F	F	F	F	F
SEYOND	92.604		F	F	F	F	F
SOGECAP PROTECTED EQUITIES	66.191		F	F	C	C	C
SILVER AMUNDI EU EQ CONSERVATI	77.664		F	F	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	479.238		F	F	C	A	F
OFI INVEST DYNAMIQUE MONDE M	851		F	F	C	C	C
OFI INVEST EQUILIBRE MONDE M	851		F	F	C	C	C
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	451.851		F	F	C	C	F
ETOILE ACTIONS RENDEMENT ISR	129.485		F	F	C	C	F
ETOILE ACTIONS US POCHE ACTION	49.553		F	F	C	C	F
OFI INVEST ESG EUR EQ SMA BETA	316.484		F	F	C	C	C
LYX IND FD-LYX CORE ST EU600DR	244.488		F	F	C	C	F
LYXIND -LYX MSCI EMU SM CAP EU	222.421		F	F	C	C	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR20	10.494		F	F	C	C	F
HOTCHKIS & WILEY INT S CAP DIV	5.600		F	F	F	F	F
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	220.560		F	F	F	F	F
MTAA SUPERANNUATION FUND	64.194		F	F	F	F	F
GENERATION LIFE LIMITED	92.890		F	F	F	F	F
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	10.189		F	F	F	F	F
RETURN TO WORK CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA	246.317		F	F	F	F	F
EQUIPSUPER	98.357		F	F	F	F	F
AUSBIL GLOBAL ESSENTIAL INFRASTRUCTURE FUND	250.975		F	F	F	F	F
CREDIT SUISSE FUNDS AG	18.084		F	F	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	407.856		F	F	F	F	F
NORGES BANK	120.682		F	F	F	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY	4.006.202		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI WIVK 21	7.060		F	F	F	F	F
FRONTIER MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND	581.370		F	F	F	F	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF.	233.580		F	F	C	F	F
LEGAL & GENERAL CCF	79.430		F	F	F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	379.116		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT	49.127		F	F	F	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	3.182		F	F	A	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.301		F	F	C	C	C
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	6.190		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	245.249		F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	1.651		F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND	288.579		F	F	F	F	F
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE MARKET INDEX FUND	204.479		F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	16.436		F	F	F	F	F
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	5.364		F	F	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	4.249		F	F	A	F	F
MFG INVESTMENT FUND PLC	545.751		F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL ICAV.	29.081		F	F	F	F	F
KBI FUNDS ICAV	1.857		F	F	F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	90.579		F	F	F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	143.083		F	F	F	F	F
MICHELIN NORTH AMERICA INC. MASTER RETIREMENT TRUST	49.646		F	F	F	F	F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST	132.491		F	F	F	F	F
ZWITSERLEVEN BELEGGINGSFONDSEN - ZWITSERLEVEN EUROPEES AANDELENFONDS	2.757.595		F	F	F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.462		F	F	F	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	328.623		F	F	C	F	C
THE TRUSTEE FOR TSA EQUITY FUND #2	26.631		F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	195.215		F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	122.058		F	F	F	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 63	101.454		F	F	C	F	F
THE COCA-COLA COMPANY	16.503		F	F	F	F	F
CONSTELLATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	19.208		F	F	F	F	F
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST	127.192		F	F	F	F	F
CONSTELLATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT EMPLOY	16.120		F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS	89.410		F	F	F	F	F
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND	2.700		F	F	C	C	C
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND	2.100		F	F	C	C	C
JOSHUA GREEN CORPORATION	4.227		F	F	F	F	F
MOZILLA CORPORATION	2.506		F	F	F	F	F
PEPCO HOLDINGS INC. VEBA TRUST	39.838		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT NONQUALIFIED FUND	2.480		F	F	C	C	C
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	29.032		F	F	F	F	F
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP	3.300		F	F	C	C	C
JOHN E. FETZER INSTITUTE INC	54.323		F	F	A	A	F
HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	17.479		F	F	F	F	F
GENERALI ITALIA SPA	113.434		F	F	F	F	F
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION	862		F	F	F	F	F
ALICE L. WALTON CHARITABLE LLC	359.435		F	F	F	F	F
ATIVO INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	109.640		F	F	F	F	F
CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC.	17.842		F	F	F	F	F
CARROLL AVENUE PARTNERS LLC	481		F	F	F	F	F
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	187		F	F	F	F	F
MF INTERNATIONAL FUND LLC	160		F	F	F	F	F
RDM LIQUID LLC..	11.560		F	F	F	F	F
STRATEGIC GLOBAL BALANCED TRUST	817		F	F	F	F	F
ARIEL INTERNATIONAL DM/EM LLC	976.451		F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A3-FONDS	1.948.522		F	F	C	C	C
DFI LP EQUITY (PASSIVE	1		F	F	F	F	F
EVA VALLEY MA1 LLC..	901		F	F	F	F	F
FIDDLER PARTNERS LLC	429		F	F	F	F	F
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY	4.794		F	F	F	F	F
FISHER INVESTMENTS INSTITUTIONAL GROUP ALL FOREIGN SMALL CAP	3.717		F	F	F	F	F
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	45.081		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	205.353		F	F	F	F	F
CHEVRON UK PENSION PLAN	3.055		F	F	F	F	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	660		F	F	F	F	F
STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM OF ILLINOIS	493.506		F	F	F	F	F
AMP SUPER FUND	70.393		F	F	F	F	F
MERCER GLOBAL ENHANCED LOW VOLATILITY SHARES FUND	20.943		F	F	F	F	F
OSSH 1 TRUST	42.380		F	F	F	F	F
MAGELLAN INFRASTRUCTURE FUND (CURRENCY HEDGED)	1.380.157		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALIA	667.344		F	F	F	F	F
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD.	152.057		F	F	F	F	F
MAGELLAN INFRASTRUCTURE FUND (UNHEDGED)	1.738.679		F	F	F	F	F
COMMONWEALTH GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND 6.	180.765		F	F	C	F	F
MFG CORE INFRASTRUCTURE FUND	165.954		F	F	F	F	F
MAGELLAN INFRASTRUCTURE FUND	4.083.116		F	F	F	F	F
COMMONWEALTH GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND 7	776.308		F	F	C	F	F
HI-172915-FONDS	6.189		F	F	F	F	F
STP NUCLEAR OPERATING COMPANY RETIREMENT TRUST.	28.322		F	F	F	F	F
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT PENSION	31.156		F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	506.111		F	F	F	F	F
THE UNIVERSITY OF ARKANSAS FOUNDATION INC	40.994		F	F	F	F	F
HRW TRUST NO. 1 UAD 01/17/03	2.207		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 10..	3.809		F	F	F	F	F
HRW TRUST NO. 2 UAD 01/17/03	1.175		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1	2.962		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 7.	2.980		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	2.867		F	F	F	F	F
AVSUPER FUND	28.051		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 8..	63.537		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.	2.356		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 6	2.144		F	F	F	F	F
STEELWORKERS PENSION TRUST	218.771		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11.	44.754		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 12.	3.888		F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 5	2.120		F	F	F	F	F
HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03	80.897		F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR MANAGEMENT E	9.886		F	F	F	F	F
HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	68.271		F	F	F	F	F
SAEV MASTERFONDS INKA	201.808		F	F	F	F	F
THE MEDICAL AND DENTAL DEFENCE UNION OF SCOTLAND	2.955		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
MOTOROLA SOLUTIONS RETIREMENT TRUST	43.389		F	F	F	F	F
NORTHERN MULTI MANAGER GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	1.649.983		F	F	F	F	F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	13.348		F	F	F	F	F
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02..	46.908		F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST	227.695		F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOY.	38.317		F	F	F	F	F
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	21.008		F	F	F	F	F
FCA US LLC DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST	370.873		F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	1.180		F	F	A	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI WORMS M	46.299		F	F	F	F	F
HI-AKTIE GLOBAL 2-FONDS	134.300		F	F	F	F	F
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD.	175.548		F	F	F	F	F
ARIEL INTERNATIONAL FUND	1.225.252		F	F	F	F	F
HONEYWELL SAVINGS AND OWNERSHIP PLAN MASTER TRUST	74.786		F	F	F	F	F
ARIEL GLOBAL FUND	83.260		F	F	F	F	F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	179.822		F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	110.191		F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT FUND OF THE CITY OF DALLAS	213.924		F	F	F	F	F
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND	167.260		F	F	F	F	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	37.748		F	F	F	F	F
NISSAN NORTH AMERICA INC. EMPLOYEE RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	145.493		F	F	F	F	F
ARRCO QUANT 1	99.032		F	F	C	C	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	109.564		F	F	F	F	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	3.178		F	F	A	F	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	48.819		F	F	F	F	F
ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND	4.978		F	F	F	F	F
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	242.194		F	F	F	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	3.278		F	F	C	F	F
THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	18.639		F	F	F	F	F
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	200.000		F	F	A	C	C
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	87.579		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	46.607		F	F	F	F	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	161.919		F	F	C	F	F
CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	176.583		F	F	F	F	F
ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC	493.433		F	F	F	F	F
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND..	822		F	F	F	F	F
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	959		F	F	F	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	27.719		F	F	C	F	F
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	27.013		F	F	F	F	F
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT, LLC	51.216		F	F	F	F	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L	1.425		F	F	F	F	F
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	4.665		F	F	F	F	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C	1.176		F	F	F	F	F
RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	3.187		F	F	F	F	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	1.461		F	F	F	F	F
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	28.332		F	F	F	F	F
CM GRAT LLC	253		F	F	F	F	F
PZENA INVESTMENT MANAGEMENT LLC EUROPE EX-UK FOCUSED VALUE	3.596		F	F	F	F	F
VALUE QUEST PARTNERS LLC - EUROPEAN FOCUSED VALUE	13.454		F	F	F	F	F
DANSKE INVEST SICAV - EUROPE LONG- SHORT EQUITY FACTORS	46.413		F	F	F	F	F
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	45.141		F	F	F	F	F
CDIL WHITEHELM CAP LS CR INFS FD	1.162.378		F	F	F	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	130.632		F	F	F	F	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND	161.459		F	F	F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS	905.932		F	F	C	C	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	22.890		F	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	122.974		F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	3.241.057		F	F	F	F	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	3.498.389		F	F	F	F	F
KIA F509-ACADIAN	124.793		F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	128.877		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.456.635		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED...	888.100		F	F	C	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY	1.442.796		F	F	F	F	F
PGGM SPD (DMAEMFGL)PGGM SPD DMAE MULTIFACTOR GLOBAL	1.103.775		F	F	F	F	F
AMP GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE INDEX FUND HEDGED	148.260		F	F	F	F	F
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE	400		F	F	F	F	F
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	1.200		F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.	1.513.780		F	F	F	F	F
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	770		F	F	F	F	F
CITITRUST LIMITED	26.533		F	F	C	C	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	8.083		F	F	F	F	F
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	25.600		F	F	F	F	C
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	7.157		F	F	F	F	F
AQR LUX FUNDS-AQR DIVERSIFIED RISK PREMIA FUND	1.517		F	F	F	F	F
AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	99		F	F	F	F	F
ALLIANZGI FONDS AFE	30.531		F	F	C	A	F
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	2.952		F	F	F	F	F
AQR TAX-AWARE DELPHI PLUS FUND LLC C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	6.017		F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN.	32.318		F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY INTERNATIONAL EQUITY FUND	28.376		F	F	F	F	F
SUN LIFE MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND	104.183		F	F	F	F	F
SUN LIFE REAL ASSETS PRIVATE POOL	1.384.217		F	F	F	F	F
NBIMC PUBLIC INFRASTRUCTURE (2017) FUND.	1		F	F	F	F	F
MERCER PRIVATE WEALTH REAL ASSETS POOL	11.346		F	F	F	F	F
BOMBARDIER TRUST (CANADA) - GLOBAL EQUITIES FUND	75.809		F	F	C	F	C
SHORT BROTHERS COMMON INVESTMENT FUND	27.413		F	F	C	F	C
DEKA-MASTER-HAEK I	104.174		F	F	F	F	F
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD	184.550		F	F	F	F	F
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	357.000		F	F	C	C	F
CANDRIAM GF AUSBIL GLOBAL ESSENTIAL INFRASTRUCTURE	22.442		F	F	F	F	F
HELIUM ALPHA	9.634		F	F	F	F	F
SEYOND EUROPE MINVOL	239.102		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
AMUNDI FTSE MIB	88.365		F	F	C	C	F
AMUNDI FUNDS - EUROPEAN EQUITY CONSERVATIVE	693.640		F	F	C	C	F
AMUNDI FUNDS DYNAMIC MULTI FACTORS EURO	135.178		F	F	C	C	F
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	8.626		F	F	C	C	F
AMUNDI STOXX EUROPE 600	31.919		F	F	C	C	F
FONDO NAZIONALE PENSIONE COMPLEMENTARE COMETA	2.940		F	F	F	F	F
CPR INVEST HYDROGEN	2.097.853		F	F	C	C	F
STRUCTURA - ALTERNATIVE RISK PREMIA ARP EQUITY STY	66.345		F	F	C	C	F
STICHTING MEDIAHUIS NEDERLAND PENSIOENFONDS	74.998		F	F	F	F	F
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	43.931		F	F	F	F	F
CANTON RETRAITE EUR	813.019		F	F	C	C	F
CANTON FONDS PROPRES ET PREVOYANCE	10.924.155		F	F	C	C	F
FONDS EUROS ALT	121.103		F	F	C	C	F
PERP VITALITE EURO	449.159		F	F	C	C	F
ACTIF CANTON LCL	4.240.800		F	F	C	C	F
SAFRAN DYNAMIQUE(ACTIONS EUROPE ESG)	30.343		F	F	F	F	F
IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - LISTED GLO	131.730		F	F	F	F	F
AA NATIXIS ACTIONS MIN VAR	639.670		F	F	F	F	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	100.000		F	F	F	F	F
AMUNDI IPSA ACTIONS	23.406		F	F	C	C	F
ROPS EURO P	54.881		F	F	C	C	F
ROPS-SMART INDEX EURO	791.484		F	F	C	C	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	14.427		F	F	C	C	F
CRN AMUNDI ACTIONS	121.381		F	F	C	C	F
GRD 20 - ACTIONS	272.850		F	F	C	C	F
FRUCTI CHOIX SOLIDAIRE	43.360		F	F	C	C	C
OSSIAM GOVERNANCE FOR CLIMAT	19.685		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI MATHILD	30.000		F	F	F	F	F
TWU SUPERANNUATION FUND	43.826		F	F	F	F	F
NATIXIS LCR ACTIONS EURO ESG	29.506		F	F	F	F	F
SEYOND EURO SUSTAINABLE MINVOL	77.637		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ASSURDIX	52.430		F	F	C	C	F
HSBC EUROPE EQUITY INCOME	250.263		F	F	C	C	F
CPR EUROLAND ESG	282.863		F	F	C	C	F
AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE OPTIM DIV HR	18.087		F	F	C	C	F
GLOBAL ALLOCATION M	433		F	F	C	C	C
ECOFI OPTIM VARIANCE	60.469		F	F	C	C	C
EPARGNE ETHIQUE ACTIONS	72.698		F	F	C	C	C
AGF INVESTMENTS INC.	625		F	F	F	F	F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.	830		F	F	F	F	F
GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	85.491		F	F	F	F	F
BRUCE POWER PENSION PLAN	85.881		F	F	F	F	F
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	121.979		F	F	F	F	F
CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN	903		F	F	F	F	F
CIBC PENSION PLAN	17.443		F	F	F	F	F
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	19.303		F	F	F	F	F
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	79.638		F	F	F	F	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVI GROWTH INDEX ETF	59.049		F	F	F	F	F
CI WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH VARIABLY HEDG INDEX ETF	5.319		F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	2.148.846		F	F	F	F	F
ALLIANZGI-FONDS GANO 2	9.053		F	F	C	A	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	49.064		F	F	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL SELECT DIVIDEND ETF	6.076.288		F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	196.523		F	F	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL EQUITY FACTOR ETF	283.396		F	F	F	F	F
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	103.970		F	F	F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF	124.504		F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	2.677.051		F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	535.142		F	F	F	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	185.095		F	F	F	F	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	1.432		F	F	F	F	F
BNP S BETA/LOT133/FRR10E	417.633		F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	108.018		F	F	F	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	92.225		F	F	F	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	16.161		F	F	F	F	F
ISHARES VII PLC	197.199		F	F	F	F	F
GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND	9.795		F	F	F	F	F
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	9.245		F	F	F	F	F
GMO BENCHMARK-FREE FUND	42.283		F	F	F	F	F
ABN AMRO FUNDS	548.636		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	33.046		F	F	F	F	F
ALLEANZA ASSICURAZIONI SPA	417.012		F	F	F	F	F
FRONTIER MFG SELECT INFRASTRUCTURE FUND	303.914		F	F	F	F	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	75.124		F	F	F	F	F
GMO IMPLEMENTATION FUND	128.262		F	F	F	F	F
ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	32.274		F	F	F	F	F
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)	185.147		F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	350.499		F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	277.217		F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UTILITIES UCITS ETF DE	295.550		F	F	F	F	F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS EUROPEAN OPPORTUNITIES	2.940.315		F	F	F	F	F
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS QI EUROZONE EQUITY	68.296		F	F	F	F	F
DWS INVESTMENT GMBH FOR BALOISE-AKTIEFONDS DWS	100.000		F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	52.434		F	F	F	F	F
PEOPLE'S BANK OF CHINA	374.923		F	F	F	F	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	9.301		F	F	F	F	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	17.982		F	F	A	F	F
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	1.508		F	F	F	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	70.460		F	F	F	F	F
MFS INVESTMENT FUNDS	521.379		F	F	F	F	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS	101.704		F	F	F	F	F
DWS MULTI ASSET PIR FUND	200.000		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
XTRACKERS	456.779		F	F	F	F	F
GOLDMAN SACHS FUNDS	2.301		F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX ESG-X (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)	6.796		F	F	F	F	F
MFS MERIDIAN FUNDS	952.517		F	F	F	F	F
ALLIANZ FINANZPLAN 2025	917		F	F	C	A	F
ALLIANZ FINANZPLAN 2030	2.483		F	F	C	A	F
ALLIANZ FINANZPLAN 2035	3.690		F	F	C	A	F
ALLIANZ FINANZPLAN 2040	5.631		F	F	C	A	F
ALLIANZ FINANZPLAN 2045	7.666		F	F	C	A	F
ALLIANZ FINANZPLAN 2050	9.077		F	F	C	A	F
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND	7.550		F	F	F	F	F
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.318		F	F	F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND	15.377		F	F	C	F	C
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	3.882		F	F	F	F	F
UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR	62.875		F	F	F	F	F
LAZARD REAL ASSETS PORTFOLIO	4.451		F	F	F	F	F
LAZARD ESC GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	110.452		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE PORTFOLIO	41.247.045		F	F	F	F	F
MFS HERITAGE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	655.242		F	F	F	F	F
MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND	1.504.392		F	F	F	F	F
FCA US LLC MASTER RETIREMENT TRUST	345.549		F	F	F	F	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	3.019		F	F	F	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR AQUILA1UNIVERSALFONDS	8.200		F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN	60.000		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	15.991		F	F	F	F	F
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	63.716		F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	133.298		F	F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.758.044		F	F	F	F	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	3.413		F	F	A	F	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	24.981		F	F	A	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	813.913		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	599.592		F	F	F	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	8.967		F	F	F	F	F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	610.512		F	F	F	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.236		F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: SMTB MFS LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY EX-JAPAN MOTHER FUND I	14.144		F	F	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	25.401		F	F	F	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	1.299.947		F	F	A	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	24.448		F	F	A	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	70.193		F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	246.591		F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGEDQUA LITY DIVIDEND GROWTH FUND	558.070		F	F	F	F	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	132.053		F	F	F	F	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	808		F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	24.918		F	F	F	F	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	390.964		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI Z AKTIE	152.645		F	F	F	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	485.038		F	F	F	F	F
FCA CANADA INC. ELECTED MASTER TRUST	79.249		F	F	F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	178.180		F	F	A	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	4.596		F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND	3.645		F	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	2.982		F	F	F	F	F
WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	25.536		F	F	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	200.871		F	F	C	A	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.433		F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	64.948		F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	4.043		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	279.168		F	F	F	F	F
VALIC COMPANY IINTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	203.923		F	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	438.035		F	F	A	F	F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	933.243		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	1.085.155		F	F	F	F	F
OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	36.253		A	A	A	A	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	760.202		F	F	F	F	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	93.960		F	F	F	F	F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	28.905		F	F	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	34.115		F	F	F	F	F
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	297		F	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL QUALITY INDEX FUND	49.217		F	F	F	F	F
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	1.742.588		F	F	F	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	9.136		F	F	A	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	928.859		A	F	F	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	57.910		F	F	F	F	F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	26.151		F	F	F	F	F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	19.668		F	F	F	F	F
NUVEEN MULTI-ASSET INCOME FUND	8.210		F	F	F	F	F
NUVEEN REAL ASSET INCOME & GROWTH FUND	32.083		F	F	F	F	F
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST	3.233		F	F	F	F	F
NBI GLOBAL REAL ASSETS INCOME ETF	5.454.981		F	F	F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST	1.415.380		F	F	F	F	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	19.507		F	F	F	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	246.618		F	F	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	1.181.891		F	F	F	F	F
NUVEEN REAL ASSET INCOME FUND	73.403		F	F	F	F	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	905.712		F	F	F	F	F
MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	65.590		F	F	F	F	F
MERCER QIF FUND PLC	58.900		F	F	F	F	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	3.073.613		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL ACTIVE FUNDS PLC	8.796.562		F	F	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR PREMIUMMANDAT KONSERVATIV	2.661		F	F	C	A	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND	186.580		F	F	F	F	F
MGI FUNDS PLC	367.478		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	98.515		F	F	A	F	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.175		F	F	F	F	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	26.577		F	F	F	F	F
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	708		F	F	A	F	F
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	323.617		F	F	F	F	F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	30.437		F	F	F	F	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	33.704		F	F	F	F	F
PRESIMA GLOBAL REAL ESTATE SECURITIES ENHANCED YIELD FUND (TAXABLE)	87.100		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE TRUST	1.335.401		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	12.917		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE (CANADA) FUND	1.886.455		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL SMALL CAP EQUITY (CANADA) FUND	496.010		F	F	F	F	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	12.273		F	F	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	8.168		F	F	F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	696		F	F	F	F	F
TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITYPORTFOLIO	7.381		F	F	F	F	F
SCHRODER GLOBAL QUALITY FUND (CANADA)	4.086		F	F	F	F	F
STATE OF MINNESOTA	163.493		F	F	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	9.217		F	F	F	F	F
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	25.167		F	F	F	F	F
ACADIAN INTERNATIONAL EQUITY MANAGED VOLATILITY CIT FUND	6.062		F	F	F	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	23.622		F	F	F	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	341.349		F	F	F	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.495		F	F	F	F	F
MERCER DIOCESE OF BROOKLYN LAY PENSION INVESTMENT TRUST	10.944		F	F	F	F	F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I SCHRODERS GLOBAL MULTIASET PORTFOLIO	15.999		F	F	F	F	F
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	3.531		F	F	A	F	F
DESJARDINS GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	2.563.507		F	F	F	F	F
REGIME DE RETRAITE DE LA CONFEDERATION DES SYNDICATS NATIONAUX	10.600		F	F	C	C	F
LAZARD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY PORTFOLIO	40.353		F	F	F	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	92.151		F	F	A	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	7.708		F	F	F	F	F
SAINTGOBAIN CORPORATION DEFINEDBENEFIT MASTER TRUST	145.741		F	F	F	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	16.315		F	F	A	F	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	168.873		F	F	A	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.102		F	F	F	F	F
FRANK RUSSELL INVESTMENT CO II PLC	8.917		F	F	F	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	441.253		F	F	F	F	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	99.095		F	F	F	F	F
SPDR S&P INTERNATIONAL DIVIDENDEF	514.387		F	F	A	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	233.203		F	F	A	F	F
PRINCIPAL DIVERSIFIED REAL ASSET CIT	753.741		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	10.150		F	F	F	F	F
NGS SUPER	42.279		F	F	F	F	F
GMO MULTI-ASSET TRUST	14.521		F	F	F	F	F
VANECK VECTORS FTSE GLOBAL INFRASTRUCTURE (HEDGED) ETF GOLD FIELD HOUSE	116.205		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	5.736.648		F	F	F	F	F
LAZARD GLOBAL SMALL CAP FUND	403.063		F	F	F	F	F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	97.488		F	F	A	F	F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	47.280		F	F	F	F	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	550.658		F	F	F	F	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	14.362		F	F	A	F	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	8.286		F	F	A	F	F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	7.711		F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	162.359		F	F	F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.172		F	F	F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	14.564		F	F	F	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	13.724		F	F	F	F	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	17.570		F	F	A	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	277.521		F	F	F	F	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	34.659		F	F	F	F	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	6.526		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	273.243		F	F	F	F	F
NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	267.677		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI M 201 S	340.954		F	F	F	F	F
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	28.912		F	F	F	F	F
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	243.131		F	F	F	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	7.533		F	F	F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	9.670		F	F	F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST- SA SCHROEDERS VCP GLOBAL ALLOCATION PORT	6.101		F	F	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY V PLC	40.737		F	F	F	F	F
INVESCO GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	609.676		F	F	F	F	F
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	178.728		F	F	F	F	F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	1.108.161		F	F	F	F	F
ASIAN DEVELOPMENT BANK	472.918		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	98.554		F	F	A	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	59.580		F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	102.761		F	F	F	F	F
ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.088.454		F	F	C	A	F
MONEY MATE MODERAT	792		F	F	C	A	F
MONEY MATE ENTSCLOSSEN	1.261		F	F	C	A	F
MONEY MATE MUTIG	843		F	F	C	A	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	206.861		F	F	C	A	F
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	3.210		F	F	F	F	F
PREMIUMMANDAT BALANCE	7.242		F	F	C	A	F
PREMIUMMANDAT DYNAMIK	15.059		F	F	C	A	F
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	26.274		F	F	C	A	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	159.977		F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	2.607		F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN LTD ASTRUSTEE FOR SUMITOMOMITSUI TRUST BANK LIMITED ASTRUSTEE FOR ANCHORMF	268.172		F	F	F	F	F
EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL BUYWRITE OPPORTUNITIES FUND	35.014		F	F	F	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	24.300		F	F	F	F	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	133.285		F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria				
			1	2	3	4	5
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	5.313		F	F	F	F	F
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - GLOBAL MANAGED VOLATILITY FUND	263.377		F	F	F	F	F
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL	330.410		F	F	C	F	C
FIDELITY FUNDS - ITALY POOL	1.192.873		F	F	C	F	C
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	2.723		F	F	F	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	217.960		F	F	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD	8.628		F	F	F	F	F
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - MULTI- ASSET INCOME FUND	25.503		F	F	F	F	F
HELABA INV KAPITALANL GES MBH HI HERMES	9.515		F	F	F	F	F
FUJIFILM BUSINESS INNOVATION CORP.	197.199		F	F	F	F	F
NUVEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	88.881		F	F	F	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	4.405.506		F	F	F	F	F
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	3.273		F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	25.817		F	F	F	F	F
BLACKROCK FUNDS I ICAV	26.698		F	F	F	F	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.227.633		F	F	F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	194.369		F	F	F	F	F
MAGELLAN WHOLESALE PLUS INFRASTRUCTURE FUND	237.496		F	F	F	F	F
CLEARBRIDGE RARE INFRASTRUCTURE INCOME FUND - HEDGED	2.189.538		F	F	F	F	F
		302.720.575					
FERRARI CARLOTTA - PER DELEGA DI	0						
SNAM S.P.A.	109.233.293		F	F	F	F	F
		109.233.293					
RINAUDO MAURO	1.250		F	F	F	F	F
		1.250					

Legenda:

1 Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 di Italgas S.p.A., Relazione Annuale Integrata al 31 dicembre 2022, Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione

2 Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione del dividendo

3 Approvazione della politica di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-bis, del D.Lgs. n. 58/1998

4 Deliberazioni sulla "seconda sezione" della relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998

5 Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2023-2025



Assemblea degli
Azionisti

20 Aprile 2023

Azionisti



Principali highlights del 2022/23



24 trimestri di crescita consecutiva



Consolidamento di DEPA Infrastructure



Più che triplicato EBITDA delle ESCo



Consolidato ruolo nella distribuzione gas in Sardegna con razionalizzazione asset (accordi per Gaxa, Janagas, Energie Rete Gas)



Ruolo di leader nella sostenibilità confermato dalle performance operative e dal riconoscimento esterno



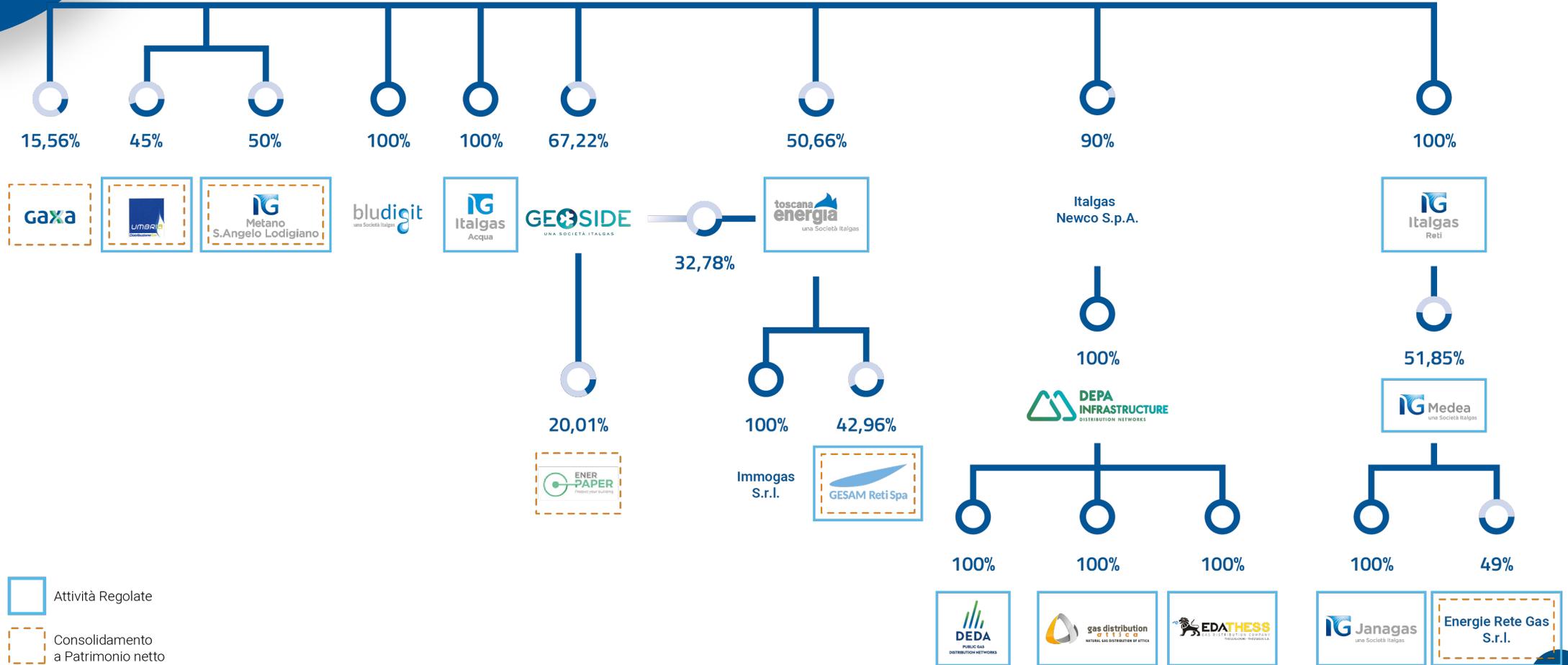
Accordo con Veolia per la possibile acquisizione delle reti dell'acqua in Italia



Struttura del Gruppo



IG Italgas



Attività Regolate
 Consolidamento a Patrimonio netto

Con l'acquisizione di DEPA Infrastructure in Grecia, la rete di distribuzione di Italgas supera 81.000 chilometri

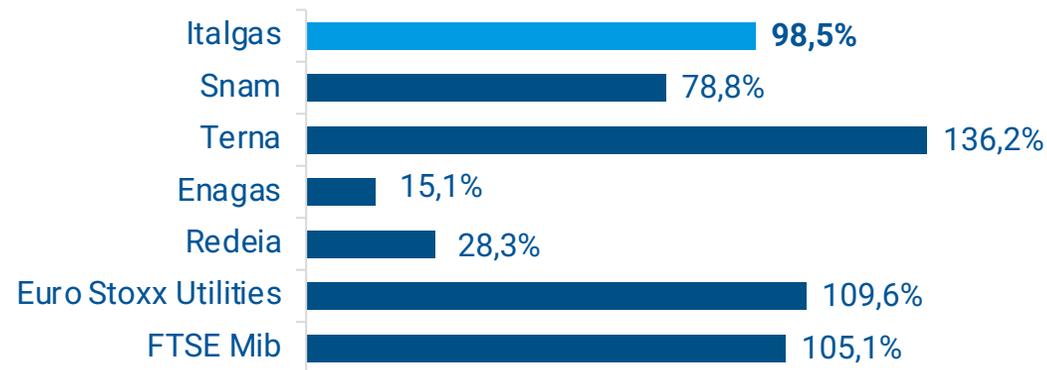
	PRINCIPALI DATI OPERATIVI	di cui ITALIA (includere partecipate)	di cui GRECIA
Lunghezza della rete	81.309 km	73.818 km	7.491 km
Comuni	2.044	1.904	140
Punti di riconsegna attivi	7,959 mln	7,377 mln	0,582 mln

Italgas
TSR dal
07/11/16
al 19/04/23



TSR* da quotazione di Italgas

(*) Total Shareholders' Return



Andamento del titolo



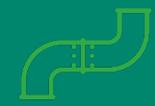


Italgas,
ruolo primario
nella transizione
energetica

Transizione
energetica



Transizione
energetica

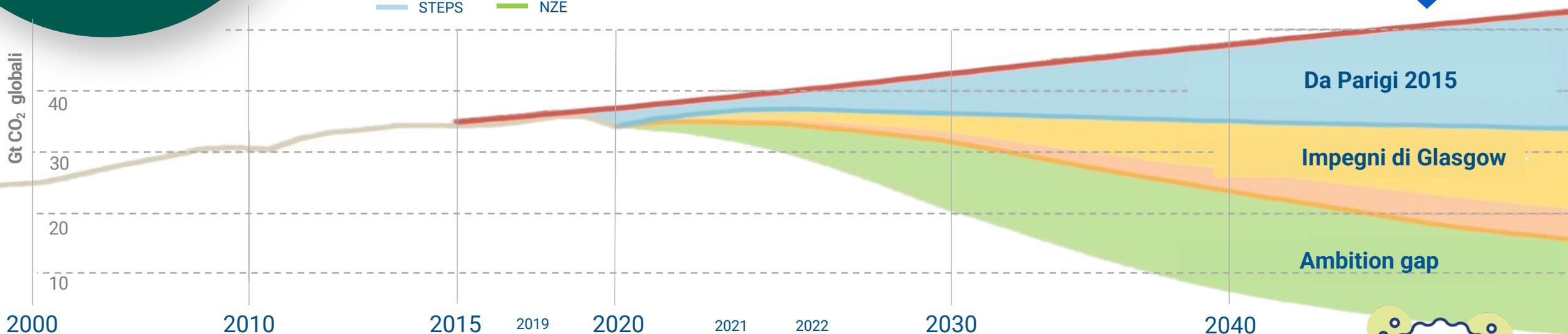


Neutralità carbonica è l'obiettivo Europeo

EU politicamente e finanziariamente impegnata a raggiungere la neutralità climatica entro il 2050

Grafico basato su scenari IEA WEO2021³:

- Pre-Parigi
- APS
- STEPS
- NZE



2000 2010 2015 2019 2020 2021 2022 2030 2040



Paris COP21



EU Green Deal



PNIEC¹

EU strategia emissioni



IT strategia emissioni

PNRR²

Linee-guida per Strategia sull'idrogeno



REPOWER EU

Conflitto Ucraina-Russia

Glasgow COP26



2050 Zero emissioni nette

Fonte: elaborazione Italgas su IEA WEO21
 Nota: (1) Piano Nazionale Integrato Energia e Clima (2) Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (3) Scenari IEA: STEPS (Stated Policies Scenario) / APS (Announced Pledges Scenario) / SDS (Sustainable Development Scenario) / NZE (Net Zero Emissions)

Il Gas in Europa

Il conflitto in Ucraina ha posto la sicurezza degli approvvigionamenti al centro delle politiche energetiche. La crisi ha colpito in un contesto di prezzi delle materie prime già elevati

25% UE²

40% ITALIA

23% GRECIA

% Gas nel mix energetico¹

Forniture gas e quota dalla Russia

- Produzione interna (bcm)
- Forniture gas Russia (bcm)
- Altre forniture (bcm)
- Quota Russia (%)



Fonte: elaborazioni Italgas basate su Report Bruegel Report (Dic-22), IEA – Gas Market and Russian Supply, dati Eurostat 2022, Bilancio gas MASE al lordo delle esportazioni, Eurostat, Desfa
 Nota: (1) energia totale disponibile; (2) i dati includono UK

REPowerEU un punto di svolta

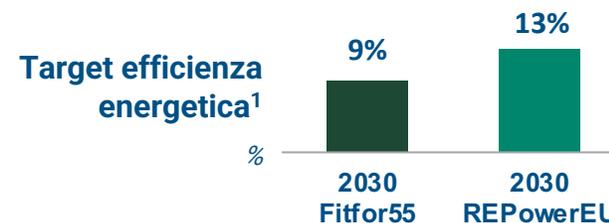
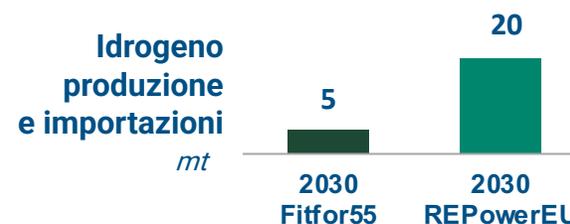
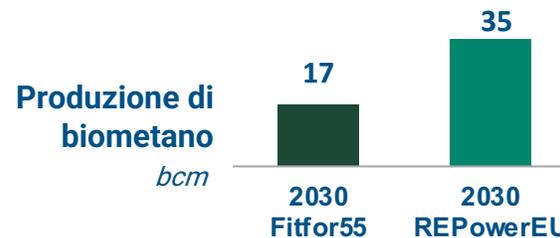
Piano REPowerEU stabilisce un nuovo percorso pluriennale, accelera la transizione energetica, crea le basi per l'Unione dell'energia, aumenta la sicurezza degli approvvigionamenti e riduce la dipendenza dalla Russia

A breve termine

- Diversificazione delle fonti di approvvigionamento del gas
- GNL aggiuntivo all'attuale infrastruttura o nuove unità FSRU
- Misure comportamentali lato domanda
- **Investimenti per l'efficienza energetica**
- **Prioritizzazione industria gas (misura urgente)**
- Acquisto in comune di gas

Medio termine:

- **Investimenti in efficienza energetica e innovazione**
- **Sviluppo della produzione e delle infrastrutture di biometano**
- Produzione aggiuntiva di energia elettrica rinnovabile
- Investimenti in reti elettriche e batterie
- **Ulteriori infrastrutture GNL/gasdotti e investimenti per adeguare le reti gas esistenti al biometano e all'idrogeno verde**
- **Sviluppo della produzione di idrogeno verde e delle infrastrutture per l'idrogeno**



ZERO
EMISSIONI
NETTE

REPowerEU

Biometano diffusione in crescita

Il biometano copre il 5% della domanda gas UE e offre consistenti vantaggi in termini di assets già disponibili
Diffusione ancora inferiore a quella potenziale, ma è parte del REPowerEU

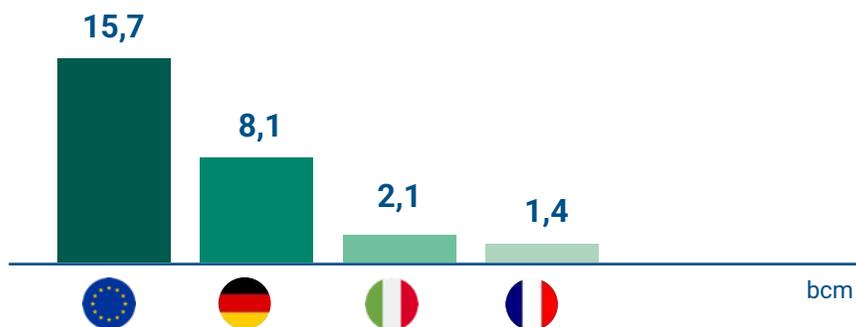


Crescita della capacità europea

Numero degli
impianti di biogas e
biometano in
Europa



Consumo di
biogas in Europa



Vantaggi del biometano

- Neutrale ai fini CO2, in quanto le emissioni sono eguali a quelle generate nella sua produzione
- Possibilità di diventare “Carbon Negative” se la produzione è integrata a impianti CCS-CCUS
- Purezza della combustione
- Tecnologia già disponibile
- Fonte flessibile e programmabile (produzione e stoccaggio di energia)
- Promozione di modelli di economia circolare
- By-product: (i) fertilizzanti e (ii) CO2

Biometano un'opportunità di sviluppo

L'Italia è il 4° più grande produttore mondiale di biometano¹
La produzione di biometano è attesa accelerare nei prossimi anni, supportata dalla regolamentazione

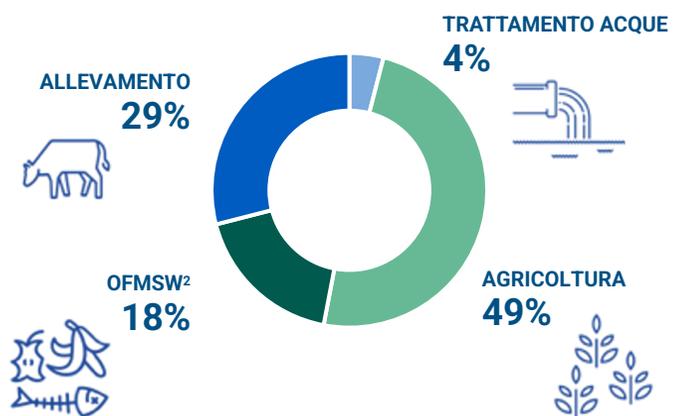
DAL BIOGAS

Italia: ~2.000³ impianti producono
2,1 Bcm di biogas,
principalmente da scarti agricoli

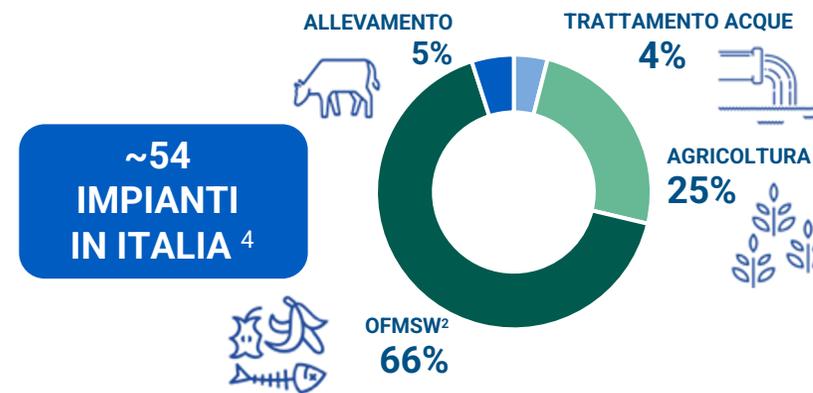
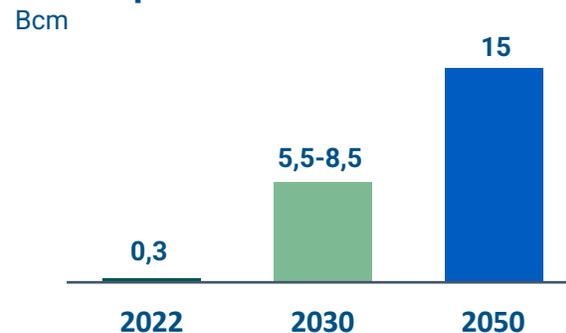
PROCESSO DI PURIFICAZIONE

AL BIOMETANO

~0,3bcm di biometano prodotti in Italia nel 2022
Significativa crescita attesa entro il 2030 e il 2050
Il recente decreto biometano ha rivisto il sistema di incentivi
al fine di supportare la produzione di biometano

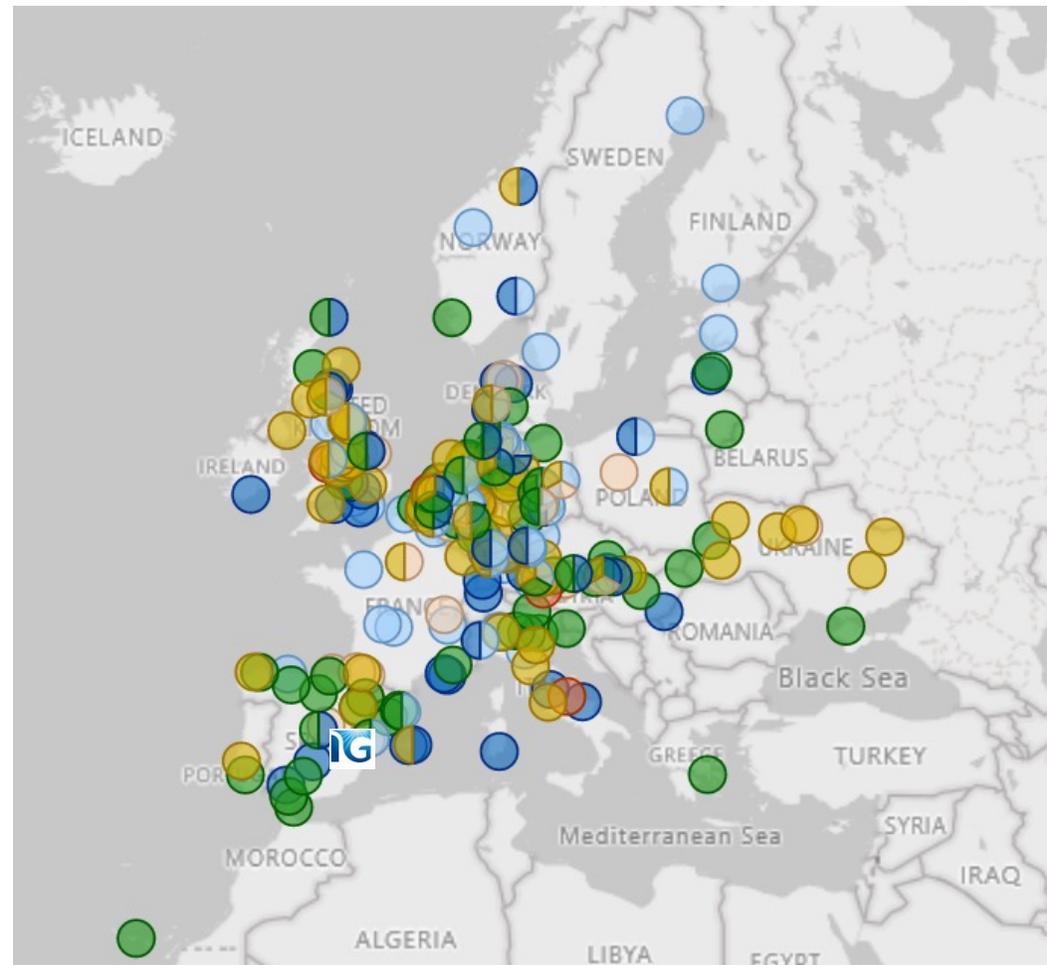
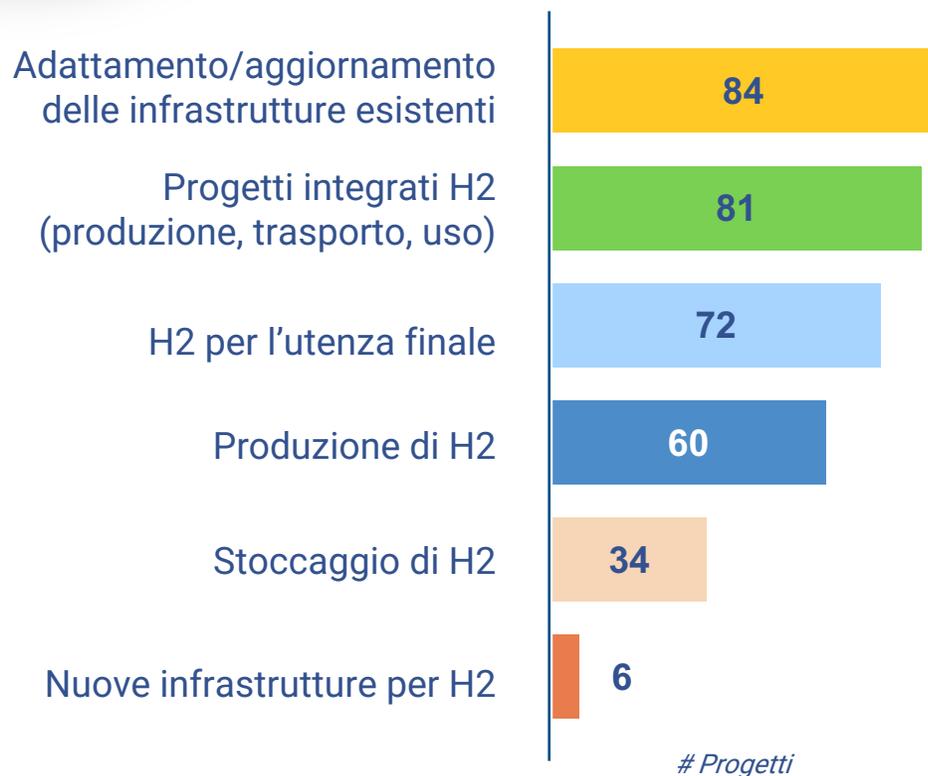


Attese produzione biometano in Italia



Sviluppo dell'idrogeno l'Europa gioca un ruolo fondamentale

Più di 335 progetti in Europa - focus su adattamento delle infrastrutture (25%) e progetti integrati (24%). L'Europa è in prima linea anche nella regolamentazione



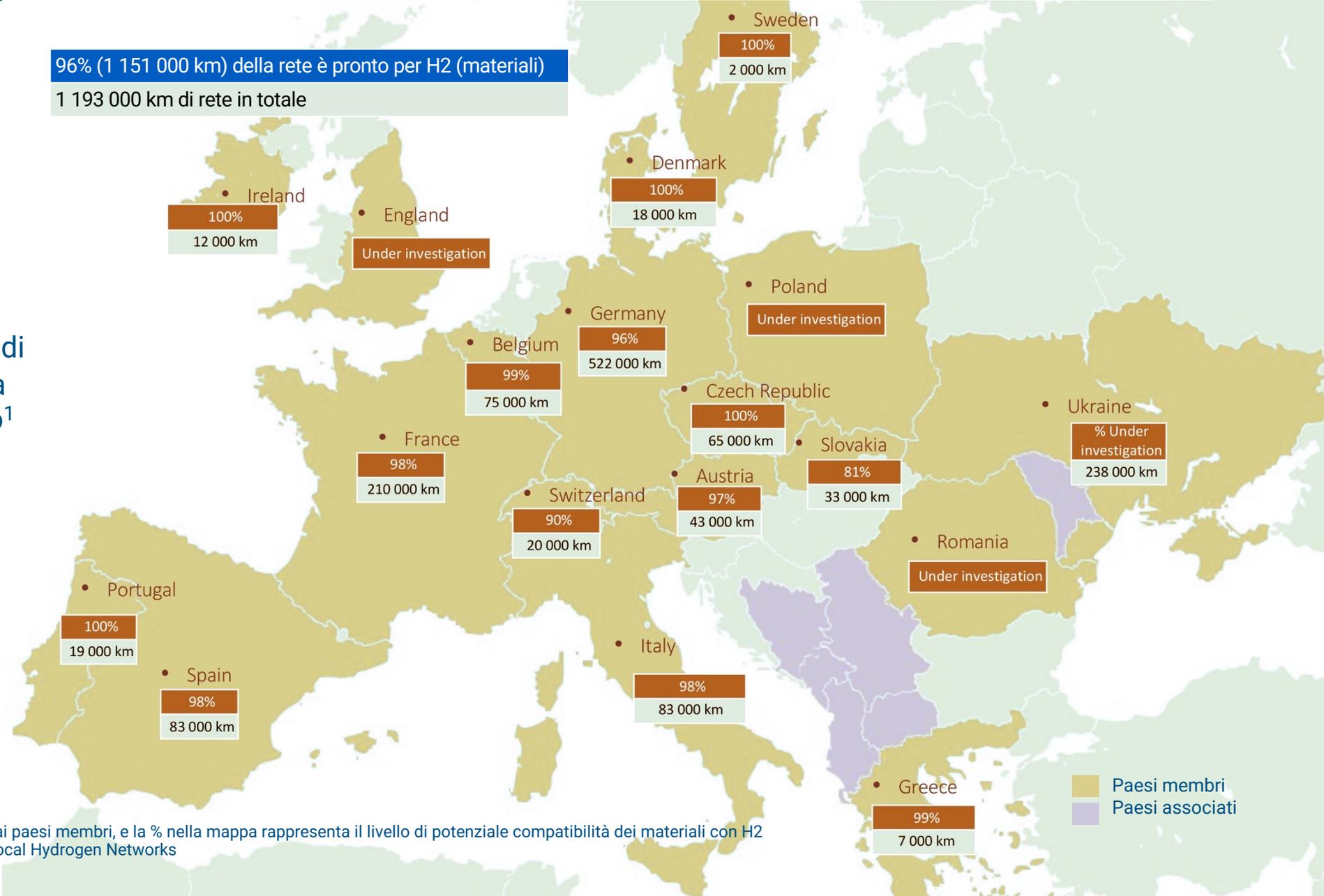
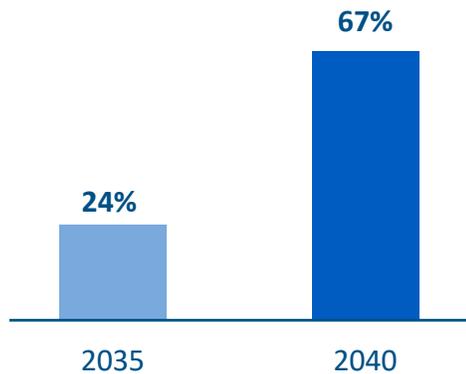
Distribuzione idrogeno

elevato livello di predisposizione degli asset



96% (1 151 000 km) della rete è pronto per H2 (materiali)
1 193 000 km di rete in totale

Entro il 2040 ~67% della rete di distribuzione UE sarà pronta per accogliere idrogeno puro¹



Nota: (1) i risultati si riferiscono alle reti analizzate dai paesi membri, e la % nella mappa rappresenta il livello di potenziale compatibilità dei materiali con H2
Fonte: report EHB Aprile 2022, Ready4H2: Europe's Local Hydrogen Networks



Sicurezza degli approvvigionamenti Transizione ecologica Competitività

Dal 2017
la strategia di
Italgas ha anticipato il
cambiamento



Promuovere la transizione energetica e contribuire alla sicurezza dell'approvvigionamento, sviluppo, iniezione, utilizzo diffuso di gas verdi nelle reti



Trasformazione della rete gas italiana in smart. Upgrade e repurposing per aumentare l'efficienza e la resilienza, abilitare la distribuzione di gas verdi attraverso la trasformazione digitale



Riduzione delle emissioni ed efficienza energetica, anche attraverso il business ESCo, decarbonizzazione delle operazioni e piena implementazione delle iniziative di efficienza energetica



Crescita esterna/Nuove opportunità
Acquisizioni, sviluppo della rete rete, gare, crescita nei servizi energetici, nell'acqua e nei servizi digitali



Grecia
Integrazione e sviluppo di DEPA Infrastructure



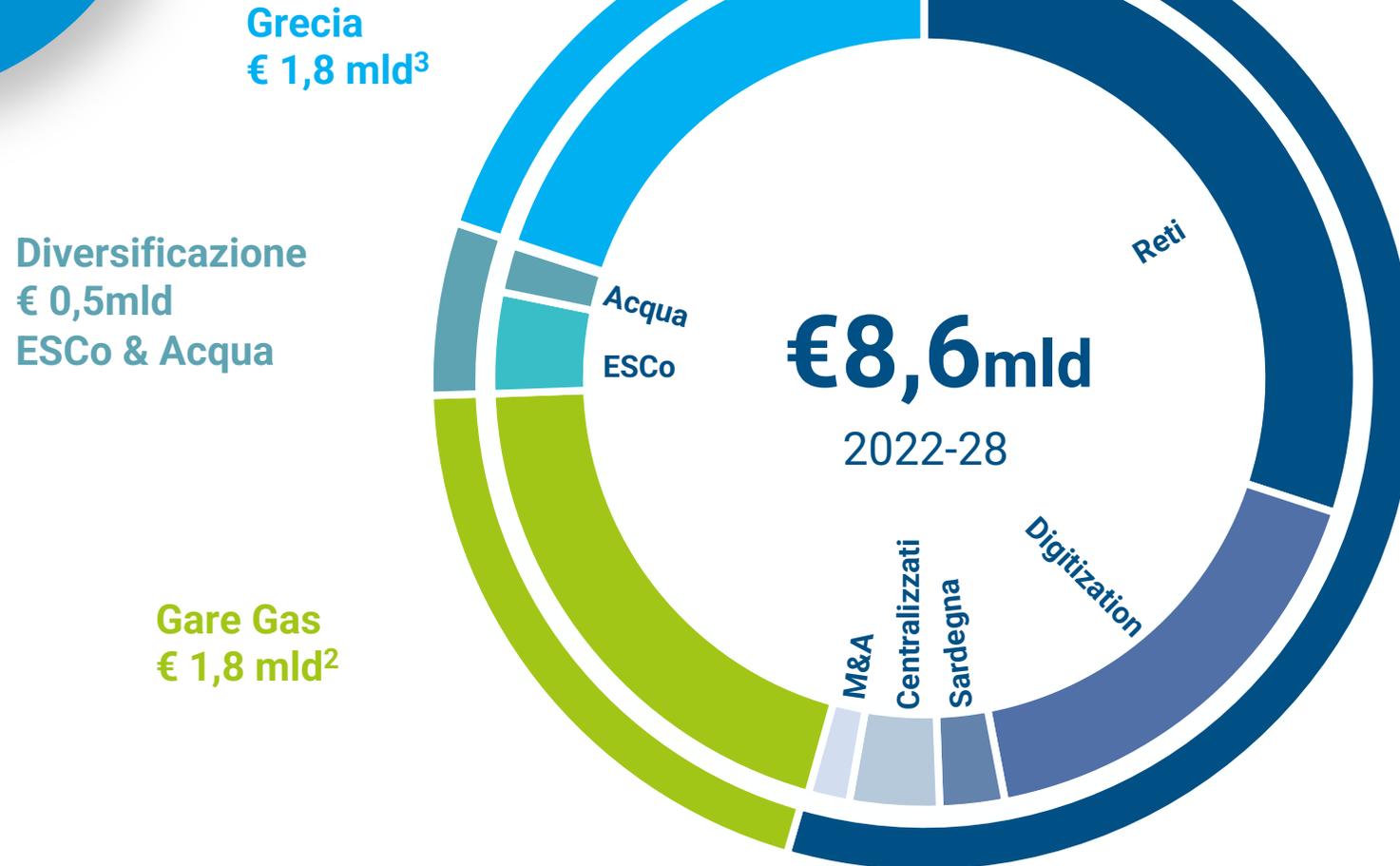
Piano di investimento

focus sulla distribuzione

Distribuzione



Piano di investimento allineato al contesto



Distribuzione gas in Italia
perimetro base al netto delle
cessioni € 4,5 mld¹

- Digitalizzazione
- Reti
- Sardegna
- Centralizzati
- M&A
- Cessioni

Reti in Italia repurposing e upgrade

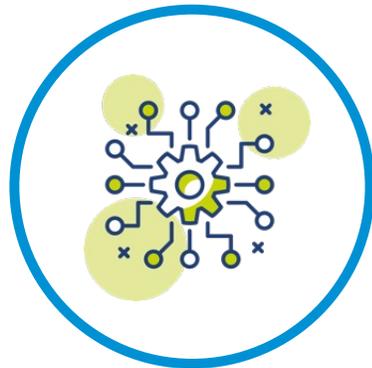
Investimenti nella rete di distribuzione, tra repurposing e nuove estensioni

~€2,9mld

CAPEX
2022-28



**Repurposing
e upgrade**



**Estensioni
e nuove reti**



**Manutenzione
delle reti
esistenti**



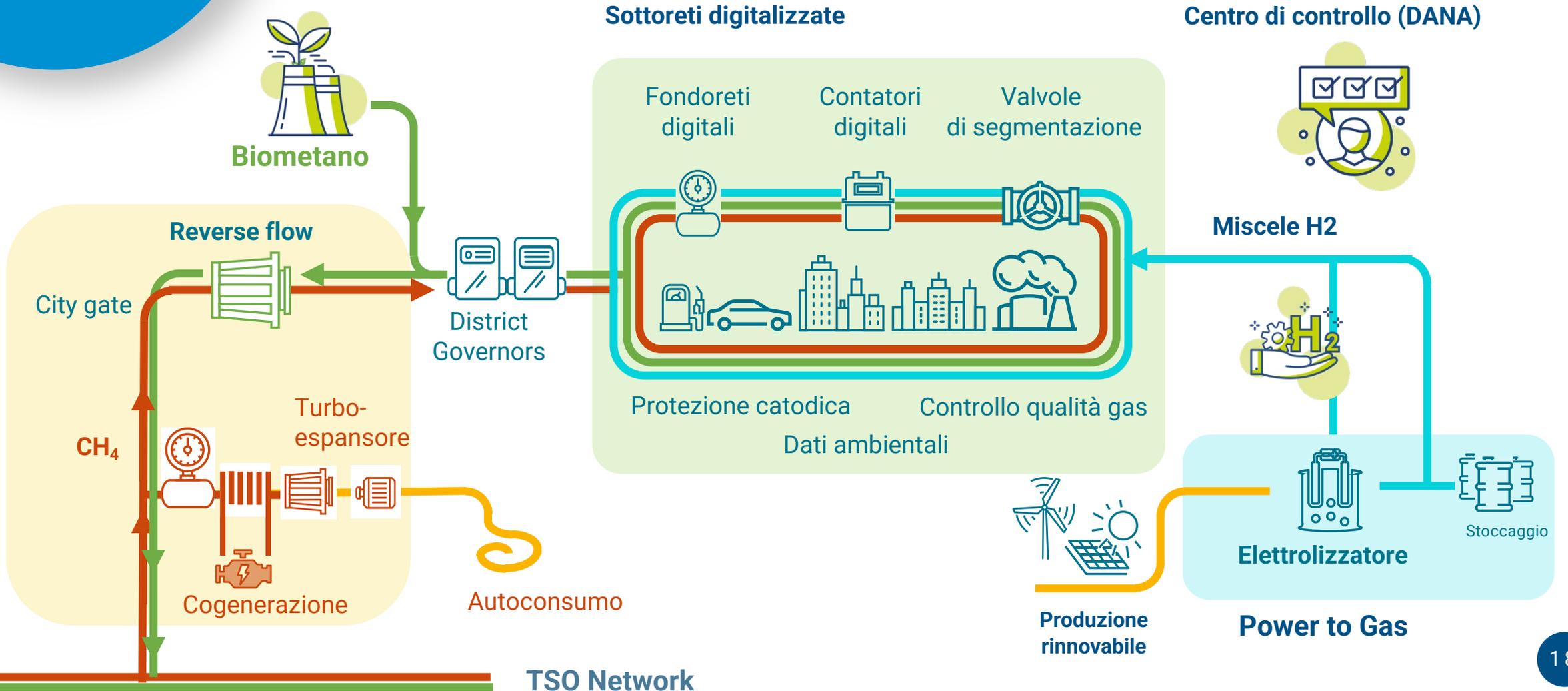
**Innovazione tecnica
e efficienza
energetica**



**Sardegna
nuove reti**

Nota: di cui Sardegna €0,2 mld, non include investimenti centralizzati per €0,3 mld

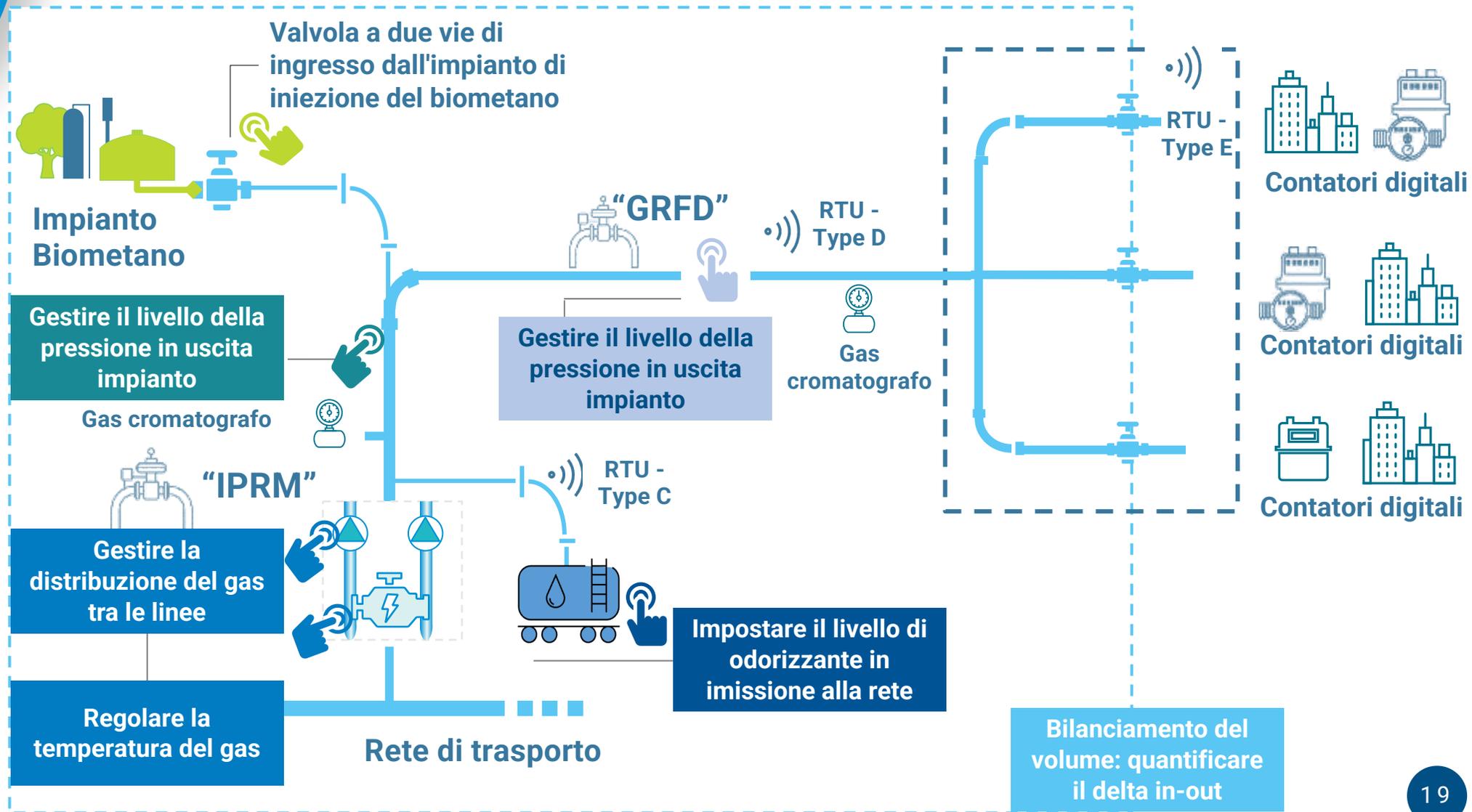
Piano di investimenti della rete italiana perfettamente allineato con gli obiettivi di lungo termine del REPowerEU



Biometano e nuove modalità di gestione della rete



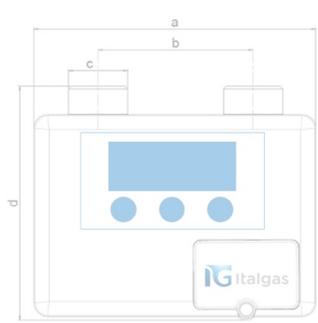
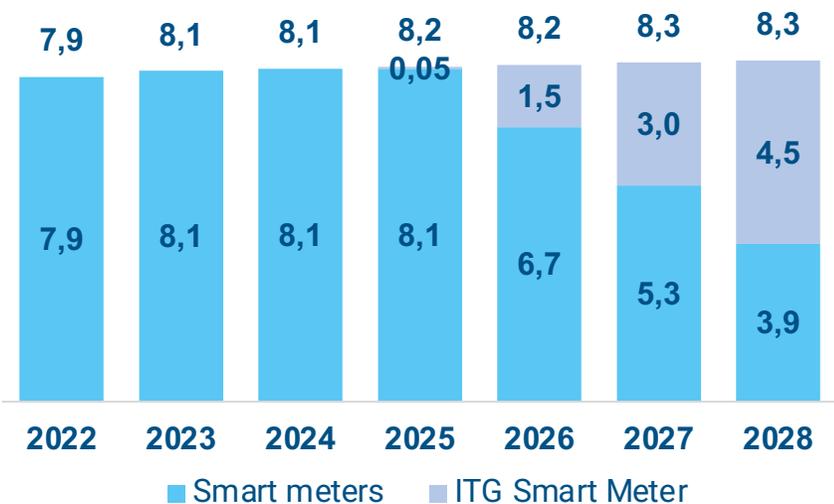
- Efficienza energetica (preriscaldamento)
- Odorizzazione
- Gestione della media pressione
- Gestione della bassa pressione
- Comando da remoto -- valvola biometano a due vie





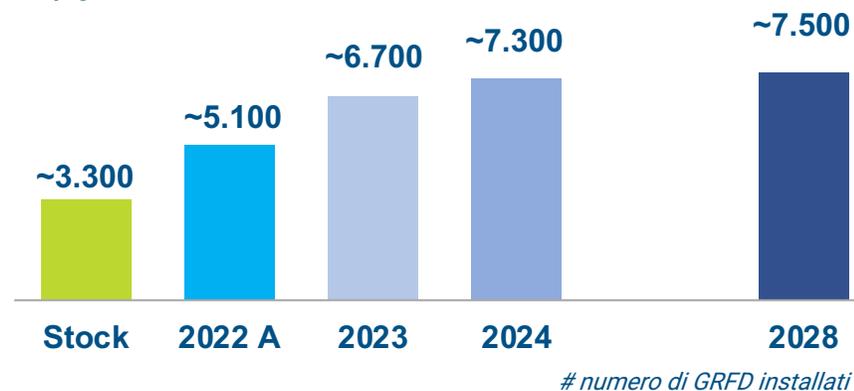
SMART METERS¹

In sviluppo nuovo contatore intelligente proprietario pronto per l'idrogeno, Sostituzione progressiva dei contatori basati su tecnologia GPRS



Digitizzazione degli Assets

- 1 Upgrade dei city gates, inclusi i sistemi di controllo remoto
- 2 Connessioni biometano e connessioni reverse-flow all'IPRM
- 3 District governors GRFD/GMPV sostituzione e upgrade



- 4 Potenziamento della rete di distribuzione, comprensivo di THT e monitoraggio della qualità del gas
- 5 Centro di Controllo (Dana)
- 6 Altro

Nota: (1) contatori al lordo delle cessioni

Digitalizzazione una fonte di efficienze e di valore



BENEFICI
POTENZIALI¹
~€300mln

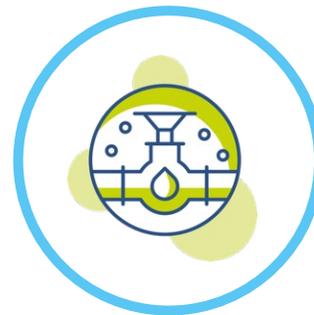


Impatti:
~ €240mln EBITDA
~ €50-60mln capex

La trasformazione digitale impatta ogni area di business



ICT



OPERATIONS



PROCUREMENT



HR



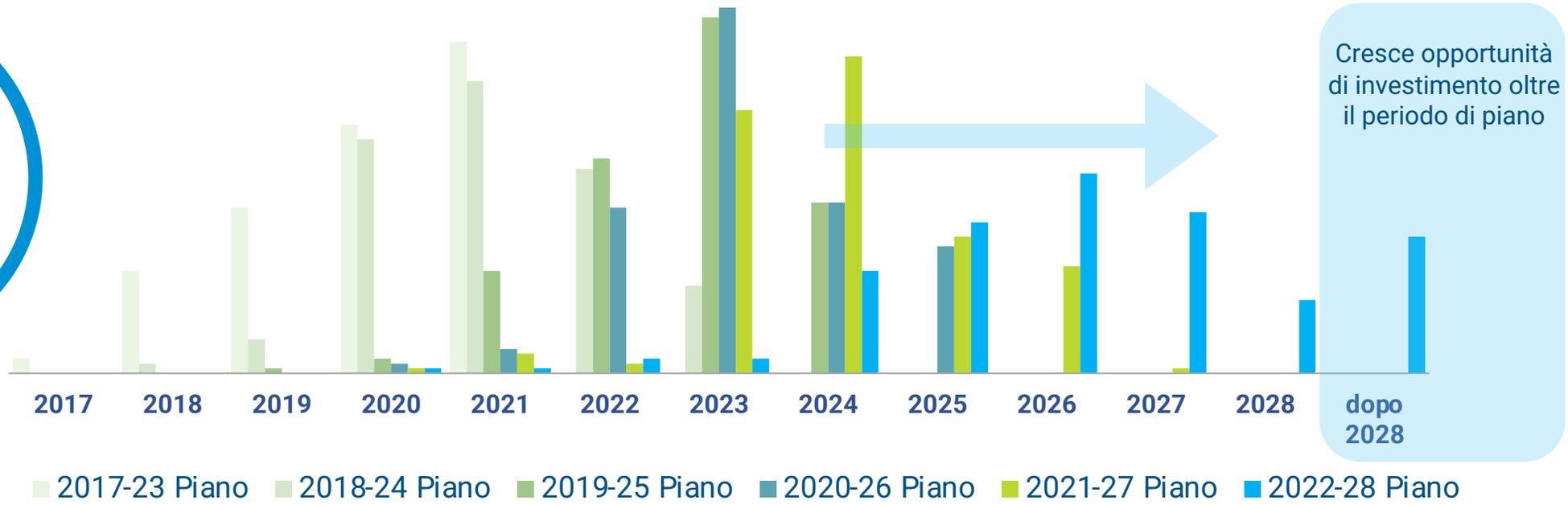
REGOLAZIONE

Gare Gas approccio più conservativo

Visibilità sui tempi rimane bassa. Attesa che il completamento delle gare avvenga oltre il periodo di piano. Significativa opportunità di investimento anche al di fuori dell'orizzonte di piano.



~€1,8mld
CAPEX
2022-28



Grecia sviluppo delle reti traino di crescita



Perfetto allineamento con la visione strategica di lungo termine del Gruppo Italgas e con il profilo di business regolato



- 1 EDA Thess
- 2 EDA Attikis
- 3 DEDA

DEPA Infrastructure possiede il **100% dei tre operatori di distribuzione del gas EDA Thess¹, EDA Attikis² e DEDA³**

DEPA serve **l'intero mercato della distribuzione** del gas in Grecia

Tasso di penetrazione destinato ad aumentare notevolmente per consentire alla Grecia di raggiungere i suoi obiettivi di decarbonizzazione

Italgas porta la sua nota capacità di sviluppo e digitalizzazione delle reti

~€1,8mld

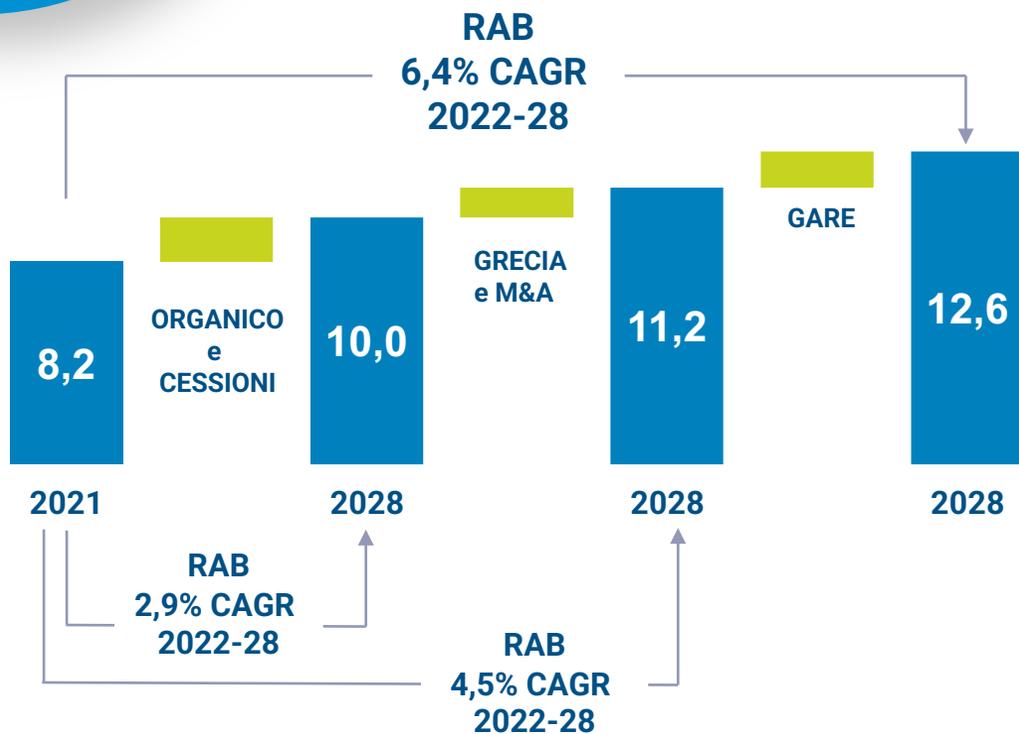
ACQUISIZIONE, SVILUPPO
E MANUTENZIONE
CAPEX
2022-28

RAB



Investimenti volano di crescita dalla RAB

Crescita della RAB e dei punti di riconsegna in Italia e in Grecia trainata da investimenti organici, M&A e gare



Quota di mercato attesa raggiungere il 45% al completamento delle gare

RAB riferita a fine anno T, per ricavi anno T+1, solo distribuzione gas
Deflatore medio orizzonte piano ipotizzato al 2,5%, a partire dallo 0,7%

Nota: (1) milioni





Italgas

**Altre
opportunità**

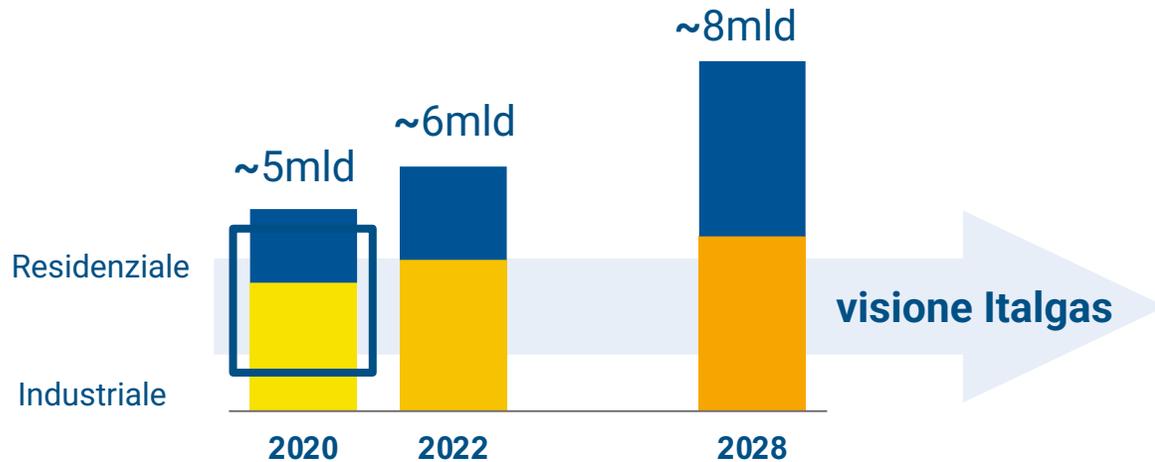
Opportunità

Efficienza energetica un pilastro della transizione energetica

I target UE e italiani e la consapevolezza dei benefici indotti dall'efficienza energetica indicano un forte potenziale di crescita. Mercato frammentato con opportunità di consolidamento, con un approccio selettivo



Dimensione del mercato dei servizi energetici italiano (€)



379 ESCo nel 2020 in Italia di dimensioni ridotte

Crescente contribuzione ai ricavi dallo sviluppo quota di mercato

~€340mIn
CAPEX
2022-28

Quota mercato, %

<1%

~2,5%

6-8%

EBITDA margin, %

~20%

~18%

15-20%

Ricavi

2021

2022

2028

Idrico
impegnati
ad aumentare
la nostra
presenza



Applicare le best practices della distribuzione gas alle reti idriche, per ridurre le perdite e rendere la distribuzione dell'acqua più sostenibile.
Crescita esterna - accordo con Veolia per possibile acquisizione loro partecipazioni in Italia

Italgas Acqua



Serviamo **5 Comuni** nella provincia di Caserta
100% della rete controllata da remoto

La digitalizzazione continua nel periodo di piano
Implementazione tecnologia CEM¹ Sviluppo smart meters, NB-IoT

Posizionamento strategico

- ★ **Profonda comprensione** della regolazione e conoscenza del business
- ★ **Esperienza nella gestione** delle infrastrutture di rete, migliorando la performance; **solida partnership con esperti del settore**
- ★ **Opportunità di digitalizzare** le nuove reti, replicando il modello Italgas
- ★ **Focus sulla sostenibilità**

Incluse opportunità M&A

€160mln
CAPEX²
2022-28



**Dati
finanziari**

Dati
Finanziari



Risultati 2022 diversificazione



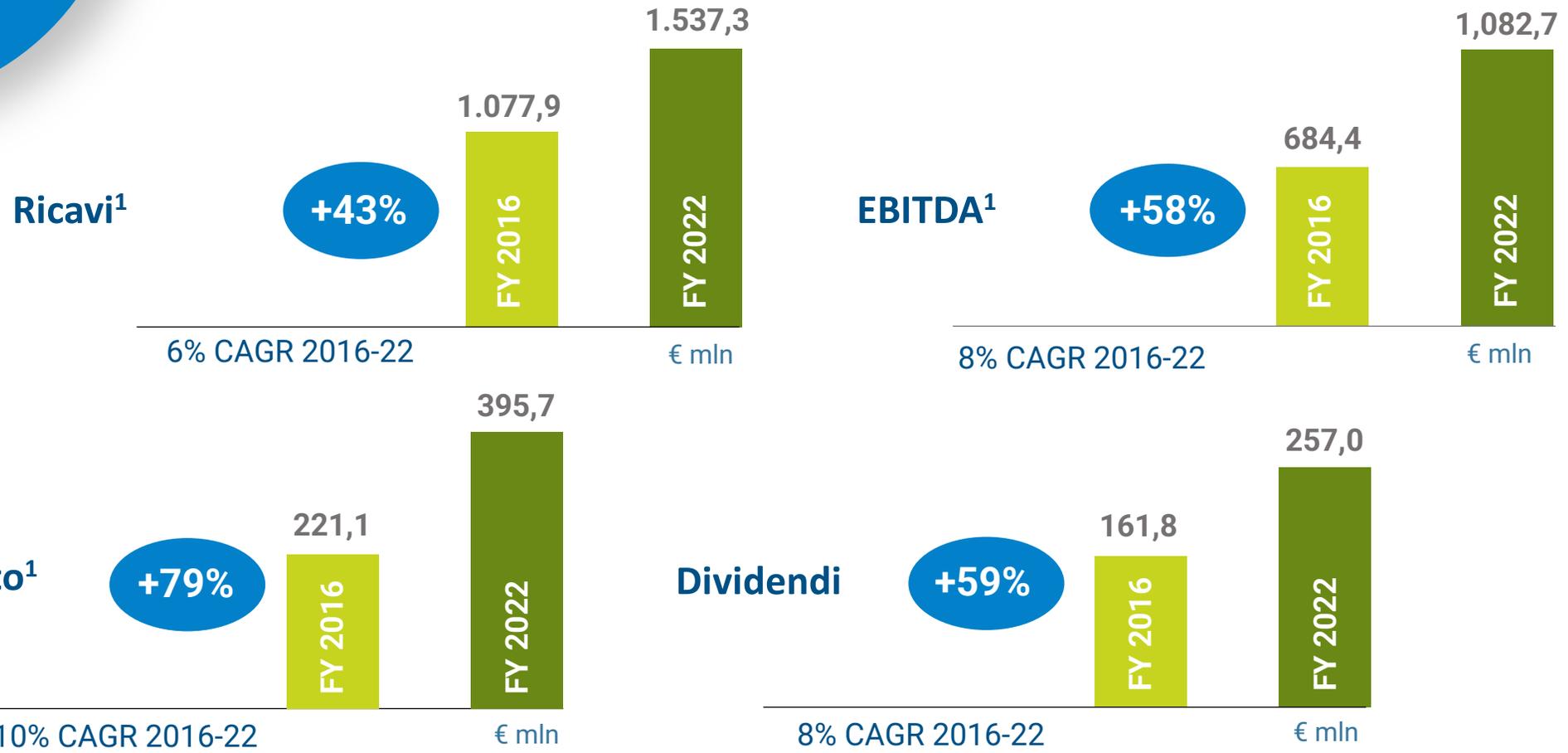
- **Italia** performance in linea con gli obiettivi operativi fissati per il 2022
- **DEPA Infrastructure** consolidata dal 1 Settembre 2022
- **Diversificazione** contribuisce alla crescita
- **Flussi di cassa da attività operativa in calo** per la crescita della ESCo e altri effetti temporanei

€ mln	2022	2022 adj	vs 2021 adj ¹
Ricavi	1.555,9	1.537,3	12,1%
Margine Operativo Lordo	1.101,3	1.082,7	7,3%
Utile Operativo	641,4	622,8	6,8%
Utile Netto attribuibile al Gruppo	407,3	395,7	7,6%
Capex	814,3	814,3	-5,9%
Flusso di cassa attività operative	571,7	571,7	-31,3%
Indebitamento Finanziario Netto ex IFRS ²	5.928,1	5.928,1	20,6%

Nota (1) variazione % tra 2021 adjusted e 2022 adjusted; (2) leasing operativi ex IFRS 16 €72,0mln a fine 2022 e €70,0mln a fine 2021; esclude pro-quota il finanziamento soci per €34,8mln

Risultati 2022 vs 2016

Crescita guidata dagli investimenti e dalla nuova RAB, dai nuovi business, dalla Grecia e dal controllo dei costi, nonostante gli impatti regolatori



Nota: (1) 2022 dati adjusted, 2016 ultimo anno di gestione Snam, DEPA Infrastructure consolidata dal 1 settembre 2022

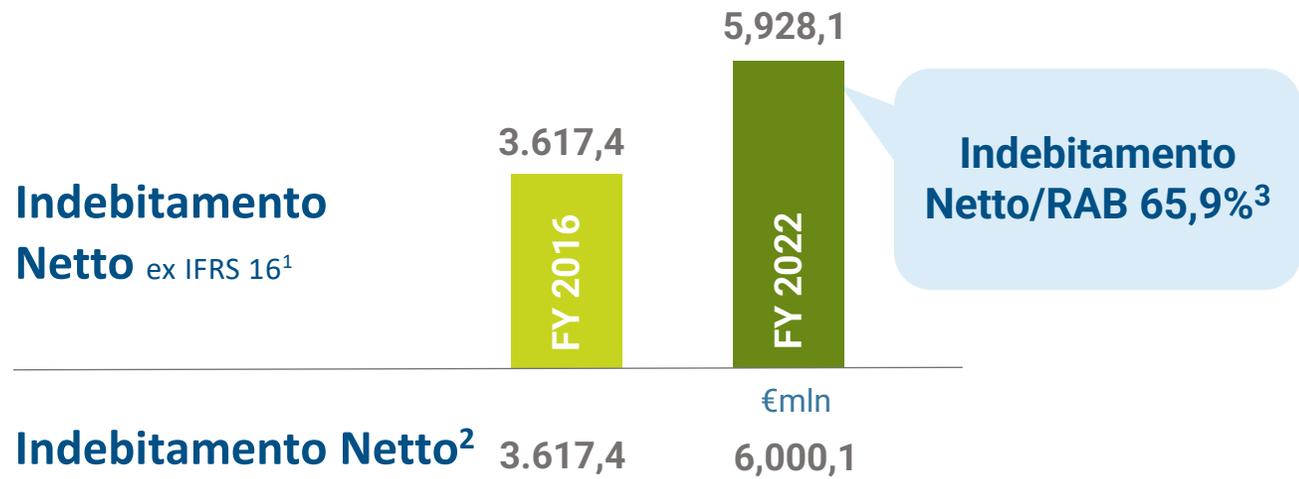
Risultati 2022 vs 2016



Trasformazione digitale, repurposing e estensione della rete trainano gli investimenti. Struttura finanziaria rimane molto solida.

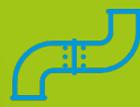


Totale investimenti 2016-22 € 4.618 mln



Nota: DEPA Infrastructure consolidate a partire dal 1 settembre 2022; (1) leasing operativi ex IFRS 16 €72,0mln a fine 2022; (2) esclude pro-quota il finanziamento soci per €34,8mln (3) ex ESCo

Risultati 2022 struttura finanziaria



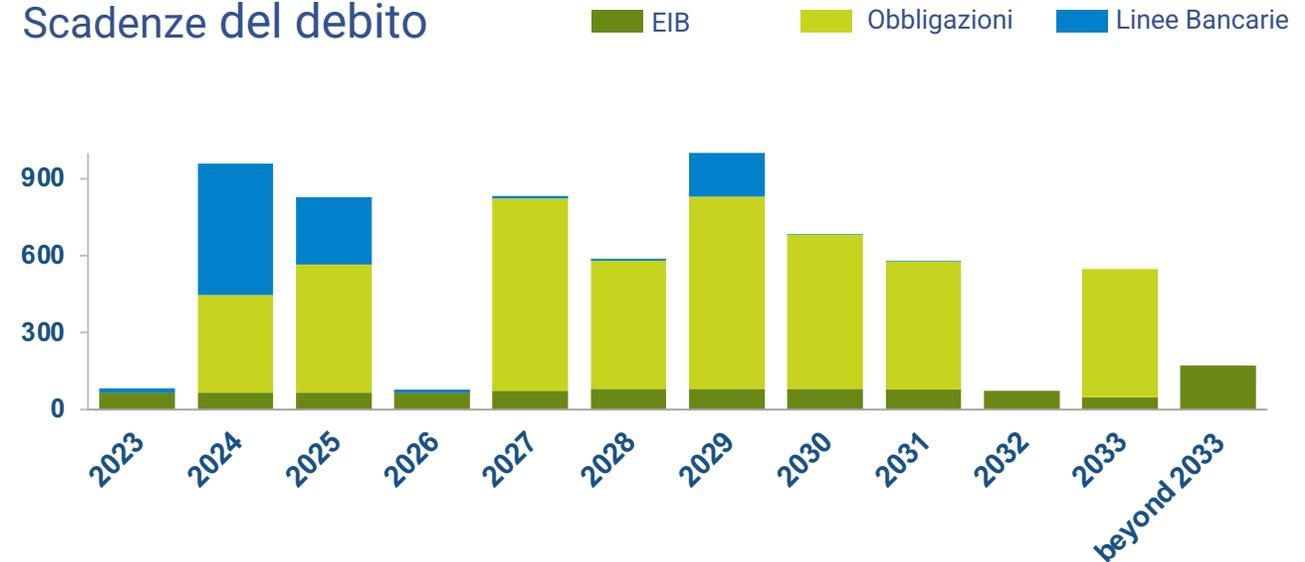
**Assenza di obblighi di
rifi naziamento fino al 2024**

**Costo medio del debito <1% nel
2022**

**Nuovo prestito BEI (efficienza
energetica) e linee di credito DEPA
Infrastructure**

**Fitch e Moody's hanno riconfermato
il rating nel 2022 (BBB+ e Baa1)**

Scadenze del debito



31/12/2022 **Struttura del debito lordo¹**

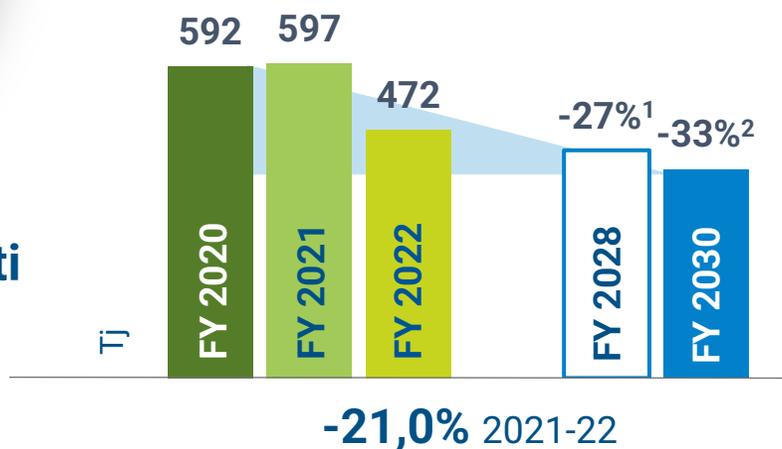


(1) esclude IFRS16

ESG
evidente
progresso verso
gli obiettivi
di piano



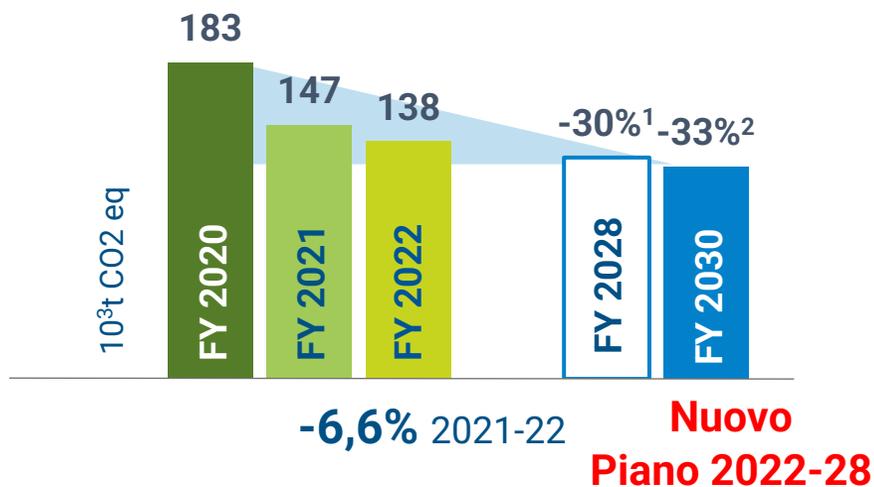
Consumi netti di energia



Scopo 1 e 2



Scopo 3 Fornitori

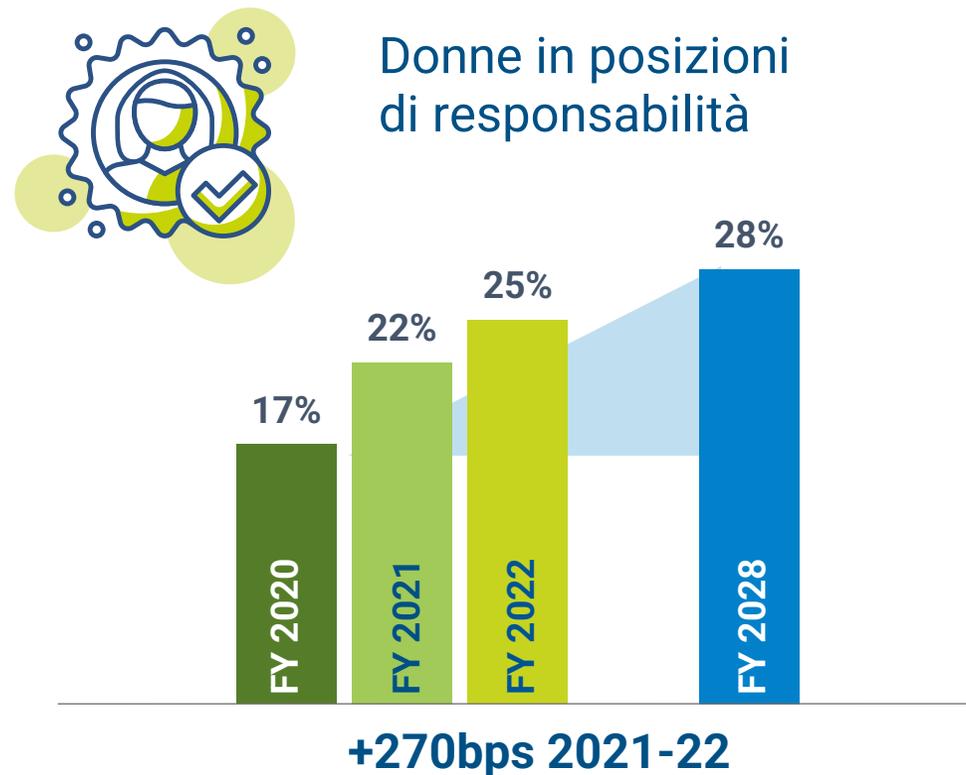
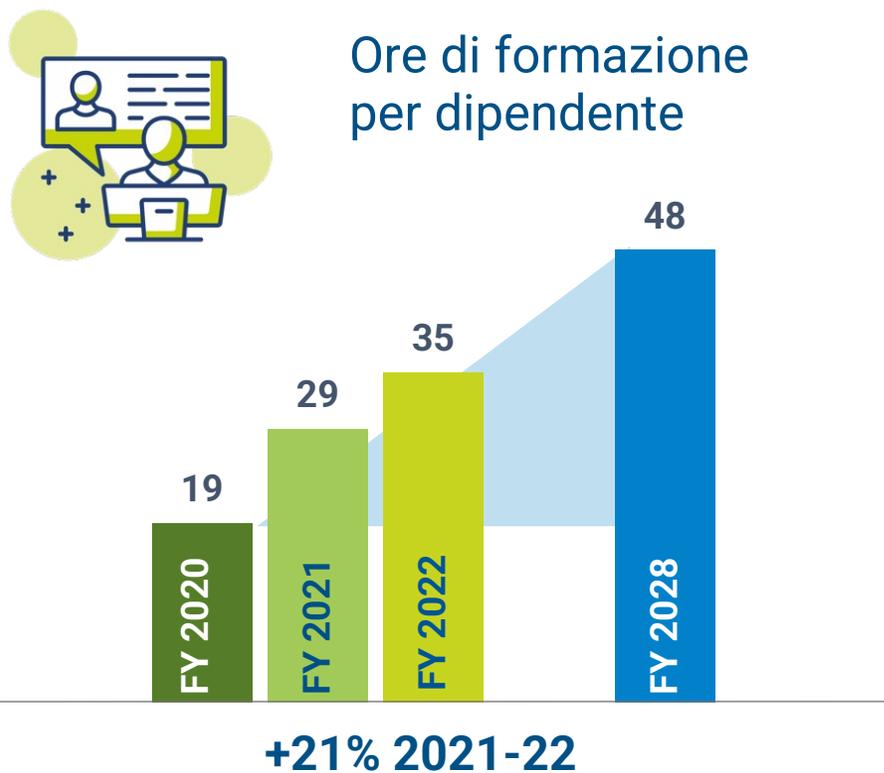


Iniziative messe in campo trainano la performance

- piano di efficienza dei consumi civili e industriali (consumo energetico netto)
- Picarro Gas leakage advanced search e iniziative di manutenzione della rete (Scope 1 e 2)
- coinvolgimento della catena di fornitura (Scope 3)

Le persone sono un patrimonio fondamentale di Italgas

- Prosegue la formazione di upskilling e reskilling con un forte incremento delle ore medie, di cui il 26% su temi legati alla digitalizzazione
- Presenza femminile in crescita sia sul totale dell'organico (17,8%) che nei ruoli di responsabilità (25%)



Ritorno agli azionisti

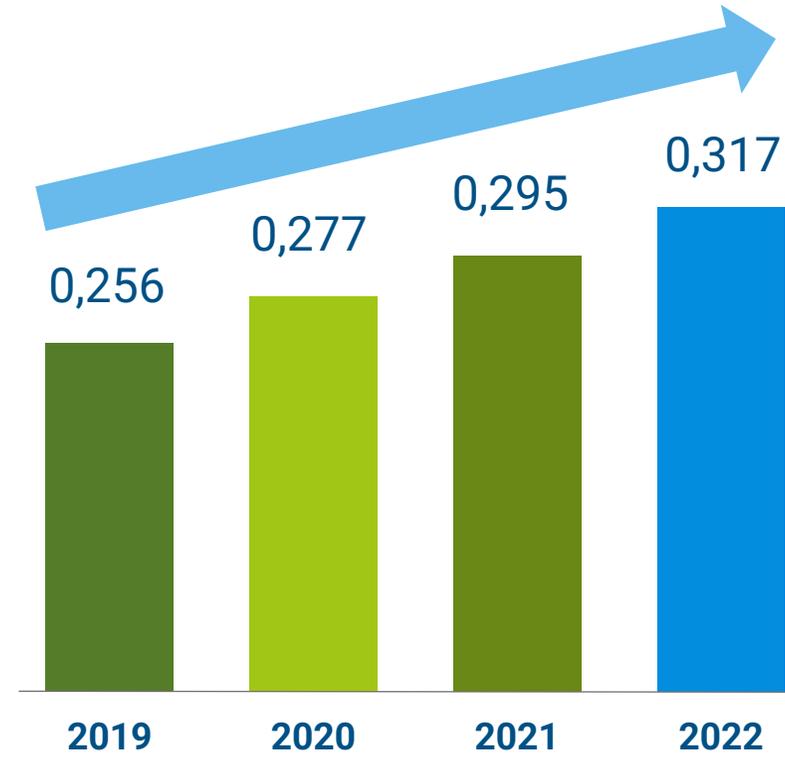
Politica dei dividendi permette agli azionisti di beneficiare della crescita generata



Proposta di dividendo implica

7,5% crescita vs 2021

e 7,4% crescita media annua 2019-22



Dividendo per azione (€)

Appendice

Appendice

Vision, Purpose e Mission



Vision

Essere protagonista nel mondo delle energie, guidandone l'evoluzione sostenibile e innovando ogni giorno per migliorare la qualità della vita delle persone.

Purpose

Pionieri per passione e costruttori per vocazione offriamo tutta la nostra energia per accelerare la transizione ecologica. Lo facciamo per noi. Lo facciamo per tutti.

Mission

Garantiamo alla collettività servizi energetici con efficienza, sicurezza ed eccellenza da oltre 180 anni. Favoriamo la transizione energetica realizzando le reti del futuro e promuovendo soluzioni innovative e sostenibili. Ci prendiamo cura delle comunità locali. Alimentiamo relazioni positive e generative con tutti coloro che raggiungiamo: cittadini, aziende, fornitori e azionisti. Ci apriamo a nuovi mercati dove applicare le nostre competenze distintive. Promuoviamo la crescita delle persone e valorizziamo i talenti, costruendo ambienti di lavoro inclusivi e stimolanti.

Risultati 2016 - 2022



	2016	2017	2018	2019	2020*	2021	2022	% variazione 2022 vs 2016
Ricavi adj	1.077,9	1.124,2	1.178,1	1.257,9	1.333,8	1.370,8	1.537,3	43%
Costi operativi adj	-393,5	-343,0	-336,1	-350,4	-364,2	-361,9	-454,6	16%
Margine Operativo Lordo	684,4	781,2	842,0	907,5	969,6	1.008,9	1.082,7	58%
Ammortamenti	-325,6	-358,3	-386,0	-391,5	-420,5	-425,7	-459,9	41%
Utile Operativo Adj	358,8	422,9	456,0	516,0	549,1	583,2	622,8	74%
Utile Netto Adj**	221,1	296,4	315,5	345,2	347,0	367,7	395,7	79%
Capex	378,0	521,9	522,7	740,0	775,7	865,1	814,3	115%
Flusso di cassa attività operative***	498,5	549,4	718,7	714,4	746,6	831,9	565,2	13%
Debito Netto***	3.617,4	3.720,3	3.864,2	4.485,3	4.736,5	4.980,0	6.000,1	66%
RAB (€bn)	6,0	6,1	6,4	7,4	7,8	8,2	8,9	49%
Leverage (%)****	59,0%	59,4%	58,7%	60,6%	61,1%	61,7%	65,9%	12%
Dividendi Totali	161,8	168,3	189,3	207,1	224,3	239,0	257,0	59%

Nota € milioni se non diversamente indicato; (*) Il Gruppo ha riclassificato tra i costi operativi gli oneri rettificati 2020 relativi alle verifiche periodiche di legge dei dispositivi di conversione dei volumi, ove presenti nei contatori installati presso i punti di riconsegna, al fine di garantire la comparabilità a/a, (**) Attribuibile al Gruppo; (***) Include oneri finanziari ex IFRS16 nel cash flow 2019-22, IFRS16 nell'indebitamento finanziario netto 2018-22 (****) Include IFRS16, TFR nel debito e lavori in corso nella RAB



Investor.relations@italgas.it
Anna Maria Scaglia
Armando Iobbi

