

# Assemblea Azionisti 2026

Torino, 21 Aprile 2026

# Executive Summary

*Cosa abbiamo raggiunto e obiettivi futuri*

**1**

## **Campione Europeo**

Creazione del campione europeo nella distribuzione gas con l'acquisizione di 2i Rete Gas

**2**

## **Risultati Solidi**

Risultati economico-finanziari solidi, superiori alle attese con EBITDA Adjusted +39,4%

**3**

## **Integrazione Rapida**

Integrazione di 2i Rete Gas avviata con rapidità ed efficacia, 14% target sinergie già raggiunto in 9 mesi

**4**

## **Piano Strategico 2025–2031**

Investimenti record pari a €16,5 mld e sinergie ed efficienze ulteriormente rafforzate

01

# Traguardi raggiunti nel 2025: un anno trasformativo

# 2025: Un anno trasformativo — Campione Europeo



Il 2025 ha visto la creazione del Campione Europeo nel business della distribuzione gas



## Closing dell'acquisizione di 2i Rete Gas

**1 aprile**

Acquisizione di 2i Rete Gas completata in anticipo, dando vita al campione europeo nella distribuzione gas



## Aumento di capitale da €1,02 mld completato

**2-26 giugno**

98,7% adesione durante il periodo di offerta in opzione. 100% sottoscrizione finale. Rimborso integrale del finanziamento ponte



## Integrazione di 2i Rete Gas in Italgas Reti

**1 luglio**

Integrazione completa in tre mesi. Riorganizzazione del personale e territoriale, integrazione dei sistemi IT fin dal primo giorno



## Avvio processo di aggiudicazione Antitrust

**9 ottobre**

247k PDR su 12 ATEM da cedere per 253,1 mln €, equivalenti a circa il 40% del totale dei PDR posti in vendita.



## Nuovo Piano Strategico 2025-2031

**30 ottobre**

Investimenti record pari a €16,5 mld e sinergie ed efficienze ulteriormente rafforzate

### **Aggiornamento:**

Closing 2 pacchetti di dismissioni Antitrust: trasferiti 217k PDR per un corrispettivo totale di 229,6 mln €

# Italgas oggi in numeri

Scala europea, competenze tecnologiche distintive e capacità di innovazione

**156.600+**

km rete di distribuzione gas

**4.338**

Concessioni di distribuzione gas gestite

**~12,9 mln**

Punti di riconsegna gas

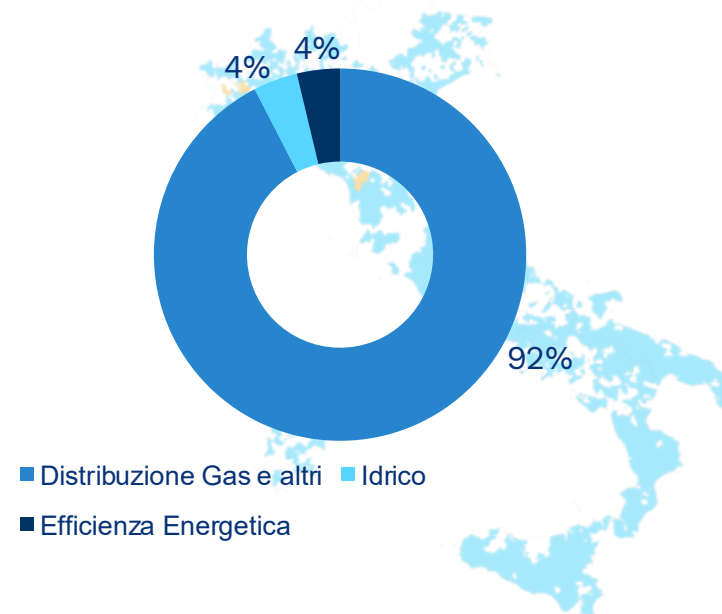
**~6.3 mln**

Clienti serviti nel business idrico<sup>1</sup>

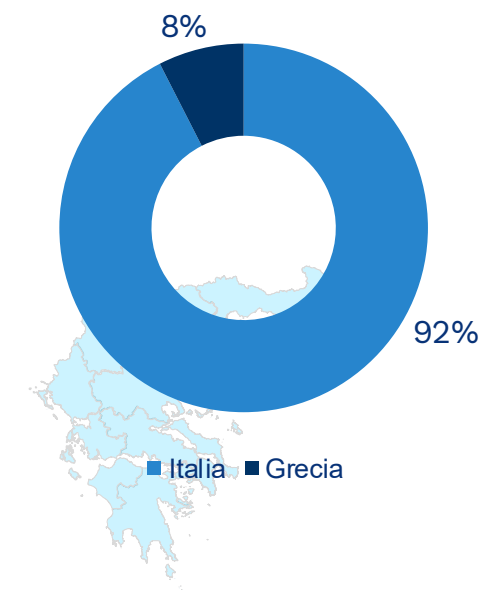
**~€15,7 mld**

RAB<sup>2</sup> (Italia + Grecia)

**Ricavi per Business**



**Ricavi per Area Geografica**



Note: Dati fisici che includono le società partecipate al 31 dicembre 2025; (1) clienti serviti direttamente e indirettamente; (2) Regulatory Asset Base, inclusiva della distribuzione gas in Italia e Grecia e delle attività idriche consolidate.

# Risultati economici e finanziari 2025 — superiori alle attese

	2025 mln €	Δ% vs. 2024	Guidance €
Ricavi totali adj.	2.484,2	+39,7%	~2,5mld
<b>EBITDA Adj.</b>	<b>1.883,4</b>	<b>+39,4%</b>	<b>1,87mld</b>
<b>EBIT Adj.</b>	<b>1.205,9</b>	<b>+46,9%</b>	<b>1,19mld</b>
Utile Netto adj. <sup>1</sup>	674,5	+33,1%	
Investimenti tecnici	1.203,6	+35,7%	1,2mld
<b>Indebitamento Netto</b> escl. IFRS 16 e IFRIC 12 <sup>2</sup>	<b>10.733,8</b>	<b>+€4,06mld</b>	<b>10,8mld</b>

**Distribuzione gas Italia:** crescita della RAB e aggiornamento opex regolatori compensano il minore WACC; primo consolidamento di 2i Rete Gas dal 1 aprile 2026

**Efficienze operative:** primi benefici dell'integrazione; 14% del target sinergie 2031 già raggiunto a fine 2025

**Investimenti:** in linea con il target

**Indebitamento netto:** aumento legato all'acquisizione di 2i Rete Gas, parzialmente compensato dall'aumento di capitale da €1,02 mld e da un solido flusso di cassa operativo

SINERGIE vs 2031 TARGET

**14%**

2025

MARGINE EBITDA

**75,8%**

2025

PROPOSTA DPS

**€0,432**

2025, 65% PAYOUT

CRESCITA DPS<sup>3</sup>

**13,3%**

2025

Nota: Acqua Campania consolidata dal 30 gennaio 2024; 2i Rete Gas consolidata dal 1 aprile 2025. Impatto dell'allocazione della PPA sul PBT pari a -€14,6 milioni, di cui €9,6 milioni di ammortamenti (D&A). (1) Attribuibile al Gruppo; (2) Leasing operativi al netto di IFRS 16 e IFRIC 12 pari a €90,5 milioni a fine FY 2024 e €134,0 milioni al 31 dicembre 2025; (3) Crescita calcolata rettificando il DPS 2024 per il cosiddetto bonus element dell'aumento di capitale, usando il fattore k pari a 0,93903181 pubblicato da Borsa Italiana; al netto di tale rettifica, il DPS è aumentato del 6,4%.

# Remunerazione degli azionisti

Forte crescita del dividendo proposta per il DPS 2025, in linea con il livello più alto della Dividend Policy. Equilibrio tra remunerazione degli azionisti e sostegno agli investimenti.

## PROPOSTA DPS 2025

**€0,432**

**65% PAYOUT<sup>1</sup>, SUPERIORE AL FLOOR**

## CRESCITA<sup>1,2</sup>

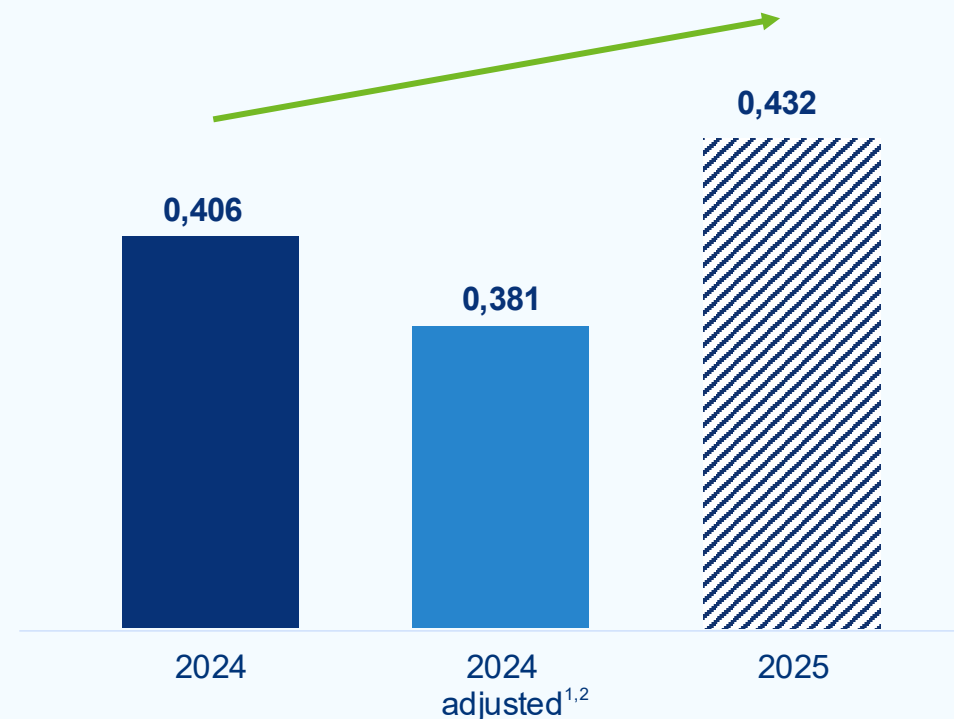
**13,3%**

**vs 2024 adjusted<sup>2</sup>**

## CRESCITA<sup>1</sup>

**6,4%**

**vs 2024 reported**

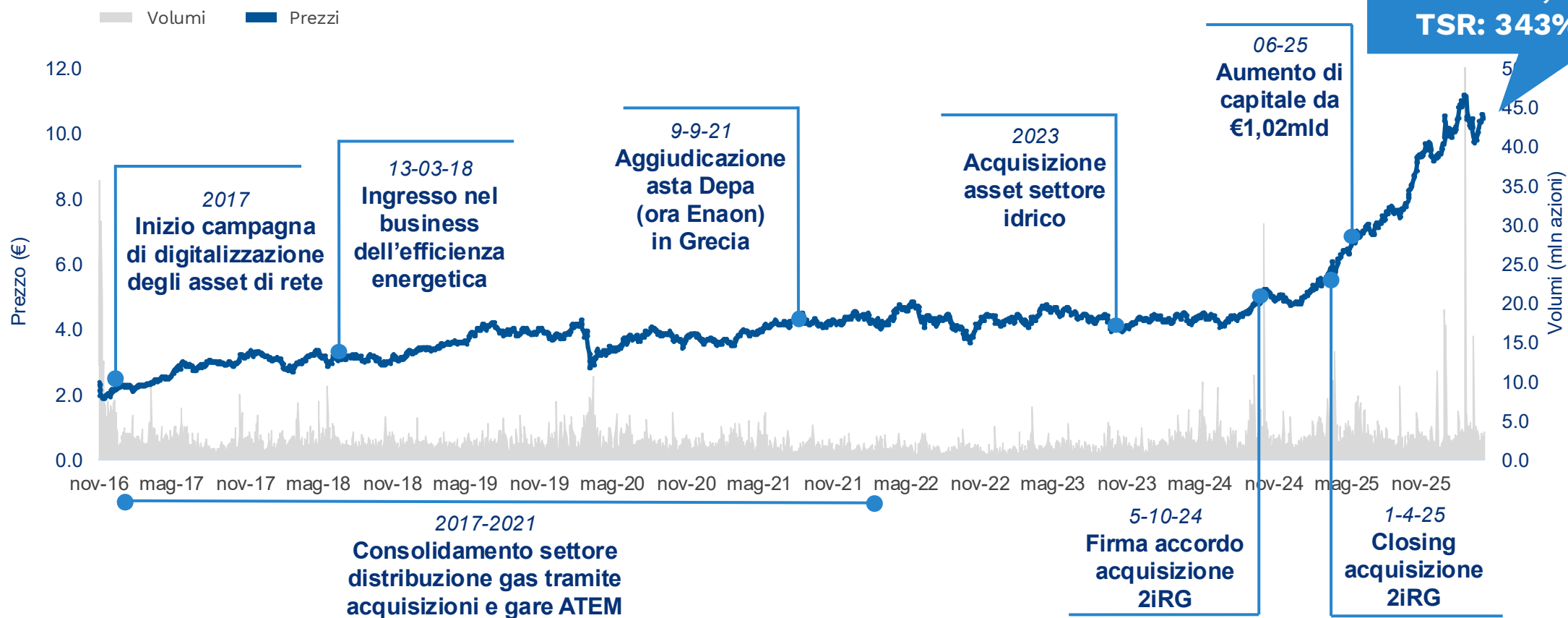


Dividendo 2025 in pagamento il 20 maggio 2026 (record date 19 maggio 2026), ex-dividend date 18 maggio 2026. Nota: (1) Calcolato sul numero di azioni in essere al 31 dicembre di ciascun esercizio; (2) Crescita calcolata rettificando il DPS 2024 per il cosiddetto «bonus element» dell'aumento di capitale, utilizzando il fattore k pari a 0,93903181 pubblicato da Borsa Italiana; al netto di tale rettifica, il DPS è aumentato del 6,4%.

# Andamento del titolo e principali traguardi raggiunti



## ANDAMENTO DEL TITOLO (TSR) E VOLUMI



Nota: (1) Rendimento totale per gli azionisti; (2) Dal 7 novembre 2016 al 20 aprile 2026

# Integrazione accelerata a supporto di Sinergie ed Efficienze

*Sinergie in accelerazione, piena fiducia nel conseguimento degli obiettivi*

## PRINCIPALI AZIONI COMPLETATE 2° Sem. 2025



### Operations

- ✓ **Riorganizzazione territoriale:** 80 Unità Territoriali operative
- ✓ ~24k contatori tradizionali sostituiti con smart meter; 100% telelettura abilitata per la rete ex 2iRG
- ✓ **Digitalizzazione:** 50 IPRMs ex 2iRG, **integrazione con DANA**
- ✓ **Internalizzazione:** ricerca dispersioni (Picarro), gestione delle chiamate di emergenza, analisi di laboratorio etc.
- ✓ Rinegoziazione contratti fornitori chiave



### Struttura/Corporate/HR

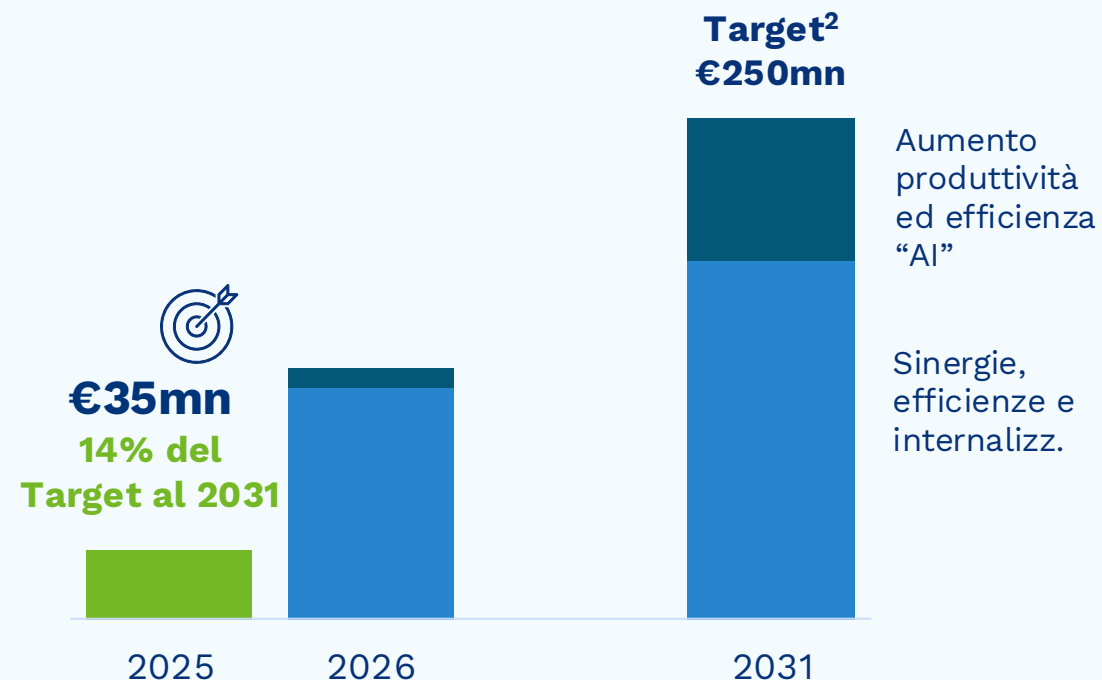
- ✓ Razionalizzazione: 24 sedi locali chiuse, flotta auto -16%
- ✓ Riorganizzazione staff sede; 60k+ ore formazione erogate



### Digital/AI

- ✓ Consolidamento sistemi IT in unica mappa applicativa; cessazione 90% contratti
- ✓ Pianificazione attività sul campo basata su AI
- ✓ Soluzioni GenAI per automazione telelettura

## Sinergie di costo, efficienze e AI<sup>1</sup>



Note: (1) sinergie; (2) rispetto a EBITDA 2023 calcolato come la somma dell'EBITDA di Italgas e 2i Rete Gas riportati per il 2023

# Prestazioni ESG

## AMBIENTALI

**-6,0% consumi energetici netti**

vs 2024 distribuzione gas, a pari perimetro

**-3,8% Emissioni Scope 1&2**

vs 2024 distribuzione gas, a pari perimetro

**0,051% Gas leakage rate**

distribuzione gas, a pari perimetro

## SOCIALI

METRICA	FY 2025	TARGET 2030 <sup>2</sup>
Training (ore/persona)	50h	50h ✓
Pay gap <sup>1</sup>	5,7%	3,0%
Donne in ruoli di resp.	27%	33,5%

Note: (1) perimetro costante; (2) include 2i Rete Gas.

## Rating ESG — Livello di eccellenza raggiunto in tutti i maggiori indici

DJSI	CDP Climate	CDP Water	FTSE4Good	MSCI	Sustainalytics	ISS
<b>92/100</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>4.4/5</b>	<b>AAA<sup>1</sup></b>	<b>Low Risk</b>	<b>B+</b>

Note: (1) ultimo aggiornamento al 23 marzo 2026

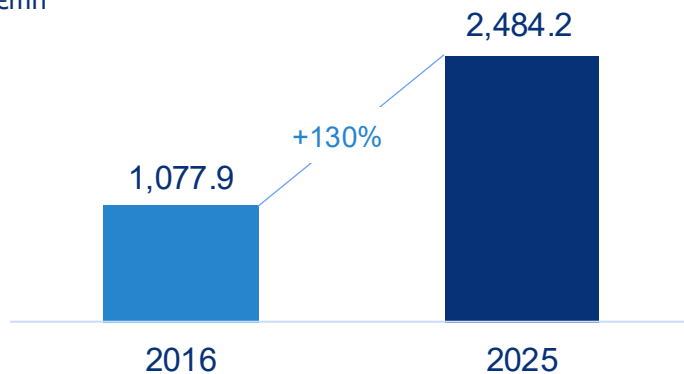
**02**

# **Risultati 2025 vs storia del gruppo**

# Risultati 2016-2025

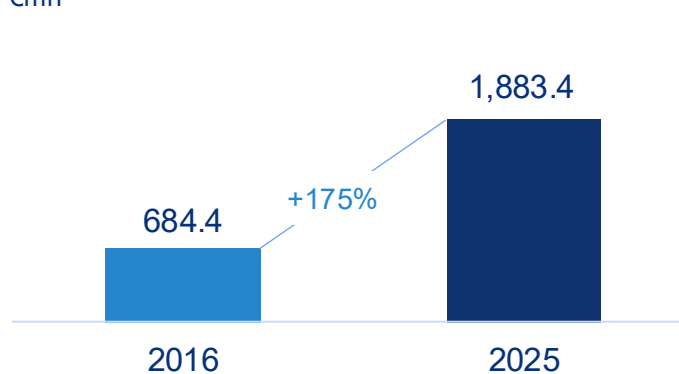
## RICAVI TOTALI ADJ.

€mn



## EBITDA ADJ.

€mn



### +130%

**Fatturato 2025 vs 2016**

Trainato da crescita organica e M&A

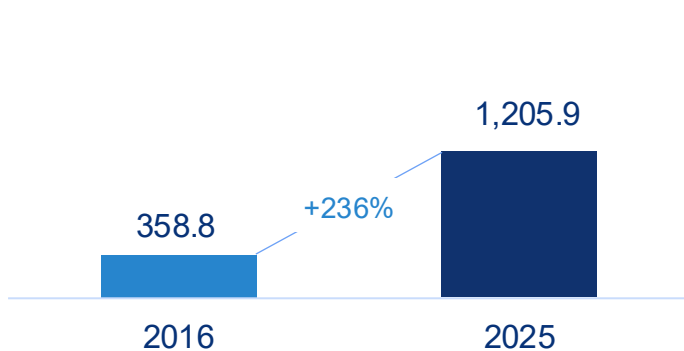
### +12.3%

**Espanisione margine EBITDA 2025 vs. 2016**

Margine EBITDA in crescita da 63,5% a 75,8%

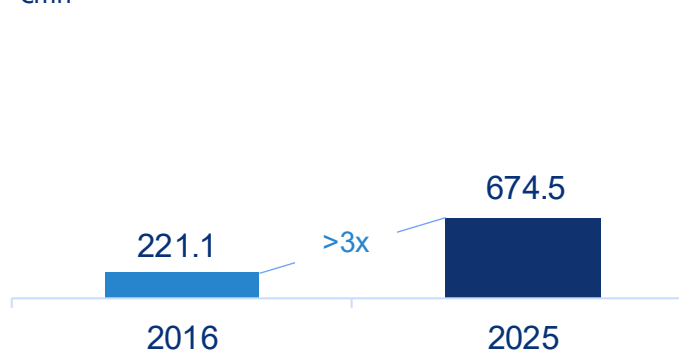
## EBIT ADJ.

€mn



## UTILE NETTO DI GRUPPO ADJ.

€mn



### >3x

**Utile Netto di Gruppo 2025 vs 2016**

Grazie a focus sulla crescita, efficienza operativa e disciplina finanziaria

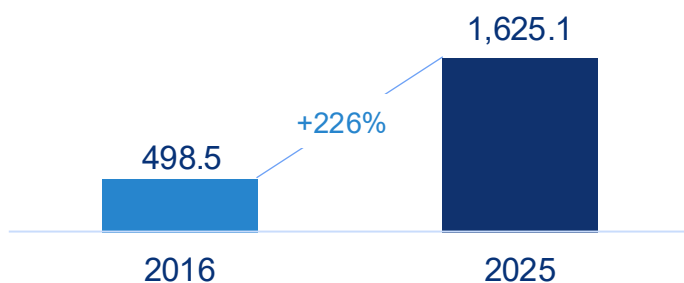
Note: 2i Rete Gas consolidata dal 1 aprile 2025

# Risultati 2016-2025



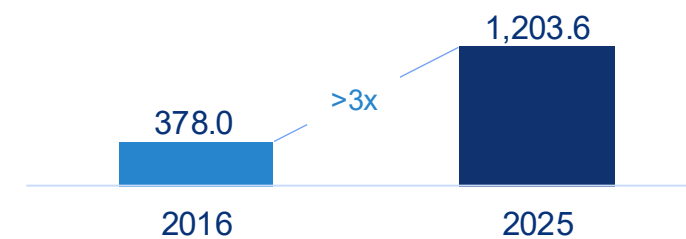
## FLUSSO DI CASSA OPERATIVO

€mn



## INVESTIMENTI TECNICI

€mn



### +14% CAGR

#### Flusso di Cassa Operativo 2025 vs 2016

Flusso di cassa ha permesso la copertura integrale degli investimenti e parte dei dividendi

### >3x

#### Investimenti tecnici 2025 vs. 2016

Continuo sviluppo e digitalizzazione degli asset

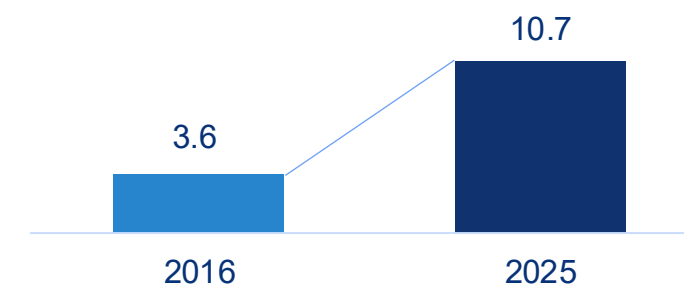
### 2,6x

#### RAB 2025 vs 2016

Espansione trainata dagli investimenti per ammodernamento della rete

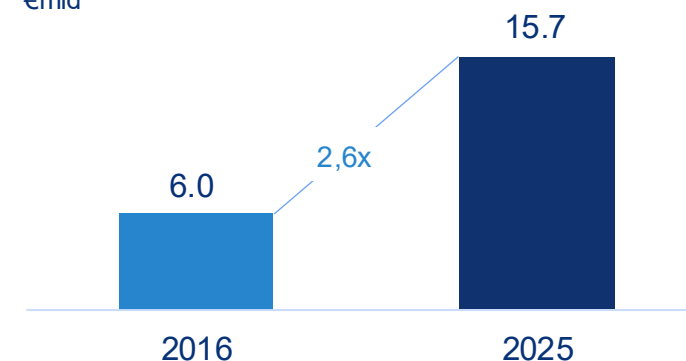
## DEBITO NETTO<sup>1</sup>

€mld



## RAB

€mld



Nota: 2i Rete Gas consolidata dal 1 aprile 2025; (1) Escluso impatto IFRS 16 e IFRIC 12

# Risultati 2016 – 2025



€ mln	2016	2017	2018	2019	2020 <sup>1</sup>	2021	2022	2023	2024	2025	% delta 2025 vs 2016
Ricavi totali adj.	1.077,9	1.124,2	1.178,1	1.257,9	1.333,8	1.370,8	1.537,3	1.774,8	1.778,8	2.484,2	130%
Costi operativi adj.	-393,5	-343,0	-336,1	-350,4	-364,2	-361,9	-454,6	-591,1	-427,9	-600,8	53%
Margine Operativo Lordo adj.	684,4	781,2	842,0	907,5	969,6	1.008,9	1.082,7	1.183,7	1.350,9	1.883,4	175%
Ammortamenti	-325,6	-358,3	-386,0	-391,5	-420,5	-425,7	-459,9	-502,5	-530,2	-677,5	108%
Utile Operativo adj.	358,8	422,9	456,0	516,0	549,1	583,2	622,8	681,2	820,7	1.205,9	236%
Utile Netto adj. <sup>2</sup>	221,1	296,4	315,5	345,2	347,0	367,7	395,7	439,6	506,6	674,5	205%
Investimenti tecnici	378,0	521,9	522,7	740,0	775,7	865,1	814,3	906,5	887,0	1.203,6	218%
Flusso di cassa da attività operativa <sup>3</sup>	498,5	549,4	718,7	714,4	746,6	831,9	571,7	555,2	1.098,7	1.625,1	226%
Debito Netto <sup>3</sup>	3.617,4	3.720,3	3.864,2	4.485,3	4.736,5	4.980,0	6.000,1	6.634,3	6.762,8	10.867,8	200%
RAB (€ mld)	6,0	6,1	6,4	7,4	7,8	8,2	8,9	9,6	10,1 <sup>5</sup>	15,7	162%
Leverage (%) <sup>4</sup>	59,0%	59,4%	58,7%	60,6%	61,1%	61,7%	66,0%	64,8%	62,7%	66,7%	13%

Nota: € milioni se non diversamente indicato; (1) Il Gruppo ha riclassificato tra i costi operativi gli oneri rettificati 2020 relativi alle verifiche periodiche di legge dei dispositivi di conversione dei volumi, ove presenti nei contatori installati presso i punti di riconsegna, al fine di garantire la comparabilità a/a, (2) Attribuibile al Gruppo; (3) Include oneri finanziari ex IFRS16 nel cash flow 2019-25, IFRS16 nell'indebitamento finanziario netto 2018-25 (4) Include IFRS16, TFR nel debito e lavori in corso nella RAB; (5) Include effetto delibera ARERA 130/2025 revisione criteri rivalutazione dei costi di capitale per i servizi infrastrutturali;

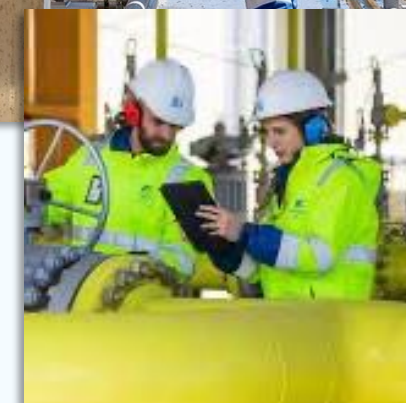
# Conclusioni



*Consolidare la posizione di leadership ed eseguire il Piano Strategico, creando valore sostenibile per gli azionisti*

## LE NOSTRE PRIORITA' STRATEGICHE

- Rafforzare la posizione di leadership del Gruppo nel settore della distribuzione gas
- Guidare la trasformazione digitale/AI delle reti gas e idriche
- Massimizzare la creazione di valore per azionisti e stakeholder
- Abilitare una transizione energetica sicura, sostenibile ed economicamente accessibile



03

# Appendice

# Principali dati fisici al 31 dicembre 2025

## DISTRIBUZIONE GAS

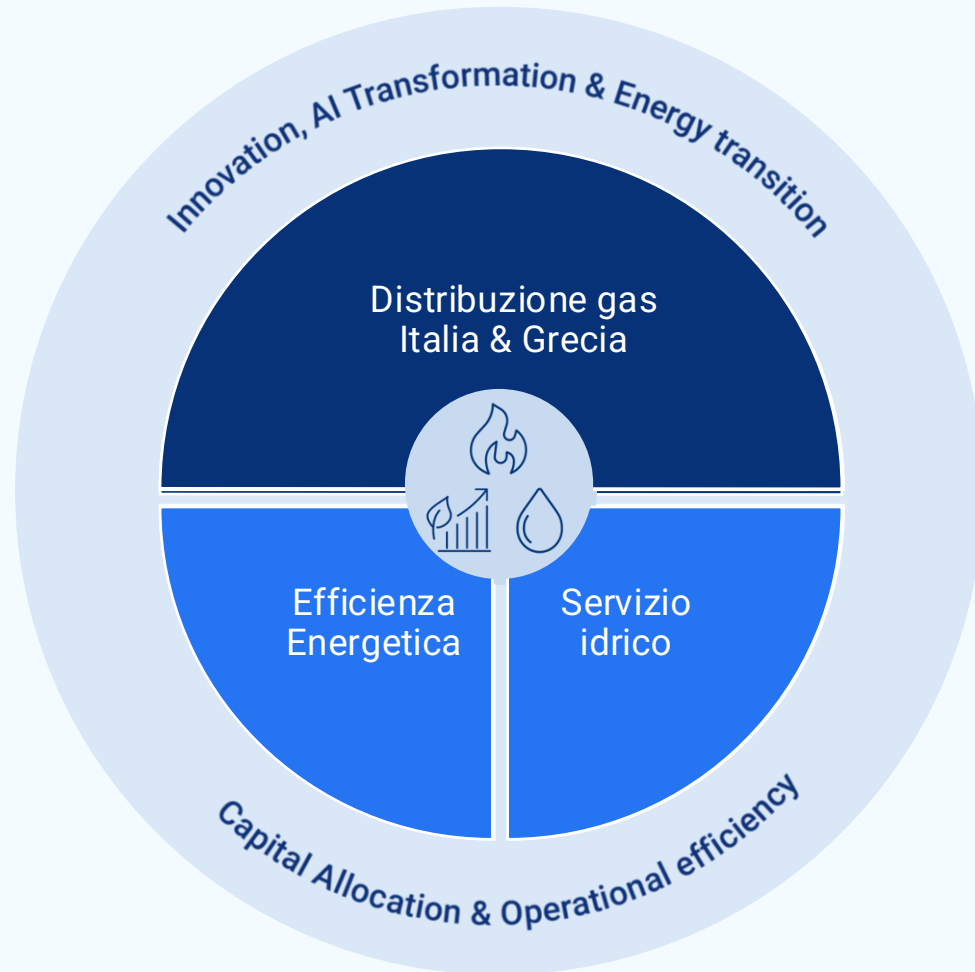
	<b>ITALIA</b> Incluse partecipate	<b>GRECIA</b>	<b>TOTALE</b>
Lunghezza rete (km)	147.929	8.726	<b>156.655</b>
PDR attivi (mln)	12,22	0,65	<b>12,87</b>
Comuni <sup>2</sup>	4.193	145	<b>4.338</b>

## SETTORE IDRICO

	<b>ITALIA</b> Incluse partecipate
Lunghezza rete (km)	<b>~9.000</b>
Clienti (mln)	<b>~6,3<sup>1</sup></b>

Note: (1) abitanti serviti direttamente o indirettamente; (2) di cui 4.245 operativi

# La nostra visione strategica



***Mantenere la posizione di leadership promuovendo l'innovazione delle reti e massimizzando il valore per tutti i nostri stakeholder***

- Rafforzare la posizione di leadership nel settore della distribuzione gas
- Guidare la trasformazione digitale/AI delle reti di distribuzione gas e delle reti idriche
- Massimizzare la creazione di valore per azionisti e stakeholder
- Abilitare una transizione energetica sicura, sostenibile ed economicamente accessibile

# Principali traguardi e obiettivi al 2031

€16,5mld<sup>1</sup> investimenti totali 2025-2031

€7,4mld Investimenti totali<sup>2</sup> 2017-2024

2017-2024  
TRAGUARDI CHIAVE:

- Crescita
  - RAB +68% (vs. 2016) organicamente e via M&A
- Efficienza Operativa
  - Digitalizzazione degli asset
  - Opex -40% like-for-like
- Decarbonizzazione
  - Consumi energetici -36%<sup>3</sup>
  - Emissioni GHG -41%<sup>3</sup>
- Ritorno per gli azionisti
  - >€2,0mld dividendi distribuiti

2025  
DOVE SIAMO :

- Consolidamento del mercato
  - Acquisizione di 2i Rete Gas ,
  - 55%+ market share
- Punto di riferimento per il settore
  - digitalizzazione
  - innovazione

2031 AMBIZIONE

- EBITDA CAGR >12% (2024-2031), trainato da ricavi ed efficienze
- EPS CAGR 10% (2024-2031)
- Solida generazione di cassa a supporto della crescita dell'equity RAB e della riduzione degli indicatori di debito
- Politica DPS al 2028

Note: (1) Inclusi €5,2 mld di M&A per l'acquisizione di 2i Rete Gas; (2) incluso M&A; (3) perimetro della distribuzione gas al 31 dicembre 2024 rispetto al baseline 2020; (4) applicando lo IAS 33;

# Azioni e benefici chiave del nostro framework strategico



## 3 AREE DI AZIONE PRINCIPALE



### **Sviluppo, ammodernamento e manutenzione della rete**

Sfruttando scala, competenze distintive e un approccio predittivo



### **Digitalizzazione degli asset e trasformazione tramite AI**

Leva sull'expertise leader di Italgas per portare l'automazione della rete a un livello superiore



### **Efficienza idrica ed energetica**

Estensione della digitalizzazione e delle innovazioni sviluppate nel business della distribuzione gas

## BENEFICI CHIAVE

**Riduzione delle perdite e miglioramento della sicurezza**

**Maggiore resilienza del sistema**

**Incremento dell'efficienza operativa**

**Abilitazione del dispacciamento di gas green**

**Riduzione dei consumi energetici**

# Investimenti totali

Alta visibilità del piano investimenti

## €16,5mld

Investimenti totali  
2025–2031

Siamo l'unico operatore di distribuzione con investimenti così rilevanti in digitalizzazione e AI



Sviluppo e manutenzione della rete

€6,2mld

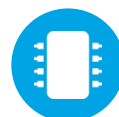
37%



2i Rete Gas M&A al netto delle dismissioni

€4,9mld

30%



Innovation, AI & Digitization

€3,1mld

19%



Gare gas

€1,5mld

9%



Acqua e Efficienza Energetica

€0,8mld

5%

# Italgas pronta a cogliere le opportunità dell'AI



Cambiamento guidato dall'AI e reso possibile dall'approccio digitale e dalla disponibilità dei dati.  
La Digital Factory di Italgas: elemento chiave per la futura adozione dell'AI in tutta l'organizzazione



D I G I T A L  
F A C T O R Y

2017-2024

2025-2031

## TRASFORMAZIONE DIGITALE

## TRASFORMAZIONE AI

Approccio guidato dall'innovazione - il marchio distintivo del percorso di trasformazione digitale di Italgas.

AI leva chiave per sbloccare ulteriore efficienza operativa e di processo - nuovo modo di lavorare



**Dalle Digital Room**  
focalizzate sulla digitalizzazione di processi core selezionati

**Risultati Chiave**

- 50+** soluzioni digitali sviluppate e implementate
- 300+** processi/procedure coinvolti nella roadmap complessiva di trasformazione
- 750+** dipendenti direttamente coinvolti in 18 mesi

**Principali obiettivi**

- Garantire la qualità dei dati e l'eccellenza operativa di dati e modelli
- Implementare una gestione integrata della qualità da un punto di vista di compliance, performance, competenze e organizzazione
- Abilitare l'innovazione e la trasformazione del business



**Verso AI Room,**  
l'introduzione mirata di casi d'uso AI per tutta l'organizzazione

# Continuo sviluppo della rete gas in Italia

Le gare ATEM creano opportunità di investimenti aggiuntivi destinati all'espansione e all'ammodernamento della rete. In Sardegna, focus sulla connessione dei punti di riconsegna e sulla conversione delle reti cittadine.

## GARE ATEM AGGIUDICATE



- 11 gare aggiudicate dal 2016 a oggi
- Impegno per effettuare investimenti per ~€0,95mld in arco piano
- ~2.000 km di estensione e repurposing delle reti
- Ammodernamento e digitalizzazione delle reti a beneficio del sistema

## PIANO DI SVILUPPO IN SARDEGNA

- Completata la realizzazione di 1.030 km di rete di distribuzione.
- Avanzamento delle conversioni delle grandi città
- Completamento del piano di costruzione degli impianti SSLNG<sup>1</sup> per coprire le aree difficilmente raggiungibili tramite pipeline.



Nota: (1) Small Scale Liquefied Natural Gas

# Digitalizzazione della rete ex 2i Rete Gas

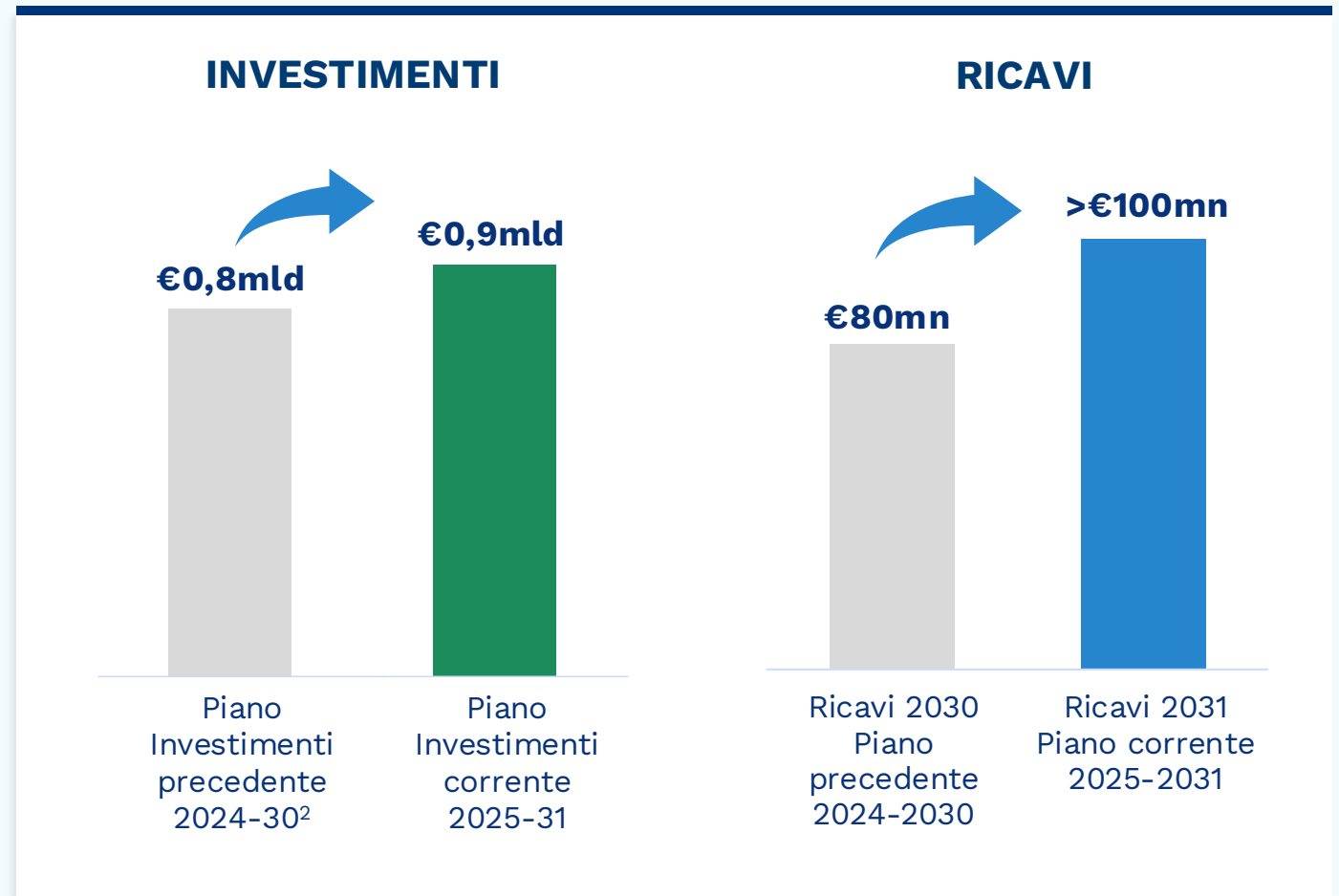
Programma di IoT-izzazione completa di tutti i punti di rete digitalizzabili, seguendo l'approccio in 2 fasi già testato da Italgas. Tale iniziativa genererà ricavi addizionali per oltre €100mn grazie al meccanismo tariffario in vigore.

## STEP #1: ENTRO IL 2027

- 100% City Gate potenziati con apparecchiature digitali e tecnologia IoT
- Implementazione di DANA 2.0 per il monitoraggio remoto dei distretti tramite collegamento dei City Gate (~1,2k)

## STEP #2: ENTRO IL 2031

- Sostituzione e potenziamento dei District Governors (~12k)
- Installazione di sensori e apparecchiature IoT per la digitalizzazione delle unità di gestione della pressione del gas<sup>1</sup>
- Digitalizzazione completa di tutti gli altri elementi della rete



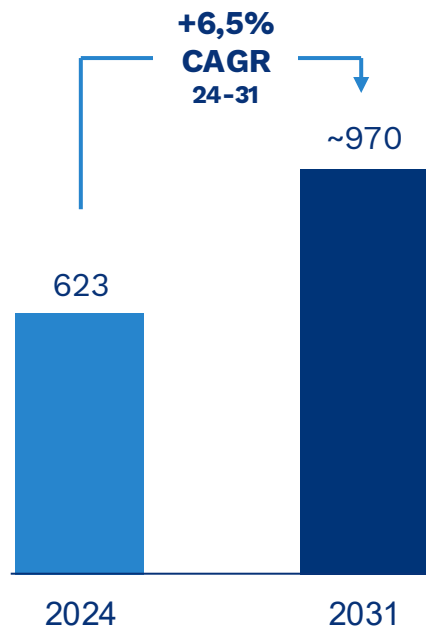
Nota: (1) ad esempio cabine di riduzione, stazioni Re. Mi. etc.; (2) Le sinergie di Investimenti incluse nel Piano Strategico 2024-2030 riguardano gli investimenti stanziati nel periodo successivo alla chiusura dell'acquisizione, prevista per il 2025.

# Grecia: rafforzamento espansione della rete

Maggioranza degli investimenti allocati all'espansione della rete, con priorità data alle aree ad alta crescita per spingere le nuove connessioni

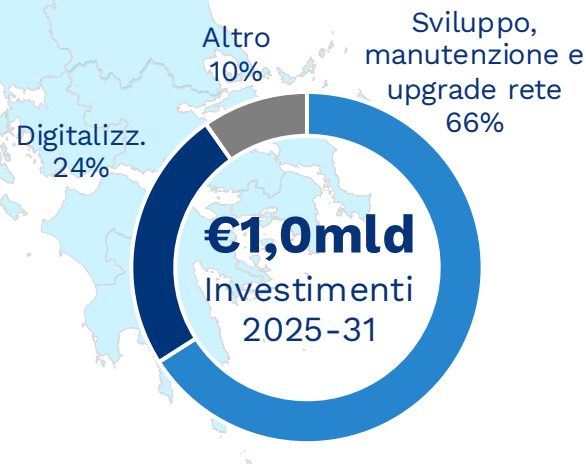
## DATI OPERATIVI

### Crescita PDR '000



**+2.500 km di rete**  
estensioni e nuove  
metanizzazioni entro il 2031

**~€1,3mld di RAB 2031**



## INIZIATIVE CHIAVE

- Estensione delle reti trainata da nuove connessioni
- Sostituzione delle condotte in ghisa ad Atene
- Implementazione della tecnologia Picarro per il potenziamento della rilevazione delle dispersioni
- Sostituzione delle stazioni GNC<sup>1</sup> con connessioni alle reti TSO/DSO e realizzazione di nuove stazioni LNG
- Sviluppo di impianti SSLNG<sup>2</sup> per collegare nuove aree della Grecia continentale non servite dalle reti TSO/DSO
- Nuove connessioni supportate dall'espansione in aree di recente metanizzazione

Nota: (1) Gas Naturale Compresso; (2) Small Scale Liquefied Natural Gas

# Business Idrico ed Efficienza Energetica

Mantenuto ruolo industriale sfruttando l'esperienza maturata nel business della distribuzione gas, per massimizzare le performance degli asset idrici e la commercializzazione delle soluzioni innovative in ambito di efficienza energetica.



## BUSINESS IDRICO

- Sostituzione e costruzione nuove condutture
- Aumento dei punti di controllo per individuare le perdite
- Digitalizzazione del 100% asset idrici entro il 2027
- Installazione smart meters
- Controllo remoto (DANA Water) ed efficienza energetica



## EFFICIENZA ENERGETICA

- Focus sviluppo organico del business
- Riqualificazione energetica e generazione distribuita
- Monitoraggio e controllo centralizzato dei sistemi energetici e di riscaldamento/raffrescamento
- Servizi di sostituzione illuminazione pubblica



### IMPIANTI DI DESALINIZZAZIONE IN SICILIA

- 3 strutture di desalinizzazione mobile installate nel 2025
- Mitigazione della crisi dovuta alla scarsità idrica nell'isola (8 mln di m<sup>3</sup> / anno)



### IMPIANTO DI TRATTAMENTO IDRICO VENTOTENE

- Adattamento funzionale e upgrade
- Trattamento efficiente acque delle acque reflue, per consentire il riuso per finalità agricole e industriali



### GeoHome

Piattaforma per la gestione dei sistemi di riscaldamento per clienti residenziali



### SaveMixer 4 PV

Sistema di controllo della produzione per impianti fotovoltaici con AI integrata



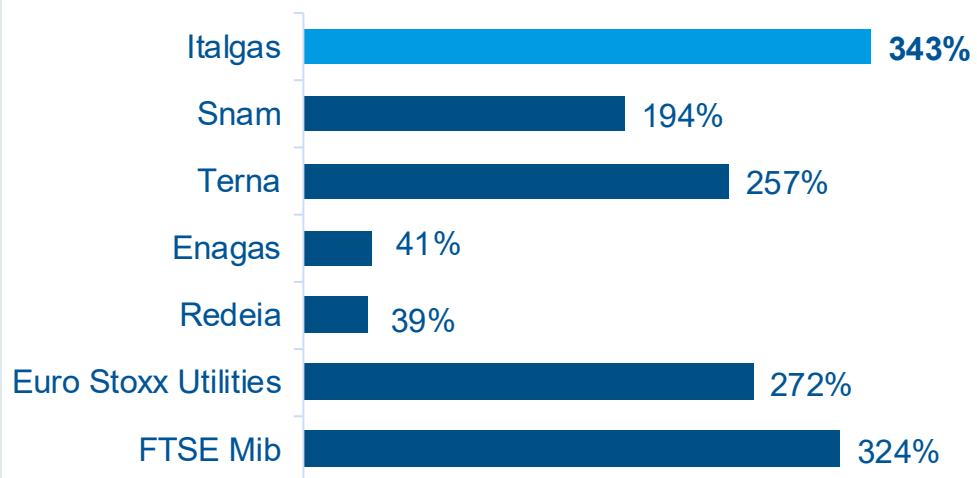
### Heating

#### remote management

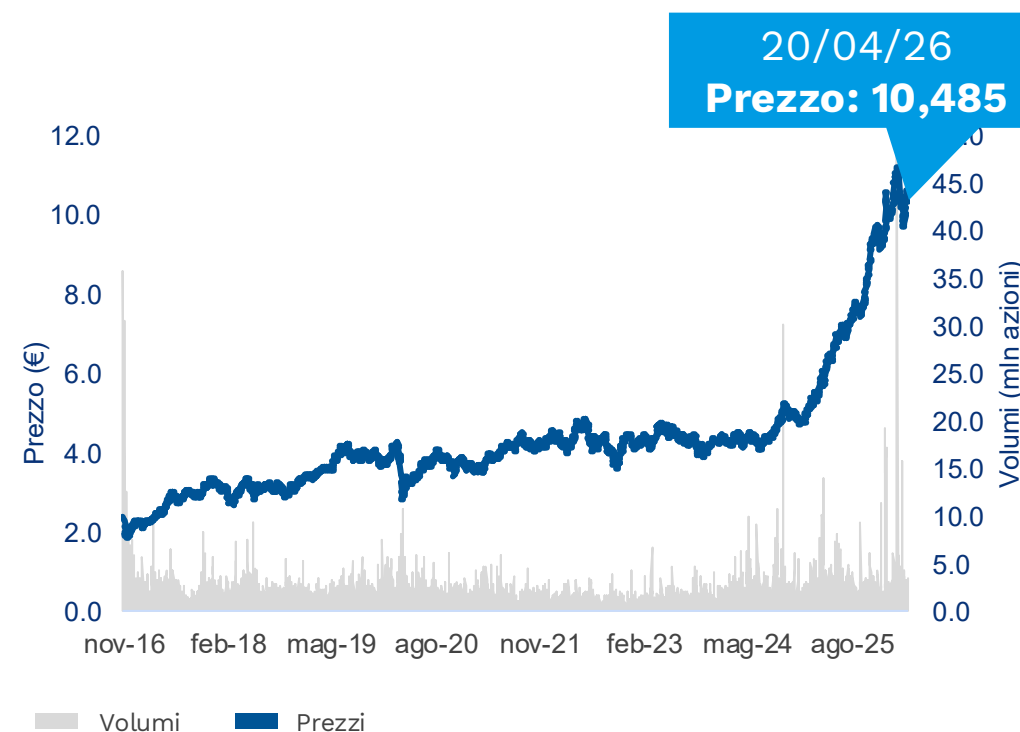
Sistema di controllo 100% digitale dei sistemi di climatizzazione per la PA

# Andamento del titolo e TSR dalla quotazione

## TSR<sup>1</sup> DALLA QUOTAZIONE<sup>2</sup> DI ITALGAS



## ANDAMENTO DEL TITOLO E VOLUMI



Nota: (1) Rendimento totale per gli azionisti; (2) Dal 7 novembre 2016 al 20 aprile 2026

# Vision

Essere protagonista nel mondo delle energie, guidandone l'evoluzione sostenibile e innovando ogni giorno per migliorare la qualità della vita delle persone.

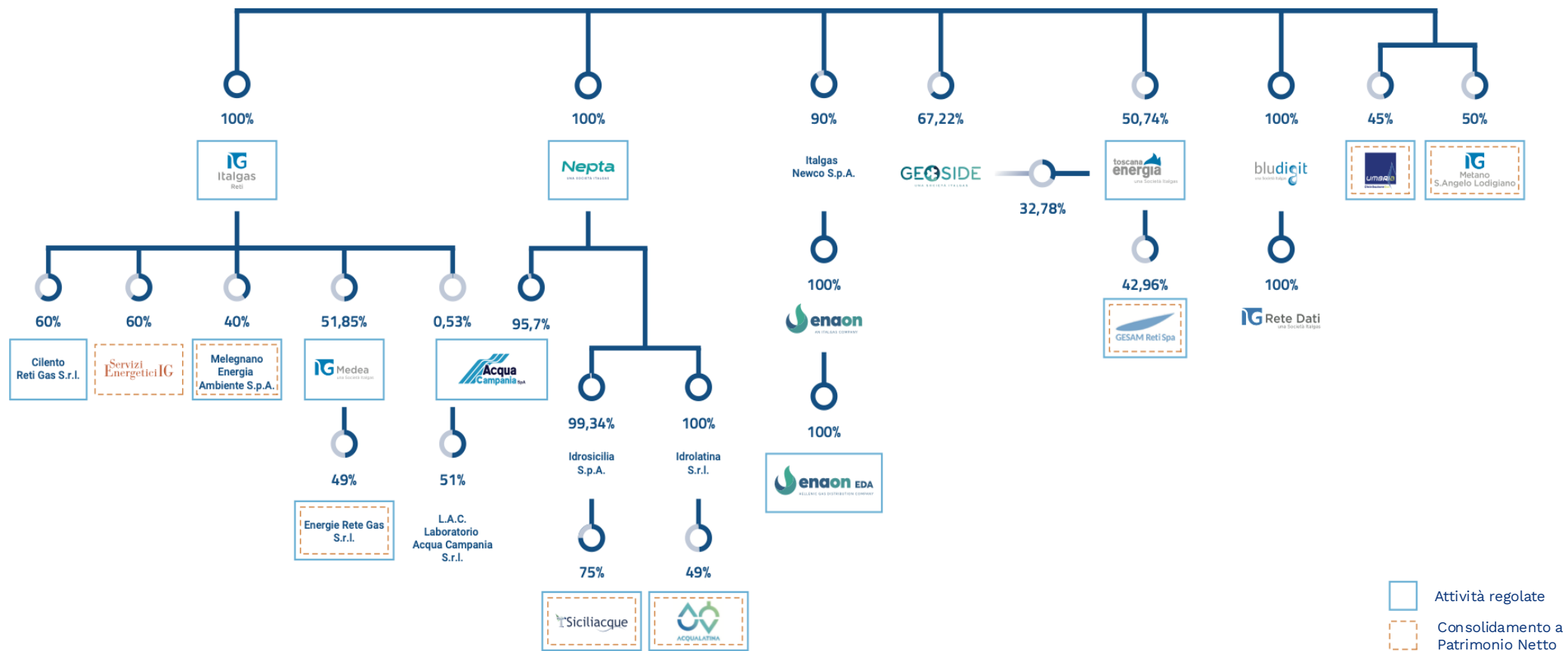
# Purpose

Pionieri per passione e costruttori per vocazione, offriamo tutta la nostra energia per accelerare la transizione ecologica. Lo facciamo per noi. Lo facciamo per tutti.

# Mission

Garantiamo alla collettività servizi energetici con efficienza, sicurezza ed eccellenza da oltre 180 anni. Favoriamo la transizione energetica realizzando le reti del futuro e promuovendo soluzioni innovative e sostenibili. Ci prendiamo cura delle comunità locali. Alimentiamo relazioni positive e generative con tutti coloro che raggiungiamo: cittadini, aziende, fornitori e azionisti. Ci apriamo a nuovi mercati dove applicare le nostre competenze distintive. Promuoviamo la crescita delle persone e valorizziamo i talenti, costruendo ambienti di lavoro inclusivi e stimolanti.

# Struttura del Gruppo al 31 dicembre 2025



Il dirigente di Italgas, Gianfranco Maria Amoroso, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, attesta, ai sensi del comma 2 dell'articolo 154-bis del Decreto Legislativo n. 58/1998, che i dati e le informazioni qui riportati corrispondono alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili della società. La presente presentazione contiene dichiarazioni previsionali (forward-looking statements) relative a eventi futuri e ai risultati futuri di Italgas, basate sulle attuali aspettative, stime, previsioni e proiezioni relative ai settori in cui Italgas opera, nonché sulle convinzioni e sulle assunzioni del management di Italgas. In particolare, tra le altre, alcune dichiarazioni riguardanti obiettivi del management, trend dei risultati operativi, margini, costi, redditività del capitale investito e gestione dei rischi hanno natura previsionale.

Termini quali “si attende”, “prevede”, “obiettivi”, “target”, “progetti”, “intende”, “piani”, “ritiene”, “persegue”, “stima” e variazioni di tali espressioni, nonché espressioni analoghe, sono utilizzati per identificare tali dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni previsionali costituiscono esclusivamente previsioni e sono soggette a rischi, incertezze e assunzioni difficilmente prevedibili, in quanto fanno riferimento a eventi futuri e dipendono da circostanze che si verificheranno nel tempo. Di conseguenza, i risultati effettivi di Italgas potrebbero differire in modo significativo e negativo rispetto a quanto espresso o implicitamente indicato nelle dichiarazioni previsionali. I fattori che potrebbero determinare o contribuire a tali differenze includono, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le condizioni economiche globali, nonché gli sviluppi politici, economici e normativi in Italia e a livello internazionale. Le dichiarazioni previsionali rilasciate da Italgas o per suo conto sono valide esclusivamente alla data in cui vengono formulate. Italgas non assume alcun obbligo di aggiornare le dichiarazioni previsionali al fine di riflettere eventuali cambiamenti nelle proprie aspettative o nelle circostanze, eventi o condizioni su cui tali dichiarazioni si basano. Si invita pertanto il lettore a fare riferimento alle ulteriori informazioni e comunicazioni che Italgas potrà rendere disponibili nei documenti depositati presso la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB) e presso Borsa Italiana.

[Investor.relations@italgas.it](mailto:Investor.relations@italgas.it)

Anna Maria Scaglia  
Emanuele Isella